

20. VÝROČIE

NAJVYŠŠIEHO KONTROLNÉHO ÚRADU SR

1993 - 2013



*„...Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky je
nezávislý orgán kontroly hospodárenia
s prostriedkami rozpočtov, ktoré schvaľuje Národná
rada Slovenskej republiky alebo vláda, majetkom,
majetkovými právami, finančnými prostriedkami,
záväzkami a pohľadávkami štátu, verejnoprávných
inštitúcií, obcí, vyšších územných celkov...“*

Čl. 60 Ústavy Slovenskej republiky

Obsah

Perspektívou je výkonnostná kontrola

- Ján Jasovský, predseda NKÚ SR

Dve desaťročia nezávislej kontroly v samostatnej republike

- Už v prvý rok členom vrcholných medzinárodných inštitúcií
- Rozšírenie pôsobnosti na kontrolu prostriedkov zo zahraničia
- Efektívny úrad s kompetenciami na kontrolu miest a obcí
- Informatizácia úradu i systematické vzdelávanie
- Od medzinárodných kontrolných štandardov...
- ...po Peer Review

Medzinárodná spolupráca

- Členstvo v medzinárodných organizáciách
- Činnosť v medzinárodných zoskupeniach
- Medzinárodné dohody o spolupráci
- Medzinárodné kontroly
- Medzinárodné projekty
- Spolupráca s Európskym dvorom audítorov
- Aktívna účasť na medzinárodných konferenciách
- Poradenstvo zahraničným najvyšším kontrolným inštitúciám

Systém zabezpečovania kvality

- Peer Review
- CAF

Projekty

- Kontrolórsky Informačný Systém - KIS NKÚ SR

Bohatstvo úradu - kvalitní odborníci

- Zamestnanci
- Organizačná štruktúra
- Prínos vzdelávania
- Spolupráca s univerzitami
- Evidencia profesionálnej aktivity zamestnancov NKÚ SR od roku 2011

Spoločenské a športové podujatia úradu

- Športový klub sa venuje športu, kultúre i charite
- Umenie v úrade

Príhovory bývalých predsedov

- Ing. Jozef STAHL, predseda NKÚ SR (1999 – 2005)
- Štefan BALEJÍK predseda NKÚ SR (1994 -1999)
- Doc. JUDr. Jozef OLEJ CSc. predseda NKÚ SR (1994)
- PhDr. Marián VANKO predseda NKÚ SR (1993 – 1994

Z histórie kontrolných úradov na Slovensku

- Kontrola za Márie Terézie
- V ČSR v roku 1918
- Do roku 1993

Pozdravy predstaviteľov medzinárodných organizácií

- Dr. Josef Moser prezident Rakúskeho účtovného dvora, generálny tajomník INTOSAI
- Guilherme d'Oliveira Martins prezident EUROSAI, prezident Účtovného dvora Portugalska
- Ramón Álvarez de Miranda prezident Účtovného dvora Španielska, generálny tajomník EUROSAI
- Vítor Caldeira, prezident Európskeho dvora audítorov

Summary

Prílohy

Perspektívou je výkonnostná kontrola

Ján Jasovský, predseda NKÚ SR

V dnešných dňoch dovŕšil úrad 20 rokov svojej existencie de iure i de facto. Predsedom NKÚ SR som už viac ako osem rokov, čo predstavuje takmer polovicu času jeho existencie. Dôležitým prínosom tohto obdobia je vývoj postavenia NKÚ SR a jeho právomocí, ktoré mu umožňujú pôsobiť ako nezávislému orgánu kontroly v celej oblasti verejných financií. Značné rozšírenia právomocí úradu sa udiali najmä v poslednom desaťročí. Priniesli úradu nielen nové úlohy ale aj nové poznatky, stimuly a prístupy v jeho činnosti.

Nedávno sme si spolu s ďalšími susednými krajinami pripomínali 250. výročie inštitucionalizácie kontroly na území, ktorého súčasťou bolo aj územie súčasnej Slovenskej republiky. Tých 250 rokov prinieslo zo sebou množstvo úsilia, poznania a vedomostí, z ktorých dnes môžeme vychádzať.

Celosvetovo vznikajú iniciatívy, ktoré hľadajú nové cesty v činnosti najvyšších kontrolných inštitúcií, tak v oblasti auditu, či celkovo kontroly. Pomôžem si slovami súkromných audítorov, ktorí sa zhodli na tom, že sú kladené silné požiadavky na väčší výkon a prínos auditu pre organizáciu za použitia menšieho množstva zdrojov. Obdobne, aj vo verejnej sfére, rastie požiadavka verejnosti na zvýšenie podielu verejných inštitúcií pri hospodárnejšom vynakladaní verejných zdrojov.



Týmto sú definované rámce prostredia, v ktorom sa bude uskutočňovať činnosť Najvyššieho kontrolného úradu SR. Sústavný tlak na vykonávanie výkonnostných kontrol prichádza z externého prostredia už niekoľko rokov. Občania, neziskové organizácie a odborné združenia to síce nevedia terminologicky pomenovať, ale my v ich požiadavkách vidíme snahu nehľadať len to, či bolo konanie legálne, ale či bolo vôbec potrebné, či prinieslo efekt.

To je naša hlavná perspektíva – neustále hľadať cesty, ako zvyšovať prínos, či hodnotu našej práce a tým aj hodnotu spoločnosti. Je veľa možností, ako túto hodnotu vytvárať. Extenzívne cez množstvo skontrolovaných subjektov. Efektívnejšie preverovaním a hodnotením oblastí, kde môže byť prínos kontroly, vzhľadom na množstvo vynakladaných zdrojov a predpokladanú nízku účinnosť ich využívania, vysoký. Hodnotou je aj poskytovanie korektných informácií a záverov z našich kontrol včas a v čo najväčšom rozsahu, aby umožnili ich prijímateľom lepšie rozhodovanie. Šírením dobrej praxe, dávaním vhodných odporúčaní, výmenou skúsenosti, môžeme zvyšovať hodnotu svojej činnosti a účinne sa podieľať na riadení štátu.

Zásadné hodnoty však nemôžu vzniknúť bez zlepšovania procesov vnútornej činnosti, aplikovania progresívnych nových poznatkov, samozrejme ani bez zvyšovania kvality tvorcov výkonov Najvyššieho kontrolného úradu SR, čiže samotných zamestnancov. Budúcnosť každej firmy, či organizácie je spojená s jej flexibilitou, schopnosťou prežiť v meniacich sa podmienkach. Máme to ľahšie oproti komerčnému sektoru, keďže máme definovaný základ našej činnosti v legislatíve, máme pomerne slušne zabezpečenú pracovnú

aj finančnú hodnotu. Musíme si však byť vedomí, že sme súčasťou verejnej sféry, ktorá môže čerpať len také zdroje, ktoré boli vytvorené spoločnosťou. O každú verejnú službu musí byť záujem, keď sa ten vytratí, je len otázkou vonkajšieho tlaku, či racionálneho uvažovania exekutívy a zákonodarcov a môže dôjsť k zrušeniu čiastkovej oblasti, či celej organizácie. Budúcnosť NKÚ SR spočíva v každodennej práci zamestnancov úradu, najmä kontrolórov. Od drobností, akým je primerané oblečenie, včasnosť vykonania práce cez profesionálne, etické vystupovanie, až po odborne kvalifikované, zrozumiteľne popísané a dokladované závery.

Teší ma, že kvalita našej činnosti vychádza z medzinárodne uznávaných štandardov a systémov riadenia kvality. Práve ich poznanie, zapracovanie do interných noriem, je základom kvality budúcej činnosti. Základ však nie je všetko a na rozdiel od stavieb, je v tejto oblasti stály vývoj. Už v tomto roku sa dá predpokladať prijatie nových harmonizovaných kontrolných štandardov INTOSAI, vylepšením prešiel aj Spoločný systém hodnotenia kvality (The Common Assessment Framework – model CAF). Dennodenne sme konfrontovaní so stále rýchlejšim vývojom nových noriem, postupov, techník. To si nevyhnutne vyžiada prehodnotenie a aj zmenu našich doterajších postupov, hoci sme ich prijali len približne pred tromi rokmi.

Vývoj prostriedkov informačných a komunikačných technológií dáva nový rozmer aj pre našu činnosť. Používanie novovybudovaného kontrolárskeho informačného systému je len začiatok. Potrebne bude posilniť aplikovanie analytických postupov podporovaných príslušným programovým vybavením. V niektorých oblastiach bude náš rozvoj samozrejme závisieť aj na rozvoji vonkajšieho prostredia. V blízkej budúcnosti sa predpokladá ukončenie viacerých projektov zameraných na informatizáciu spoločnosti, ktoré nám prinesú možnosť ľahšieho získavania informácií, pre analytickú prácu v prípravných etapách, aj pre samotný výkon kontrolnej činnosti. Pokiaľ bude akceptovaná iniciatíva o širšie zapojenie obcí do jednotného informačného systému, pokrývajúceho komplexne celú oblasť činností obce, uľahčí to a zrýchli pre nás prístup k relevantným zdrojom informácií, ale aj zjednoduší prípravu, keďže sa nebudeme stretávať z rôznorodými manažérskymi, účtovnými, rozpočtovými a ďalšími informačnými systémami.

V medzinárodnej oblasti stojí pred nami nová, doteraz nepoznaná úloha výkonu predsedníctva Podvýboru INTOSAI pre podporu dobrej praxe a zaručenia kvality formou dobrovoľných Peer Review. Určite nám prinesie mnoho nových poznatkov v oblasti riadenia, organizácie práce a prezentácie v široko zastúpenom medzinárodnom zoskupení. Vzhľadom na nedostatok praktických skúseností si v začiatkoch táto naša činnosť vyžiada veľa úsilia, aby sme ju dôstojne zvládli a naplnili dôveru, ktorá nám bola daná Správnu radou INTOSAI. Na druhej strane, už teraz sa nám otvárajú možnosti na prezentáciu našich skúseností, na presadzovanie našich myšlienok a skorší a širší prístup k mnohým informáciám, ktoré súvisia s existenciou a činnosťou zoskupenia INTOSAI. Významnou pre rozvoj úradu aj medzinárodného spoločenstva je práca dvadsiatich našich zamestnancov vo viac ako štyridsiatich pracovných skupinách medzinárodných zoskupení. Dôležitou je zmluvne dohodnutá spolupráca so švajčiarskymi kolegami, neustále kontakty, stretnutia, spoločné kontroly a výmena skúseností s kolegami z Poľska, Veľkej Británie, Českej republiky, Estónska, Rakúska, Slovinska a ďalších krajín.

Existujú perspektívy dlhodobé a krátkodobé. Nie hneď, ale v horizonte niekoľkých rokov, bude mať Najvyšší kontrolný úrad SR možnosť a zároveň povinnosť zúčastniť sa procesu dohľadu nad Európskym stabilizačným mechanizmom a jeho fungovaním ako jeden z dvoch členov Rady audítorov, vyberaných spomedzi najvyšších kontrolných inštitúcií eurozóny. Aj na túto činnosť sa bude treba v predstihu a dôkladne pripraviť po personálnej aj odbornej stránke. Táto činnosť je tiež dôkazom rastúceho významu najvyšších kontrolných inštitúcií pri riadení verejných financií.

Zvyšovanie kvality, posudzovanie vykonávanej kontrolnej činnosti a hodnotenie a meranie výkonu najvyšších kontrolných inštitúcií je dnes jednou z najdôležitejších tém, ktorou sa zaoberá celé medzinárodné zoskupenie najvyšších kontrolných inštitúcií. To si myslím predznamená aj budúcnosť úradu. Budúcnosť zameranú na zlepšovanie činnosti na základe vykonávania neustáleho priebežného hodnotenia. Činnosť NKÚ SR bude posudzovaná formou sebahodnotenia, ale aj vonkajšieho hodnotenia externými inštitúciami, pričom na posúdenie sa použije sústava pozostávajúca z ukazovateľov a stupníc ich hodnotenia alebo zodpovedanie súboru vopred definovaných otázok podopretých dôkazmi. Dnes už sú takéto systémy hodnotenia vyvinuté, niektoré už aj vo forme schválených štandardov, ďalšie sú v štádiu pilotného testovania. Samozrejme to nebráni, dovoľm si tvrdiť, že to skôr bude viesť, k tvorbe ďalších detailných merateľných ukazovateľov špecificky prispôbených konkrétnej kontrolnej inštitúcii.

Najvyšší kontrolný úrad SR má dnes široko definované kompetencie a do budúcnosti sa dá predpokladať len upresňovanie ich aplikácie a rozsahu vo vzťahu k činnostiam financovaným vo verejnom záujme. Úprava legislatívy pre činnosť úradu by mala prebiehať v oblasti doplnenia jeho možnosti v procese kontroly, v práve získavať informácie aj od konkrétnych zamestnancov kontrolovaného subjektu, v posudzovaní hospodárnosti činnosti subjektu vopred, či v exaktnom definovaní typov kontrol a ich výstupov a o uplatňovaní postupov podľa štandardov INTOSAI v zákone o NKÚ SR.

Budúcnosť blízka, aj tá vzdialenejšia, ak má byť pre úrad úspešná, sa na základe môjho terajšieho poznania nezaobíde bez rozvoja a čoraz širšieho zamerania NKÚ SR na výkonnostnú kontrolu. V posledných rokoch sme v tomto smerovaní vykonali významný pokrok, treba však nazbierať ešte veľa skúseností a poznatkov tak, ako to niekoľko desaťročí robia vyspelé najvyššie kontrolné inštitúcie vo svete.

Zajtrašok každého človeka, organizácie či spoločnosti sa rodí už dnes. Prijali sme dostatok správnych opatrení, vykonali veľké množstvo práce, zaviedli systémy na zlepšovanie činností, neustálym tlakom na rozvoj sme „z úradníckeho uhlíka“ vytvorili kontrolársky diamant. Budúcnosť je v trpezlivom rozvoji jednotlivých pracovných postupov, precizovaní zručností zamestnancov a v zlepšovaní dostupných pracovných nástrojov. To je cesta, na ktorej sa Najvyšší kontrolný úrad SR môže „vybrúsiť“ na brilant medzi inštitúciami verejného sektoru, čo mu zo srdca prajem.

Ján Jasovský
predseda NKÚ SR

DVE DESAŤROČIA NEZÁVISLEJ KONTROLY V SAMOSTATNEJ REPUBLIKE



Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky je štátny orgán, ktorý je vo svojej kontrolnej činnosti nezávislý, viazaný len zákonom. Základnou povinnosťou NKÚ SR je napomáhať správne fungovaniu verejnej správy a efektívnemu hospodáreniu s verejným majetkom a prispievať k transparentnosti a zodpovednosti pri hospodárení s verejnými financiami. Poskytuje objektívne informácie o zistených skutočnostiach Národnej rade Slovenskej republiky, zainteresovaným stranám a verejnosti. Nezávislé postavenie NKÚ SR je jednou z podmienok právneho štátu.

Najvyšší kontrolný úrad SR bol zriadený 1. apríla 1993. Nástupníckou organizáciou Ministerstva kontroly SR bol najprv Úrad vlády Slovenskej republiky. NKÚ SR dostal delimitovaný majetok zo zrušeného ministerstva kontroly, financie na prevádzku v rámci samostatnej rozpočtovej kapitoly, z Odboru kontroly a sťažností Úradu vlády SR sem prešlo asi 50 zamestnancov. Zodpovednosť za technickú a personálnu prípravu mal splnomocnenec vlády pre zriadenie Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky Arpád Matejka.

Voľbou predsedu a dvoch podpredsedov NKÚ SR Národnou radou Slovenskej republiky sa v júli 1993 začala činnosť úradu. Na základe analýzy a teoretickej prípravy bola vypracovaná stratégia a model organizačnej štruktúry úradu. Organizačná schéma bola platná od 1. 9. 1993 s tým, že NKÚ SR mal kontrolnú sekciu pre oblasť príjmov štátneho rozpočtu, druhú skupinu sekcií zameraných na kontrolu výdavkovej časti štátneho rozpočtu a tretiu, zabezpečujúcu odbornú, metodickú a informačnú podporu odborných útvarov NKÚ SR. Štvrtá skupina odborných útvarov zabezpečovala jeho prevádzku.

NKÚ SR bol v rámci svojej pôsobnosti oprávnený kontrolovať hospodárenie s prostriedkami štátneho rozpočtu, hospodárenie a nakladanie so štátnym majetkom, nakladanie s majetkovými právami a pohľadávkami Slovenskej republiky, spôsob vyrubovania a vymáhania daní, odvodov, poplatkov a pokút, ktoré boli príjmom štátneho rozpočtu a výkon a uplatňovanie práv a dodržiavanie povinností vyplývajúcich z finančno-ekonomických vzťahov, ktorých účastníkom bol štát. Podľa ustanovenia § 3 zákona, úrad vykonával kontrolu z hľadiska dodržiavania všeobecne záväzných právnych predpisov, hospodárnosti a účelnosti, pričom kontrolná pôsobnosť sa vzťahovala na vládu SR, ministerstvá a ostatné ústredné orgány štátnej správy republiky a orgány im podriadené, štátne úrady a osobitné zariadenia v zahraničí; fondy, obce, verejnoprávne inštitúcie a iné právnické a fyzické osoby, pokiaľ hospodárili s prostriedkami štátneho rozpočtu.

Už v prvý rok členom vrcholných medzinárodných inštitúcií

Podstatná zmena nastala v stratégii činnosti NKÚ SR, keď spolu so zavedením nových metód, začal úrad pracovať v celej šírke zložiek príjmovej časti štátneho rozpočtu. A to aj v oblasti prevencie, kde dosiahol také presvedčivé výsledky, že sa stal predmetom záujmu zahraničných kontrolných inštitúcií. Splnením legislatívnych podmienok a ďalších kritérií si už v roku svojho zriadenia zabezpečil vstup do medzinárodných vrcholových inštitúcií: pre európske kontrolné inštitúcie je to EUROSAI a pre celosvetové pôsobenie organizácia INTOSAI. To bolo dôkazom, že Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky splnil všetky náročné podmienky a kritériá, ktoré boli obvyklé v rozvinutých demokratických a právnych štátoch sveta.

NKÚ SR zriadil v roku 1993 tri expozitúry, v Žiline (1. 10. 1993) pre región severného Slovenska, v Banskej Bystrici (15. 9. 1993) pre región stredného a južného Slovenska a v Bardejove (1. 9. 1993) pre región východného Slovenska. Ich pôsobnosť bola zameraná na kontrolu štátnych organizácií a zariadení nachádzajúcich sa mimo Bratislavu, mapovanie regiónov, na prípravu veľkých kontrolných akcií a vykonávanie kontrol menšieho rozsahu.

Nevyhovujúce bolo riešenie financovania činnosti NKÚ SR, aj materiálne vybavenie úradu bolo veľmi skromné. Nezávislosť na výkonnej moci bola spochybnená tým, že o počte zamestnancov a o pridelení finančných prostriedkov rozhodovalo Ministerstvo financií SR.

Podľa Organizačného poriadku platného od 31. 1. 1994 bolo organizačné usporiadanie NKÚ SR už členené: predseda; podpredseda; kancelária NKÚ SR, sekcie a expozitúry; odbory a na ich úroveň postavené útvary. Vo vzťahu k odborným kontrolným útvarom organizačný poriadok upravoval organizačnú štruktúru NKÚ SR: legislatívno-právna sekcia, sekcia vybranej štátnej správy, sekcia finančno-hospodárskej stratégie, sekcia daňovej a colnej správy, sekcia majetkových práv a pohľadávok, sekcia štátneho rozpočtu a záverečného účtu, sekcia zdravotníctva a sociálnych vecí, sekcia hospodárstva, dopravy a spojov, sekcia životného prostredia a pôdohospodárstva, sekcia školstva, vedy a kultúry a sekcia verejnej správy a rezortu spravodlivosti. Pôvodný stav zamestnancov NKÚ SR sa postupne dopĺňal, k 31. 12. 1993 dosiahol počet 126. Prijímaní boli najmä špecialisti z oblastí, ktoré boli predmetom kontroly.

Z časového hľadiska bol rok 1994 prvým kompletným rokom pôsobenia NKÚ SR. Aj keď práve v tomto roku NR SR dvakrát odvolala vedenie NKÚ SR a zvolila nových štatutárnych zástupcov, čo sa odzrkadlilo v opakovaných zmenách organizačnej štruktúry a interných predpisov úradu.

Zákonom č. 60/1994 Z. z., ktorým sa menil a dopĺňal zákon č. 92/1991 Z. z. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby, bol Fond národného majetku vyňatý z kontrolnej pôsobnosti NKÚ SR. FNM SR sa stal právnickou osobou, ktorá hospodárila s vlastným majetkom. Podľa znenia tohto zákona nebol majetok fondu vo vlastníctve štátu a bolo ho možné použiť len na účely ustanovené týmto zákonom. NKÚ SR sa s týmto znením nestotožnil a odporučil novelizovať príslušné ustanovenia v tom zmysle, že privatizovaný majetok prechádza do správy fondu.

Od roku 1995 časť pôsobnosti NKÚ SR upravoval aj zákon č. 566/1992 Zb. o Národnej banke Slovenska, podľa ktorého NKÚ SR určoval audítorov na overenie účtovnej závierky NBS. Táto povinnosť prešla prijatím meny euro v Slovenskej republike na Radu Európskej únie.

Podľa Organizačného poriadku platného od 1. 8. 1995 bol NKÚ SR členený na stupne riadenia: predseda; podpredsedovia; kancelária predsedu, sekcie a expozitúry; odbory a na ich úroveň postavené útvary. Vo vzťahu k odborným kontrolným útvarom organizačný poriadok upravoval organizačnú štruktúru NKÚ SR: sekcia finančno-hospodárskej stratégie; sekcia obrany, vnútra a štátnych úradov; sekcia daňovej a colnej správy; sekcia hospodárskych odvetví a životného prostredia; sekcia transformácie a správy majetku štátu a sekcia verejnej správy. Expozitúry zriadené v Banskej Bystrici a v Košiciach boli zriadené ako detašované pracoviská úradu.

V roku 1997 došlo aj na základe odporúčaní NKÚ SR k viacerým významným legislatívnym zmenám. Napríklad novelizovaný obchodný zákonník znížil možnosti podnikateľov vyhýbať sa plateniu daňových a colných nedoplatkov utlmením svojej činnosti. Odporúčania NKÚ SR pri novelizácii zákona o správe daní zohľadnilo aj MF SR.

S cieľom priblížiť pôsobnosť NKÚ SR najvyšším kontrolným inštitúciám podľa Limskej deklarácie smerníc o zásadách kontroly z roku 1997, NKÚ SR v roku 1998 vypracoval „Konceptiu zdokonaľovania kontroly verejných financií v Slovenskej republike“. Jej cieľom bolo navrhnuť technicko-organizačné a legislatívne odporúčania, ktoré by prispeli k zdokonaleniu kontrolného procesu. V tejto koncepcii úrad navrhol novelu zákona č. 39/1993 Z. z., ktorej zmyslom bolo rozšírenie jeho kontrolných kompetencií, najmä o možnosť kontrolovať nielen používanie štátnych rozpočtových, ale aj verejných prostriedkov, právo kontrolovať hospodárenie vo všetkých fondoch, obciach a verejnoprávných inštitúciách. Subjektom kontroly sa mali stať aj akciové spoločnosti, v ktorých akcionárom je štát a FNM SR.

V roku 1998 bola zriadená Rada NKÚ SR, ktorú tvorili predseda a podpredsedovia NKÚ SR. K 31. 12. 1998 mal úrad už 222 zamestnancov, z toho bolo 147 kontrolórov.

Rozšírenie pôsobnosti na kontrolu prostriedkov zo zahraničia

Aj v roku 1999 bolo postavenie a pôsobnosť NKÚ SR orientované na kontrolu rozpočtových prostriedkov a majetku štátu. Tento právny stav neumožňoval výkon kontroly verejných financií vybraných na základe zákona v prospech verejnoprávnych inštitúcií, fondov, miest a obcí, ako aj kontrolu hospodárenia s ich majetkom. Naopak, v oblasti rozpočtových prostriedkov a majetku štátu paralelne s NKÚ SR vykonávali kontrolnú činnosť aj iné štátne orgány, ako MF SR, Úrad vlády SR, ako aj ďalšie orgány štátnej správy podľa osobitných predpisov. Vzhľadom na to, že NKÚ SR nemá zákonodarnú iniciatívu, snažil sa problematiku rozšírenia svojej pôsobnosti riešiť, okrem námetov na novelu príslušných častí Ústavy SR a reformy verejnej správy v SR, aj pri príprave dokumentov v rámci integračného procesu SR do EÚ.

NR SR dňa 5. decembra 2000 schválila zákon č. 458/2000 Z. z., ktorým sa zmenil a doplnil zákon o NKÚ SR. V súlade s touto novelou, účinnou od 1. januára 2001 sa kompetencia NKÚ SR rozšírila aj na prostriedky zo zahraničia aj prostriedky Európskych spoločenstiev a iné prostriedky zo zahraničia poskytnuté na financovanie projektov na základe medzinárodných zmlúv.

Účasť NKÚ SR v medzinárodných inštitúciách a medzinárodnú spoluprácu upravil nový § 2a zákona vrátane povinnosti prispôbovať a uplatňovať medzinárodné štandardy kontrolnej činnosti používané v Európskej únii na podmienky v Slovenskej republike. Podľa nového ustanovenia § 3 úrad vykonával kontrolu z hľadiska dodržiavania všeobecne záväzných právnych predpisov, hospodárnosti, efektívnosti a účelovosti.

Novinkou bola povinnosť vykonať na základe uznesenia NR SR, pre jej potreby, kontrolu v rozsahu svojej pôsobnosti a predložiť jej najneskôr do konca marca správu o výsledkoch kontrolnej činnosti za uplynulý kalendárny rok. Doplnené boli aj ustanovenia týkajúce sa oznamovania kontrolou zistených nedostatkov orgánom štátu. Touto novelou zákona boli upravené a doplnené aj ustanovenia týkajúce sa povinností kontrolórov pri výkone kontrolnej činnosti, o povinnosti predsedu a podpredsedov zachovávať mlčanlivosť o skutočnostiach, o ktorých sa dozvedeli pri výkone svojich funkcií a povinnosti pravidelne, najmenej raz za tri mesiace, uverejňovať informácie získané z kontrolnej činnosti. Uvedená novela priniesla povinnosť predsedu a podpredsedov na žiadosť sprístupniť protokol o výsledku kontroly.

Významnú zmenu priniesol novelizovaný § 16 a jeho nový odsek 2, na základe ktorého kontrolórov a pribraté osoby mohol na účely informovanosti verejnosti predseda, alebo ním poverený podpredseda, zbaviť povinnosti zachovávať mlčanlivosť o skutočnostiach, o ktorých sa dozvedeli pri výkone kontroly. Zmenený a doplnený bol aj § 17, t. j. ustanovenia týkajúce sa oprávnení kontrolórov. Dôležitú zmenu v postavení kontrolórov a pribratých osôb priniesol nový odsek 3, na základe ktorého získali v súvislosti s výkonom kontrolnej činnosti postavenie verejných činiteľov. Novelou zákona o NKÚ SR bola síce rozšírená jeho kontrolná pôsobnosť, ale ešte stále nebola kompatibilná s pôsobnosťou najvyšších kontrolných inštitúcií štátov EÚ, čo limitovalo znenie platnej Ústavy SR. Už pri prijímaní novely bolo zdôraznené, že ide iba o čiastočné riešenie

problémov a že zásadnú zmenu možno riešiť až v nadväznosti na novelizáciu Ústavy SR, najmä článku 60, podľa ktorého „NKÚ SR je nezávislý orgán vykonávajúci kontrolu hospodárenia s rozpočtovými prostriedkami, so štátnym majetkom, majetkovými právami a pohľadávkami štátu“. Až schválenou novelou Ústavy SR, účinnou od 1.7. 2001 boli plnšie realizované zásady Limskej deklarácie a pôsobnosť NKÚ SR bola rozšírená na úroveň obvyklú v najvyšších kontrolných inštitúciách v členských krajinách INTOSAI.

V uvedenom čase začali do Slovenskej republiky prichádzať aj finančné prostriedky z medzinárodného spoločenstva, ktoré mali povahu pomoci, podpôr, grantov a iných účelovo určených finančných prostriedkov, pričom zahraničné inštitúcie, ktoré ich poskytovali, si vyhradzovali právo ich kontroly NKÚ SR ako nezávislým štátnym orgánom. Úrad chcel zabezpečiť rast kvality kontrolárskej práce a tým aj vyššiu medzinárodnú akceptovateľnosť výsledkov svojich kontrol. Aj z týchto dôvodov bolo potrebné už v znení Ústavy SR vytvoriť priestor na vykonávanie takého druhu kontroly, ktorá je obvyklá v právnych poriadkoch ostatných demokratických štátov. Od roku 2000 sa začali preberať do našej metodiky kontrolné štandardy INTOSAI, vtedy formou aplikácie Európskych vykonávacích smerníc pre kontrolné štandardy INTOSAI. Tieto práce vyúsťili do prijatia Smernice č.10/2003 o kontrolných štandardoch NKÚ SR.

V roku 2000 mal NKÚ SR plánovaný stav zamestnancov 230, ktorý bol upravený rozpočtovým opatrením MF SR č. 6 za obdobie od 1. 10. do 31. 12. 2000 na stav 232. V uvedenom roku

sa začalo so vzdelávaním kontrolných pracovníkov NKÚ SR a ostatných kontrolórov verejnej správy v rámci projektu PHARE SR Podpora NKÚ SR – Boj proti korupcii a organizovanému zločinu.

Na novelu Ústavy SR nadväzovala ďalšia novela zákona o NKÚ SR, ktorá bola prijatá zákonom č. 559/2001 Z. z. s účinnosťou dňom 1. 1. 2002. Zmeny a doplnenia zákona vychádzali predovšetkým z novelizovaných ustanovení príslušných článkov Ústavy SR, ktoré reagovali na zmenené spoločenské potreby vyvolané najmä transformáciou ekonomiky, sociálnej sféry a ďalších oblastí spoločenského života od vzniku štátu. Novelizácia zákona vychádzala tiež z integračných snáh SR o vstup do EÚ, kde bolo potrebné, aby kompetencie NKÚ SR boli postupne zosúladené so zásadami Limskej deklarácie smerníc o zásadách kontroly a so štandardami kontrolnej činnosti EÚ.

Pôsobnosť úradu sa doplnila o kontrolu hospodárenia s majetkom, záväzkami, finančnými prostriedkami, majetkovými právami a pohľadávkami, za ktoré Slovenská republika prevzala záruku; s majetkom, finančnými prostriedkami, majetkovými právami a pohľadávkami a finančnými prostriedkami, ktoré sa poskytli SR, právnickým osobám alebo fyzickým osobám hospodáriacim s prostriedkami štátneho rozpočtu alebo nakladajúcim so štátnym majetkom v rámci rozvojových programov alebo z iných obdobných dôvodov zo zahraničia. Novelou bola pôsobnosť úradu doplnená o kontrolu spôsobu vyrubovania a vymáhania daní, ciel, odvodov, poplatkov a pokút, ktoré sú príjmom štátneho rozpočtu republiky; výkonu a uplatňovania práv a dodržiavania povinností

Efektívny úrad s kompetenciami na kontrolu miest a obcí

vyplývajúcich z finančno-ekonomických vzťahov vznikajúcich pri hospodárení subjektov v kontrolnej pôsobnosti NKÚ SR. Aj na základe odporúčaní NKÚ SR bola osobná pôsobnosť úradu rozšírená o Fond národného majetku Slovenskej republiky, právnické osoby s majetkovou účasťou FNM SR prevyšujúcou 50 % okrem prirodzených monopolov a s majetkovou účasťou FNM SR prevyšujúcou 34 %.

V roku 2002 vykonala organizácia SIGMA/OECD nezávislé posúdenie činnosti NKÚ SR „Peer Review Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky“. Na základe jeho záverov úrad vypracoval Strednodobú koncepciu svojho ďalšieho rozvoja na roky 2003 až 2005, ktorej cieľom bolo na základe analýzy postavenia, pôsobnosti a činnosti NKÚ SR prijať také legislatívne a technicko-organizačné opatrenia, ktoré by prispeli k prehĺbeniu a zefektívneniu jeho činnosti v súlade s Limskou deklaráciou smerníc o zásadách kontroly. Táto koncepcia vychádzala z predpokladu, že sa Slovenská republika stane členom Európskej únie.

V roku 2002 NKÚ SR vypracoval aj „Návrh systému kontroly vo verejnej správe“ s definíciou úloh a postupností krokov v oblasti legislatívy, odbornej prípravy a personálneho a technického zabezpečenia, ktoré by mali prispieť k zdokonaľeniu a zefektívneniu systému kontroly vo verejnej správe SR a jej harmonizácie s kontrolou v EÚ. Východiskom pre vypracovanie návrhu tejto koncepcie bol najmä Národný program pre Aquis communautaire, Návrh koncepcie kontroly vo verejnej správe z roku 2001 a Koncepcia rozvoja NKÚ SR na roky 2003 až 2005. Zdôrazňoval po-

trebu riešenia problémov vo vzťahu ku kontrole verejných financií a prostriedkov poskytovaných Európskymi spoločenstvami. V plnom rozsahu rešpektoval požiadavky Európskej komisie na verejnú vnútornú finančnú kontrolu, ktoré sa vzťahovali na systém vnútornej kontroly a na ochranu finančných záujmov EÚ.

Štruktúra odborných útvarov NKÚ SR bola v roku 2002 doplnená o odbor kontroly Európskych fondov v rámci úseku podpredsedu NKÚ SR. Zameranie kontrolnej činnosti v roku 2003 výrazne ovplyvnila v rámci prístupového procesu Slovenskej republiky do Európskej únie jeho funkcia certifikačného orgánu pri realizácii „Programu rozvoja poľnohospodárstva a vidieka v SR prostredníctvom predvstupového programu SAPARD“. NKÚ SR začal v uvedenom roku svoju činnosť aj ako orgán vydávajúci vyhlásenie o ukončení pomoci z Kohézneho fondu, ktoré bolo nevyhnutnou podmienkou na predloženie žiadosti o záverečnú platbu z Európskej komisie. NKÚ SR zabezpečoval aj personálnu a technickú prípravu svojej činnosti ako Certifikačného orgánu pre Európsky poľnohospodársky usmerňovací a záručný fond – Záručná sekcia.

V roku 2003 NKÚ SR potvrdil svoje medzinárodné postavenie aj úspešným zorganizovaním zasadnutia Výboru INTOSAI pre kontrolné štandardy v septembri v Bratislave, ktoré sa uskutočnilo na základe požiadavky Európskeho dvora audítorov.

Zákonom č. 385/2004 Z. z. účinným od 3. 7. 2004 bola doplnená vecná pôsobnosť NKÚ SR o hospodárenie s majetkom, záväzkami, finančnými prostriedkami, majetkovými právami a pohľadávkami štátu, verejnoprávnych inštitúcií, FNM SR, právnických osôb s majetkovou účasťou štátu, právnických osôb s majetkovou účasťou verejnoprávnych inštitúcií a právnických osôb s majetkovou účasťou FNM a o hospodárenie s majetkom, finančnými prostriedkami a majetkovými právami právnických osôb zriadených obcami a právnických osôb zriadených vyššími územnými celkami, ktoré získali na úhradu nákladov na prenesený výkon štátnej správy. V ustanovení § 2, ods. 1 bola vecná pôsobnosť doplnená o hospodárenie s majetkom, záväzkami, finančnými prostriedkami, majetkovými právami a pohľadávkami právnických osôb vykonávajúcich činnosti vo verejnom záujme, ak tak ustanoví zákon.

NR SR zvolila v tajnom hlasovaní, dňa 7. 12. 2004, za predsedu NKÚ SR Jána Jasovského a za podpredsedníčku NKÚ SR Zoru Dobríkovú. V súlade s rozhodnutím Ústavného súdu SR začali svoje funkcie vykonávať od 9. 2. 2005. Druhý podpredseda Emil Kočiš bol zvolený dňa 18. 3. 2005 a svoju funkciu začal vykonávať od 21. 3. 2005.

Začiatkom septembra roku 2005 bola schválená nová organizačná štruktúra NKÚ SR, ktorou sa z pôvodných 49 funkčných miest predstavených vytvorilo 14 funkčných miest, z toho 4 generálni riaditelia kontrolných sekcií, generálny riaditeľ sekcie predsedu a generálny riaditeľ sekcie stratégie, 2 riaditelia expozitúr a 6 riaditeľov odborov. Zmenou organizačnej štruktúry sa zefektívnila činnosť jednotlivých útvarov, prehĺbila sa zásada zásluhovosti odmeňovania zamestnancov.

Najvýznamnejšiu zmenu, rozširujúcu a významne posilňujúcu kontrolnú pôsobnosť NKÚ SR aj na verejné prostriedky, dovtedy vyňaté z pôsobnosti úradu, priniesla novela Ústavy Slovenskej republiky, ktorá nadobudla účinnosť od 1. 1. 2006. Ústavným zákonom č. 463/2005 Z. z. bola rozšírená kontrolná pôsobnosť NKÚ SR o kontrolu hospodárenia s majetkom, majetkovými právami, finančnými prostriedkami, záväzkami a pohľadávkami obcí, VÚC, právnických osôb majetkovou účasťou obcí, právnických osôb s majetkovou účasťou VÚC, právnických osôb založených obcami alebo právnických osôb založených VÚC. Aby však mohol NKÚ SR v rámci vymedzenej právomoci naplánovať kontrolu v orgánoch územnej samosprávy, bola potrebná aj novelizácia zákona o NKÚ SR, ktorou by bol určený obsah a spôsob výkonu kontroly v obciach a VÚC, resp. v právnických osobách zriadených orgánmi územnej samosprávy a s ich majetkovou účasťou.

Podľa Organizačného poriadku z 3. 8. 2005 sa úrad organizačne členil na úsek predsedu, úsek podpredsedníčky a úsek podpredsedu, sekciu finančnú a daňovú, sekciu špeciálnych odvetví a činností, sekciu hospodárskych odvetví, sekciu kontroly európskych fondov, expozitúru Banská Bystrica a expozitúru Košice. Limit zamestnancov NKÚ SR bol určený v súlade so zákonom o štátnom rozpočte v počte 249 osôb, rovnako ako v roku 2004.



Expozitúra NKÚ SR v Banskej Bystrici

Kontrolná činnosť sa vykonávala v rámci zákonom vymedzených kompetencií a podľa plánu kontrolnej činnosti. Osobitná pozornosť sa venovala prispôsobovaniu a uplatňovaniu medzinárodných štandardov kontrolnej činnosti používaných v EÚ na podmienky SR a úrad pokračoval v plnení úloh orgánu vydávajúceho vyhlásenia o ukončení pomoci zo štrukturálnych fondov a kohézneho fondu a certifikačného orgánu pre európsky poľnohospodársky usmerňovací a záručný fond – záručná sekcia.

NKÚ SR od roku 2005 vykonáva funkciu vnútorného audítora pre kontrolu účtov EUROSAL. Výsledkom je každoročne vypracovávaná správa, ktorá je prerokovávaná na Kongrese EUROSAL. Od tohto roku sa NKÚ SR viac otvoril verejnosti aj tým, že prvýkrát uskutočnil „Deň otvorených dverí“, a to nielen vo svojom sídle v Bratislave, ale aj na expozitúrach v Banskej Bystrici a Košiciach.

Informatizácia úradu i systematické vzdelávanie

Činnosť NKÚ SR bola v priebehu roku 2006 ovplyvnená novelou ústavy prijatou v predchádzajúcom roku a na ňu nadväzujúcou novelizáciou zákona o NKÚ SR zákonom č. 261/2006 Z. z., účinným od 13. mája 2006. Týmto úpravami sa výrazne rozšírila vecná a osobná kontrolná pôsobnosť NKÚ SR vo vzťahu k územnej samospráve. V súlade s uskutočnenou decentralizáciou finančného riadenia štátu mohol aj NKÚ SR začať s výkonom kontroly hospodárenia s majetkom, majetkovými právami, finančnými prostriedkami, záväzkami a pohľadávkami obcí, vyšších územných celkov, právnických osôb s majetkovou účasťou obcí, právnických osôb s majetkovou účasťou VÚC, právnických osôb založených obcami alebo právnických osôb založených VÚC.

V rámci uplatňovania pôsobnosti NKÚ SR bola tiež doplnená možnosť predkladať kontrolovaným subjektom a príslušným orgánom návrh odporúčaní na riešenie nedostatkov zistených pri kontrole. Novelizované boli aj ustanovenia týkajúce sa oznamovania výsledkov kontroly orgánom štátu a novoprijaté ustanovenia týkajúce sa oznamovania výsledkov kontroly orgánom obce alebo vyššieho územného celku. V súlade s rozvojom informačných technológií bola doplnená povinnosť kontrolovaných subjektov zabezpečiť kontrolórom priame pripojenie NKÚ SR do ich informačných systémov, ale

tiež aj povinnosť kontrolórov a ďalších zamestnancov úradu zachovávať vo vzťahu k tretím osobám mlčanlivosť o skutočnostiach, o ktorých sa takto dozvedeli. Novelizované ustanovenie § 3 bolo upravené do súčasnej podoby tak, že NKÚ SR vykonáva kontrolu z hľadiska dodržiavania všeobecne záväzných právnych predpisov, hospodárnosti, efektívnosti a účinnosti. V nadväznosti na tieto zmeny prijal NKÚ SR koncepciu rozvoja NKÚ SR na roky 2007 až 2012. Zámerom tohto strednodobého koncepčného materiálu bolo výraznejšie presadzovanie poslania NKÚ SR ako nezávislého štátneho orgánu a stanovenie hlavných úloh ďalšieho skvalitňovania plánovacieho procesu, ako aj prípravy, výkonu a realizácie kontrolnej činnosti s cieľom zvýšenia jej podielu na zdokonaľovaní systému riadenia verejných financií a kvality hospodárenia s verejnými prostriedkami a nakladania s verejným majetkom v oblasti samosprávy.

NKÚ SR vypracoval pre interné potreby v roku 2006 Príručku pre kontrolu samosprávy obcí a vyšších územných celkov. Jej cieľom bolo pomôcť kontrolórom zorientovať sa v rámci rozšírenej pôsobnosti v základnej legislatívnej úprave a odporučiť postup pri preverovaní súladu jednotlivých kontrolných oblastí s požiadavkami

a kritériami, ktoré vyplývajú z platných, všeobecne záväzných právnych predpisov a pri zhromažďovaní dokladov a dôkazov preukazujúcich kontrolné zistenia o odchýlení od požadovaného stavu. Táto príručka bola z dôvodu viacerých legislatívnych zmien novelizovaná v roku 2008.

Uskutočnenie uvedených zámerov v roku 2006, si vyžiadalo realizáciu transformačných aktivít, medzi ktoré možno zaradiť aj zriadenie dvoch nových expozitúr v Nitre a Bratislave. Zároveň bola vypracovaná Koncepcia rozvoja informačných a komunikačných systémov NKÚ SR obsahujúca konkrétne úlohy a opatrenia, ktoré sa mali realizovať v strednodobom horizonte v oblasti využívania moderných informačných a komunikačných technológií. V roku 2007 pokračoval úrad v súlade s platnou koncepciou a stratégiou rozvoja v rozvíjaní kontrolnej činnosti aj v oblasti územnej samosprávy; zriadil ďalšie expozitúry v sídlach krajských miest Trenčín, Žilina a Prešov s cieľom priblížiť výkon kontroly kontrolovaným subjektom. Počet expozitúr sa tak zvýšil na sedem.

V záujme posilnenia nezávislosti NKÚ SR bola zákonom č. 199/2007 Z. z., ktorým sa zmenil a doplnil zákon o NKÚ SR, upravená charakteristika platových tried a platových taríf štátnych zamestnancov NKÚ SR, čím sa dosiahlo rovnaké postavenie NKÚ SR ako nezávislého štátneho orgánu sui generis konštituovaného Ústavou SR a úradu vykonávajúceho štátne záležitosti tak, ako v Kancelárii NR SR, Kancelárii prezidenta, Ústavnom súde SR a Kancelárii verejného ochrancu práv. Týmto zákonom bol upravený aj spôsob schvaľovania rozpočtu NKÚ SR s tým, že úrad predloží návrh rozpočtu kapitoly úradu na schválenie príslušnému výboru NR SR, ktorý ho následne predkladá vláde SR. Vláda je povinná odôvodniť prípadné zmeny pri predkladaní návrhu zákona o štátnom rozpočte NR SR.

V roku 2007 sa podarilo NKÚ SR zlepšiť aj materiálne - technického vybavenia a pracovné prostredie zamestnancov úradu. V súlade so zákonom o štátnej službe sa začalo aj vzdelávanie zamestnancov podľa schváleného plánu vzdelávania a aktuálnych potrieb jednotlivých organizačných útvarov úradu.

Od medzinárodných kontrolných štandardov...

Výsledky kontrolnej činnosti v oblasti samosprávy boli pozitívne hodnotené zo strany kontrolovaných subjektov a stali sa významným podkladom pre prijatie opatrení smerujúcich k zlepšeniu stavu v hospodárení s verejnými prostriedkami a nakladaním s verejným majetkom v ich pôsobnosti. Profesionálny prístup zo strany kontrolórov NKÚ SR k zástupcom samosprávy pozitívne vnímali aj samosprávne organizácie, napr. Združenie miest a obcí Slovenska, výsledky kontrol boli prezentované na rôznych konferenciách a podujatiach, v regionálnych samosprávnych združeniach a pravidelne zverejňované i v časopisoch územnej samosprávy.

V súlade so zákonom o NKÚ SR venoval úrad osobitnú pozornosť prispôbovaniu a uplatňovaniu medzinárodných štandardov kontrolnej činnosti používaných v EÚ na podmienky v SR, s cieľom zvyšovania kvality kontrolnej činnosti a odbornej spôsobilosti kontrolórov. S týmto zámerom NKÚ SR využil aj služby externej audítorskej spoločnosti v rámci projektu „Poskytnutie technickej asistencie NKÚ SR pri uplatňovaní Európskych vykonávacích smerníc pre kontrolné štandardy INTOSAI“. Základnými výstupmi z uvedeného projektu boli návrhy nových kontrolórskych príručiek, na základe ktorých boli vypracované vnútorné predpisy na zabezpečenie dôsledného uplatňovania Európskych vykonávacích smerníc pre kontrolné štandardy INTOSAI.

Limit počtu zamestnancov NKÚ SR na rok 2008 bol schválený uznesením Výboru NR SR pre financie, rozpočet a menu v počte 309 osôb, z toho na

expozitúrach NKÚ SR pracovalo 147 osôb. Nárast počtu kontrolórov v regiónoch bol uskutočnený v nadväznosti na výrazné rozšírenie vecnej a osobnej kontrolnej pôsobnosti NKÚ SR k územnej samospráve.

Osobitnú pozornosť venoval NKÚ SR vzdelávaniu zamestnancov úradu. Pre tento účel bol zriadený samostatný útvar, ktorého základným poslaním je zabezpečenie systematického odborného rastu zamestnancov. Bola vypracovaná koncepcia vzdelávania, ktorá do tejto oblasti zaviedla ucelený systém. NKÚ SR podpísal dohody o spolupráci s niekoľkými vysokými školami, s cieľom zvyšovania vzdelanostnej úrovne kontrolórov a zamestnancov, ktoré poskytujú možnosť postgraduálneho alebo doktorandského vzdelávania, ako aj špecializovanú vzdelávaciu - prednáškovú činnosť pre zamestnancov NKÚ SR na vybrané ekonomické okruhy, odborné stanoviská, názory a poradenstvo. S tromi vysokými školami boli uzatvorené dohody, na základe ktorých NKÚ SR poskytuje podporu študentom v súvislosti s ich diplomovými, resp. bakalárskymi prácami.

Celkovému skvalitneniu vzdelávania a kontrolnej činnosti napomáha aj podpora práce kontrolórov prostredníctvom spolahlivého pripojenia k informačným systémom kontrolovaných subjektov, orgánov štátnej správy a územnej samosprávy, vytvorenie databázy kontrolných akcií, kontrolných zistení, odporúčaní a správ z kontrol, ako aj databázy metodiky kontroly vychádzajúcej z medzinárodných noriem a štandardov.

Primeraná informovanosť o poslaní a úlohách úradu a komunikácia smerom dovnútra i navonok bola cieľom nového dizajn manuálu, na základe ktorého boli postupne prepracované dokumenty NKÚ SR i prezentačné materiály tak, aby bol úrad jednotne a nezameniteľne vnímaný ostatnými inštitúciami i verejnosťou. NKÚ SR zabezpečil pravidelné informovanie o výsledkoch kontrol aj vo forme uverejňovaných článkov v odborných i regionálnych časopisoch.

Činnosť NKÚ SR bola aj v roku 1999 zameraná na plnenie úloh vyplývajúcich z jeho pôsobnosti podľa príslušných ustanovení ústavy SR, zákona o NKÚ SR a v súlade s koncepciou rozvoja NKÚ SR na roky 2007 až 2012 so zámerom priblížiť sa ku kontrolovaným subjektom i občanom. V apríli 2009 NKÚ SR otvoril ôsmu expozitúru v Trnave, atým dobudovalsieť svojich regionálnych pracovísk.

Na medzinárodnej úrovni sa prehĺbila bilaterálna a multilaterálna spolupráca pri riešení globálnych problémov spojených s finančnou a hospodárskou krízou, vrátane boja proti korupcii a podvodom. NKÚ SR pokračoval v spolupráci s Európskym dvorom audítorov, najvyššími kontrolnými inštitúciami krajín Vyšehradskej skupiny, Rakúska, Slovinska a ďalšími NKI pri riešení úloh spoločného záujmu. Súčinnosť NKÚ SR s Európskym dvorom audítorov a príslušnými najvyššími kontrolnými inštitúciami si vyžiadala dôslednú implementáciu medzinárodných kontrolných štandardov INTOSAI v podmienkach NKÚ SR. Zároveň, s cieľom podporiť plnenie úloh vyplývajúcich pre NKÚ SR z členstva v Európskej únii, sa prehĺbila strategická orientácia kontrolnej kapacity úradu na hospodárenie s prostriedkami fondov EÚ.

Vzhľadom na limitované rozpočtové možnosti bola v NKÚ SR prijatá úloha zabezpečiť dôsledné uplatňovanie kritérií hospodárnosti pri zabezpečovaní úloh v oblasti výkonu kontroly a ostatných činností.

Sústredené úsilie a snaha NKÚ SR o dôslednú implementáciu medzinárodných kontrolných štandardov INTOSAI do rutínnej praxe vyvrcholili v získaní projektu „Moderný a flexibilný úrad – budovanie kapacít ľudských zdrojov NKÚ SR“, ktorý bol podporený z fondov EÚ nenávratným finančným príspevkom z ESF v rámci Operačného programu zamestnanosť a sociálna inklúzia. Cieľom projektu bolo aj zvýšenie výkonnosti, zodpovednosti a motivácie zamestnancov NKÚ SR posilnením ich vedomostí, zručností a výmeny skúseností. Hlavné aktivity zahrnuté v projekte boli naplánované na obdobie troch rokov. Išlo o školenia, kurzy a semináre zamerané na rozvoj odbornej spôsobilosti zamestnancov NKÚ SR, najmä kontrolórov a aj odborné stáže v partnerských inštitúciách EUROSAL.

Pokračoval aj proces realizácie národného projektu „Kontrolórsky informačný systém NKÚ SR – elektronické služby NKÚ SR“- schválením Žiadosti o NFP a v novembri 2009 bola uzavretá zmluva o poskytnutí nenávratného finančného príspevku. Celý projekt bol financovaný z prostriedkov Operačného programu informatizácia spoločnosti a realizácia a následné využívanie tohto informačného systému verejnej správy boli v súlade s Národnou koncepciou informatizácie verejnej správy. Cieľom projektu bola implementácia elektronických služieb NKÚ SR prostredníctvom zavedenia nového informačného systému na podporu procesov úradu.

...po Peer Review

V závere roka 2009 sa NKÚ SR rozhodol požiadať najvyššie kontrolné inštitúcie v zahraničí o dobrovoľné nezávislé posúdenie (Peer Review) vybraných - vnútorných procesov, kontrolných postupov a metód, ako aj Koncepcie rozvoja NKÚ SR, s cieľom skvalitnenia činnosti a zdokonalenia stratégie jeho ďalšieho rozvoja.

Nezávislá nezisková organizácia Global Integrity v roku 2010 pozitívne hodnotila NKÚ SR vo svojej správe o výsledkoch výskumu zameraného na oblasť transparentnosti verejnej správy, v ktorej vyzdvihla jeho politickú nezávislosť a solídne personálne obsadenie. Profesionálny prístup kontrolórov ocenili aj samosprávne orgány a organizácie, Združenie miest a obcí Slovenska, ktoré na základe rozhodnutia Rady ZMOS pri príležitosti 20. výročia svojho vzniku, udelilo NKÚ SR pamätnú plaketu za dlhoročnú spoluprácu pri rozvíjaní miestnej územnej samosprávy.

Zhrnutím poznatkov o zistených nedostatkoch v činnosti územnej samosprávy bola publikácia Kontrolná činnosť NKÚ SR v územnej samospráve v období rokov 2006 – 2009.

Po podpise zmluvy dňa 24. 05. 2010 s hlavným dodávateľom Kontrolórskoho informačného systému NKÚ SR sa začali realizovať aj hlavné aktivity Národného projektu: Kontrolórsky informačný systém NKÚ SR – Elektronické služby NKÚ SR (KIS NKÚ SR) financovaného Európskou úniou z Európskeho fondu regionálneho rozvoja prostredníctvom OPIS.

V súčasnosti venuje NKÚ SR zvýšenú pozornosť aj internému hodnoteniu kvality kontroly. V súlade s medzinárodnými štandardami ISSAI a európskymi vykonávacími smernicami pravidelne hodnotí kvalitu prípravy, výkonu a realizácie kontrolnej činnosti spolu s výslednými materiálmi a súvisiacou dokumentáciou z kontrolných akcií. Zákonom č. 153/2011 Z. z. účinným od 26. mája 2011, ktorým sa zmenil a doplnil zákon NR SR č. 350/1996 Z. z. o rokovacom poriadku NR SR v znení neskorších predpisov bol zrušený spôsob voľby a odvolávania predsedu a dvoch podpredsedov tajným hlasovaním.

Od tohto roku sa začali ďalšie systémové zmeny v materiálnom a technickom vybavení, pracovných postupoch, ako aj v systéme vzdelávania a odmeňovania zamestnancov úradu. Na overenie ich účinnosti vedenie úradu uplatnilo medzinárodne uznávaný model Spoločný systém hodnotenia kvality vykonaním Externej spätnej väzby modelu CAF. Po úspešnej realizácii tohto manažérskeho systému hodnotenia kvality NKÚ SR ako prvá organizácia na Slovensku získal titul Efektívny používateľ modelu CAF. Predseda NKÚ SR oficiálne prevzal tento medzinárodne uznávaný titul pri príležitosti slávnostného vyhlásenia výsledkov súťaže Národná cena SR za kvalitu 2011, ktoré sa konalo pod záštitou prezidenta SR Iva na Gašparoviča 07.11.2011 v historickej budove NR SR v Bratislave.



NKÚ SR ako prvá organizácia na Slovensku získal titul Efektívny používateľ modelu CAF. Predseda NKÚ SR Ján Jasovský oficiálne prevzal tento medzinárodne uznávaný titul pri príležitosti slávnostného vyhlásenia výsledkov súťaže Národná cena SR za kvalitu 2011.

Aplikáciou štandardov INTOSAI, realizáciou projektu Moderný a flexibilný úrad časť 1 a časť 2, absolvovaním nezávislého medzinárodného posúdenia Peer Review, získaním certifikátu riadenia kvality „Efektívny používateľ modelu CAF“, absolvovanými stážami v zahraničí, vybudovaním nového Kontrolórskeho informačného systému a aplikáciou efektívnych pracovných postupov v oblasti kontroly NKÚ SR preukázal, že patrí k najmodernejším najvyšším kontrolným inštitúciám v Európe.

NKÚ SR aktívne pôsobí v medzinárodných organizáciách prostredníctvom zástupcov delegovaných do šiestich výborov, podvýborov a pracovných skupín v INTOSAI, šiestich pracovných skupín EUROSAI, ôsmich pracovných skupín Kontaktného výboru, jednej pracovnej skupiny NKI krajín V4+2 a dvoch zoskupení pre styk s Európskou komisiou a Európskym dvorom audítorov. Zástupcovia úradu sa aktívne podieľajú na tvorbe strategických dokumentov INTOSAI a EUROSAI.

Predseda NKÚ SR sa stal, ako jeden z významných predstaviteľov najvyšších kontrolných inštitúcií vo svete, ktoré majú skúsenosti s Peer Review, ambasádorom podpory projektom Peer Review. NKÚ SR bude v najbližších rokoch viesť medzinárodné zoskupenie INTOSAI, ktoré pôsobí v oblasti budovania kapacít a zameriava sa na podporu najlepších postupov a zaručenia kvality formou realizácie dobrovoľných Peer Review.

Stalo sa tak na zasadnutí Správnej rady INTOSAI v novembri 2012, keď jednohlasne schválila presun predsedníctva Podvýboru INTOSAI pre podporu najlepších postupov a zabezpečenia kvality prostredníctvom dobrovoľných Peer Review z najvyššej kontrolnej inštitúcie Nemecka na NKÚ SR. Úrad sa tak vďaka svojmu dlhoročnému aktívnemu pôsobeniu na medzinárodnej úrovni v súlade s koncepciou rozvoja zaradil do riadiacich štruktúr INTOSAI. A naďalej plní funkciu audítora účtov EUROSAI.

Rok	Počet KA	Počet KS	Počet zistených nedostatkov	Počet opatrení prijatých KS	Počet odporúčaní NKÚ SR	Počet podaní na OČTK	Spolu-práca s políciou	Počet odstúpení na SFK	Počet pripomienkovaných materiálov			Počet pripomienok		
									Legislatívne	Nelegislatívne	Spolu	Legislatívne	Nelegislatívne	Spolu
2005	66	388	4787	1769	667	4	17	22	0	0	557	0	0	0
2006	76	346	5260	1622	591	0	35	18	0	0	334	0	0	0
2007	73	386	8432	2048	226	6	10	0	404	50	454	0	0	0
2008	78	343	7957	1904	285	8	11	0	495	166	661	78	280	358
2009	78	479	8991	2329	347	6	12	0	452	434	886	38	388	426
2010	77	449	4250	1597	614	1	11	0	400	347	747	552	214	766
2011	77	386	4685	1731	402	2	6	5	500	464	964	239	60	299
2012	57	354	6180	2698	1046	6	11	10	343	349	692	421	35	456

MEDZINÁRODNÁ SPOLUPRÁCA

Hlavným prínosom medzinárodných aktivít Najvyššieho kontrolného úradu SR je rozvoj bilaterálnych a multilaterálnych vzťahov s inštitúciami rovnakého zamerania v celosvetovom rozsahu, zvyšovanie kvality a efektívnosti kontrolnej činnosti na základe získavania a výmeny odborných informácií a skúseností, ako aj zvyšovanie medzinárodného kreditu Slovenskej republiky v oblasti kontroly. Medzinárodná spolupráca bola dôležitou súčasťou činnosti úradu už od jeho vzniku.

Členstvo v medzinárodných organizáciách

NKÚ SR sa v roku 1993 stal členom Medzinárodnej organizácie najvyšších kontrolných inštitúcií INTOSAI a jej regionálneho zoskupenia – Európskej organizácie najvyšších kontrolných inštitúcií EUROSAI. Podľa Štatútu INTOSAI je plnoprávne členstvo v INTOSAI umožnené najvyšším kontrolným inštitúciám krajín, ktoré sú členmi OSN. Počet členských najvyšších kontrolných inštitúcií v INTOSAI v priebehu rokov vzrástol na dnešných 191 a v EUROSAI na 50. Závery kongresov INTOSAI a EUROSAI, organizované v pravidelných trojročných cykloch, našli stabilné uplatnenie v aktivitách úradu.

Už od roku 1993 sa úrad zúčastňoval pravidelných stretnutí vedúcich predstaviteľov neformálneho zoskupenia najvyšších kontrolných inštitúcií (NKI) krajín Vyšehradskej skupiny, Rakúska a Slovinska (V4+2), neskôr stretnutí Kontaktných pracovníkov predvstupových krajín a napokon po vstupe do EÚ aj Kontaktného výboru vedúcich predstaviteľov NKI EÚ a Európskeho dvora audítorov (EDA). NKÚ SR usporiadal na Slovensku rokovanie vedúcich predstaviteľov NKI krajín V4+2 v dňoch 10.-12.10.1994 v Papierničke,



Stretnutie vedúcich predstaviteľov NKI krajín V4+2, Bojnice 2002

26. - 27. 06. 2002 v Bojniciach, 28. - 29. 10. 2004 na Štrbskom Plese a 30. 09. - 01. 10. 2010 v Sielnici. Tieto stretnutia prispeli k rozvoju spolupráce v stredoeurópskom regióne.

Postupne sa Najvyšší kontrolný úrad SR zapájal do činnosti výborov, podvýborov a pracovných skupín INTOSAI, EUROSAI a Kontaktného výboru. V roku 2008 usporiadal a viedol v Bratislave rokovanie kontaktných pracovníkov NKI krajín EÚ a EDA za účasti zástupcov NKI krajín uchádzajúcich sa o členstvo v EÚ. V roku 2003 sa v Bratislave konalo stretnutie Výboru INTOSAI pre kontrolné štandardy, v roku 2006 rokovanie Pracovnej skupiny EUROSAI pre informačné technológie, v roku 2007 v Senci stretnutie Pracovnej skupiny EUROSAI pre kontrolu životného prostredia a v roku 2008 v Bratislave stretnutie Podvýboru INTOSAI pre kontrolu súladu.

Od roku 2005, už tretie trojročné funkčné obdobie, vykonáva Úrad funkciu audítora účtov EUROSAI. NKÚ SR sa v roku 2010 stal členom harmonizačnej projektovej skupiny INTOSAI pre revíziu medzinárodných kontrolných štandardov ISSAI.



Stretnutie Podvýboru INTOSAI pre kontrolu súladu, Bratislava 2008

Stretnutie Pracovnej skupiny EUROSAI pre kontrolu životného prostredia, Senec 2007



IT seminár, Bratislava 2009



Stretnutie vedúcich predstaviteľov NKI krajín V4+2, Sielnica 2010



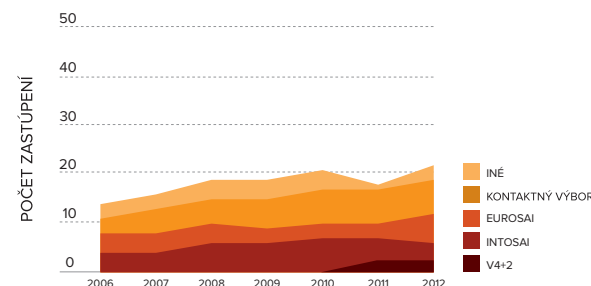
Stretnutie Pracovnej skupiny EUROSAI pre kontrolu životného prostredia, Senec 2007

Činnosť v medzinárodných zoskupeniach

NKÚ SR aktívne pôsobil v medzinárodných organizáciách prostredníctvom zástupcov delegovaných do výborov, podvýborov a pracovných skupín INTOSAI, pracovných skupín EUROSAI a pracovných skupín Kontaktného výboru. Počet zastúpení úradu v týchto zoskupeniach mal rastúci trend. Zástupcovia úradu sa aktívne podieľali na tvorbe strategických dokumentov INTOSAI, EUROSAI, ako aj Kontaktného výboru vedúcich predstaviteľov NKI EÚ a EDA. Dôležitou súčasťou práce zástupcov úradu boli prezentácie ich pôsobenia v medzinárodných organizáciách formou seminárov pre zamestnancov úradu. Využívanie audiovizuálnej techniky na prenos týchto seminárov na expozitúry umožnilo oboznamovať širší okruh zamestnancov s pôsobením úradu v medzinárodných zoskupeniach.

K najvýznamnejším úspechom medzinárodného pôsobenia úradu patrí skutočnosť, že Správna rada INTOSAI v novembri 2012 jednohlasne schválila presun predsedníctva Podvýboru INTOSAI pre podporu osvedčených postupov a zabezpečenia kvality prostredníctvom dobrovoľných Peer Review z NKI Nemecka na NKÚ SR. Úrad sa tak vďaka dlhoročnému aktívnemu pôsobeniu na medzinárodnej úrovni, v súlade s koncepciou svojho rozvoja, zapojil do najvyšších riadiacich štruktúr INTOSAI. V najbližších rokoch tak bude viesť medzinárodné zoskupenie INTOSAI, ktoré pôsobí v oblasti budovania kapacít a zameriava sa na podporu osvedčených postupov a zaručenia kvality prostredníctvom realizácie dobrovoľných Peer Review. Získať takúto poctu však nebolo náhodné – NKÚ SR sa o ňu zaslúžil najmä tým, že sám, dobrovoľne, požiadal partnerské inštitúcie v zahraničí, aby preverili kvalitu našej odbornej práce a zámerov a to podľa nových pravidiel, implementovaných prvýkrát na našom úrade.

Vývoj počtu zastúpení Úradu
v zoskupeniach medzinárodných organizácií



Medzinárodné dohody o spolupráci

Aktívna spolupráca úradu so zahraničnými NKI sa v priebehu rokov postupne rozširovala a kodifikovala formou medzinárodných dohôd o spolupráci na základe intenzívnych vzájomných kontaktov a bilaterálnych rokovaní vedúcich predstaviteľov NKI. Úrad v priebehu svojej his-

tórie uzavrel 12 medzinárodných dohôd o spolupráci s partnerskými NKI. Výsledky spolupráce sa premietli do rozvoja vnútorných postupov úradu a boli prínosom pre zdokonaľovanie kontrolnej činnosti.

DOHODY NKÚ SR O SPOLUPRÁCI

Krajina	Druh dohody	Dátum podpisu	Platnosť
Egypt	Všeobecná	26. 04. 1996	Automaticky predlžovaná v intervale 1 roka
Poľsko	Všeobecná	09. 02. 1998	Automaticky predlžovaná v intervale 4 rokov
Maďarsko	Všeobecná	31. 03. 1999	Automaticky predlžovaná v intervale 5 rokov
Česko	Všeobecná	31. 03. 1999	Automaticky predlžovaná v intervale 5 rokov
Rakúsko	Všeobecná	06. 12. 1999	Automaticky predlžovaná v intervale 5 rokov
Ruská federácia	Všeobecná	03. 04. 2003	Na neurčito Ukončenie - "Inak" min. 1 mesiac pred dátumom ukončenia
Rumunsko	Všeobecná	22. 11. 2004	Ukončenie - "Inak" min. 1 mesiac pred dátumom ukončenia
Ukrajina	Všeobecná	29. 06. 2005	Automaticky predlžovaná v intervale 4 rokov
Chorvátsko	Všeobecná	03. 07. 2007	Automaticky predlžovaná v intervale 4 rokov
Ukrajina	Rámcový plán spolupráce	11. 04. 2008	2008 - 2010
Vietnam	Rámcový plán spolupráce	17. 12. 2009	5 rokov
Švajčiarsko	Memorandum o spolupráci	28. 04. 2010	Podľa doby implementácie

Dohody NKÚ SR
o spolupráci

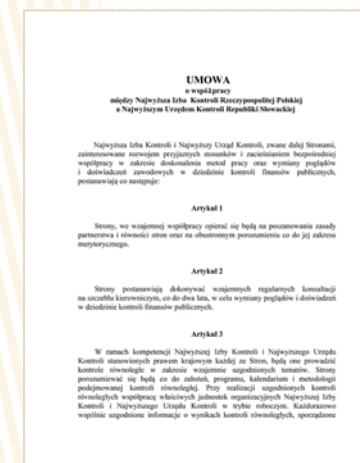


Dohoda o spolupráci
s Rumunskom

Dohoda o spolupráci
s Poľskom



Dohoda o spolupráci so
Švajčiarskom



Medzinárodné kontroly

Už od začiatku svojho členstva v EUROSAI sa úrad aktívne podieľal na realizácii strategických cieľov, najmä v oblasti budovania odbornej spôsobilosti NKI, profesionálnych štandardov a výmeny poznatkov a skúseností. V rámci širšej spolupráce v rámci EÚ sa úrad podieľal na výkone celého radu medzinárodných kontrol. Len od roku 2000 sa zúčastnil na 30 medzinárodných kontrolách zameraných na oblasť dopravy, životného prostredia, cezhraničnú spoluprácu,



Správa z medzinárodnej kontroly Černobylského fondu, 2008

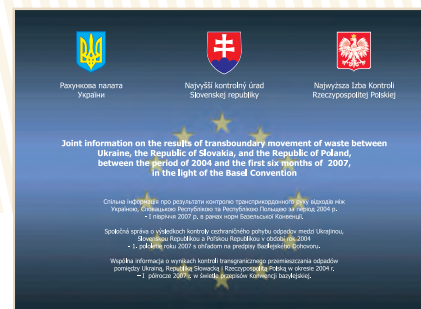


Správa z medzinárodnej kontroly programov štrukturálnych fondov, 2008



Správa z kontroly spotrebných daní, 2008

Správa z kontroly cezhraničného pohybu odpadov, 2008



Medzinárodné projekty

Realizácia medzinárodných projektov a projektov s medzinárodnou účasťou v priebehu formovania sa úradu pomohli a naďalej mu pomáhajú napredovať a zvyšovať kvalitu práce:

- spolupráca s NASACT a NKI USA v rokoch 1994 – 1998 (Národná asociácia štátnych audítorov, kontrolórov a štátnych pokladníkov USA – nezisková odborná organizácia – The National Association of State Auditors, Comptrollers and Treasurers). Spoluprácu schválila Federálna vláda USA v roku 1994 na obdobie rokov 1994 – 95. Spolupráca bola zameraná na vzdelávanie formou seminárov a viacerých stážových pobytov v USA. Seminára sa uskutočnili v Bardejove, Papierničke a Krpáčove. Intenzívne prebiehala spolupráca s projektovým manažérom NASACT p. Albertom Hrabákom, s ktorým pokračovala aj po ukončení projektu.
- spolupráca v rámci UNDP v rokoch 1998 – 1999 (Rozvojový program OSN, program funguje v 177 krajinách vrátane SR). Úrad spolupracoval s Regionálnou kanceláriou pre Slovensko. V rámci tejto spolupráce usporiadal napríklad medzinárodný seminár „Zodpovednosť a transparentnosť“ v dňoch 26. - 27. 10. 1998.
- projekt PHARE v rokoch 2000 – 2001 „Podpora pre NKÚ SR“. Projekt bol zameraný na boj proti korupcii a organizovanému zločinu. Založený bol na technickej pomoci zahraničných expertov. Cieľom bolo posilnenie efektívnosti kontrolného procesu v boji proti korupcii. V rámci projektu sa uskutočnil celý rad školení a seminárov so zahraničnými lektormi, ako aj medzinárodná konferencia „Úloha transparentnosti a kontroly v boji proti korupcii“ v dňoch 21.-23.11.2001. V rámci projektu sa realizovali študijné cesty celých pracovných tímov do Francúzska, Spojeného kráľovstva a Portugalska.

- Peer Review v rokoch 2001 – 2002, ktoré vykonali NKI Spojeného kráľovstva, Nemecka, a EDA v spolupráci so SIGMA (orgán OECD). Cieľom bolo poskytnúť úradu zhodnotenie vtedajšej situácie a odporučiť možné zmeny a zlepšenia tak, aby sa mohol rozvíjať v súlade s medzinárodnými štandardami a dobrou kontrolnou praxou v čase prípravy na vstup do EÚ.
- Peer Review v rokoch 2010 – 2011, ktoré vykonali NKI Spojeného kráľovstva, Estónska, Poľska a Slovinska. Cieľom bolo „Posilnenie systému dosiahnutia kvality a účinnosti nezávislej kontroly.“ Hodnotenie NKÚ SR bolo zamerané na kontrolnú činnosť, rozvoj ľudských zdrojov, vzťahy s verejnosťou a posúdenie systému hodnotenia kvality kontroly. Výsledkom nezávislého externého hodnotenia bolo zapracovanie odporúčaní hodnotiteľov do vnútorných postupov úradu.
- projekt vzdelávania v rokoch 2010 – 2011 „Moderný a flexibilný úrad – budovanie kapacít ľudských zdrojov“. V rámci projektu sa uskutočnila medzinárodná spolupráca formou prednášok zahraničných lektorov z NKI Nórska, Maďarska a Rakúska a absolvovaním stáží do Nórska, Spojeného kráľovstva, Estónska, Poľska, Slovinska, Ruskej federácie. Početné tímy zamestnancov úradu sa zúčastnili stáží v týchto krajinách, s cieľom zvýšenia kvality a efektívnosti pôsobenia úradu pri plnení svojho poslania.

- projekt „Kontrola a bezpečnosť informačných systémov“, ktorý sa realizuje v spolupráci s NKI Švajčiarska na základe dohody o spolupráci z 28.04.2010. Spolupráca prebieha v oblasti kontroly informačných systémov.

Spolupráca s NASACT



Rokovanie o spolupráci s UNDP

Podpis memoranda o spolupráci
NKI Švajčiarska a NKÚ SR, Bratislava 2010



Spolupráca s Európskym dvorom audítorov

K medzinárodným aktivitám neodmysliteľne patrí spolupráca s EDA. Rozšírenie Európskej únie v roku 2004 znamenalo pre úrad aj rozšírenie vzájomných vzťahov a spolupráce s EDA, ktoré boli nadviazané už v predchádzajúcom období. Spolupráca úradu a Európskeho dvora audítorov sa začala už v roku 2001, keď Najvyšší kontrolný úrad SR získal novelou svojho zákona kompetencie kontrolovať aj prostriedky fondov Európskej únie a iných prostriedkov zo zahraničia. Získaval skúsenosti z postupov EDA pri jeho kontrolných misiách na Slovensku, počas ktorých sprevádzal kontrolné tímy EDA a na druhej strane kontrolóri úradu odovzdávali audítorom EDA svoje skúsenosti z pôsobenia v národnom kontrolnom prostredí.

NKÚ SR pravidelne navštevoval člen EDA za Slovenskú republiku. Predmetom jeho prezentácií zamestnancom a vedeniu bol ročný plán práce EDA a prezentácia výročných správ EDA o plnení rozpočtu EÚ za príslušný rozpočtový rok. NKÚ SR v roku 2011 prijal prezidenta EDA a členov EDA počas ich výjazdového pracovného zasadnutia na Slovensku.

Aktívna účasť na medzinárodných konferenciách

Úrad sa zapájal do medzinárodných aktivít aj formou aktívnej účasti na medzinárodných konferenciách. V roku 2009 viedol jeden rokovací deň na VI. Medzinárodnej konferencii EUROSAL – OLACEFS vo Venezuele, prezentoval výsledky svojej práce na medzinárodnom seminári ku kontrole biodiverzity v roku 2009 v Katare, na medzinárodnej konferencii o manažérstve kvality v roku 2011 vo Varšave, na Národnej konferencii kvality vo verejnej správe v roku 2011 v Chruďi a celom rade ďalších. V roku 2009 organizoval medzinárodný seminár zameraný na kontrolu informačných systémov.

Poradenstvo zahraničným najvyšším kontrolným inštitúciám

Získané skúsenosti a poznatky NKÚ SR nielen využíval pri svojej práci, ale ich aj odovzdával ďalej, formou poskytovania profesionálnej pomoci v oblasti kontroly krajín, ktoré o to prejavili záujem, so zameraním sa najmä na krajiny kandidujúce na vstup do EÚ. V zmysle tejto zásady, prijatej v Koncepcii rozvoja úradu, sa uskutočnilo viacero stretnutí so zástupcami NKI Chorvátska zameraných na oblasť kontroly fondov EÚ. V praxi sa tak plnilo heslo INTOSAI „Experientia Mutua Omnibus Prodest – Vzájomné skúsenosti sú na prospech nás všetkých.“

Medzinárodné aktivity Najvyššieho kontrolného úradu SR realizované za obdobie od jeho vzniku, výrazne prispeli k presadzovaniu zásad nezávislej kontroly a upevňovaniu postavenia úradu, nielen v stredoeurópskom regióne a v rámci Európskej únie, ale aj v celosvetovom meradle.



Člen EDA za Slovenskú republiku
Ladislav Balko na NKÚ SR, 2012



Člen EDA za Slovenskú republiku
Július Molnár na NKÚ SR, 2008



Prezident EDA Vítor Caldeira na
NKÚ SR, 2009

SYSTÉM ZABEZPEČOVANIA KVALITY

Najvyšší kontrolný úrad SR prechádzal za posledné obdobie výraznými zmenami. Nielen legislatívneho charakteru, ale najmä vo vnútri úradu. Dôraz všetkých opatrení bol orientovaný na zvýšenie kvality prostredníctvom systémových zmien.

V súlade s aplikovanými medzinárodnými kontrolnými štandardami ISSAI v podmienkach NKÚ SR, ako aj ďalšími usmerneniami, prijal zásady a postupy na preverovanie účinnosti a efektívnosti vykonávaných riešení. Vzhľadom na dôležitosť zabezpečenia vysokého štandardu práce, NKÚ SR venoval a venuje pozornosť systému na zabezpečenie kvality kvôli zlepšeniu kontrolných činností. V snahe dosiahnuť stanovené ciele kontrol, pri hodnotení kvality a efektívnom využití postupov na hodnotenie kvality bolo potrebné, aby výkon hodnotenia kvality bol upravený a implementovaný v rámci celého procesu riadenia kontrolnej akcie.

NKÚ SR implementoval postupy a činnosti vyplývajúce zo štandardov do svojej praxe, vypracoval smernicu o pravidlách hodnotenia kvality kontroly, ktorá je v platnosti od r. 2010 a v plnej miere vychádza zo štandardov. V súlade s uvedenou smernicou, NKÚ SR pravidelne hodnotí výsledné materiály z kontrol spolu so súvisiacou dokumentáciou z vykonaných kontrolných akcií.

V rámci hodnotenia sa posudzuje, do akej miery sa príprava, výkon a realizácia kontrol, uskutočňuje v súlade so zákonom o NKÚ SR a internými normami upravujúcimi metodiku kontroly. Hodnotenie je zabezpečené na viacerých úrovniach. Hodnotenie na prvom stupni vykonávajú vedúci zamestnanci kontrolných sekcií a expozitúr. NKÚ SR má okrem toho zriadený osobitný útvar, ktorý vykonáva hodnotenie kvality kontrol na základe každoročne schvaľovaných plánov. Výsledky hodnotenia, aj navrhované odporúčania sú prerokovávané s príslušnými vedúcimi zamestnancami. Výsledky kontroly sú zverejňované na počítačovej sieti NKÚ SR s možnosťou oboznámenia sa s výsledkami hodnotenia. Zámerom týchto hodnotení nie je kritika danej kontrolnej akcie, ale overenie, či sa zavedené postupy hodnotenia kvality v NKÚ SR uplatňujú efektívne a správne. Je dôležité tiež identifikovať spôsoby ako je možné kontrolné postupy vylepšiť. Tento proces funguje na NKÚ SR štvrtý rok a prináša očakávané zlepšenia v kontrolnej činnosti NKÚ SR, jeho kľúčovej činnosti a v kvalite jej výsledkov. O zavedení hodnotenia kvality na pôde najvyššej kontrolnej inštitúcie a jeho fungovaní NKÚ SR informoval na rôznych stretnutiach s ďalšími najvyššími kontrolnými inštitúciami. Niektoré NKI prejavili záujem o bližšiu spoluprácu v tejto oblasti.



Tím hodnotiteľov

Peer Review

Jednou z foriem zabezpečenia kvality práce najvyšších kontrolných inštitúcií je absolvovanie medzinárodného nezávislého posúdenia Peer Review realizovaného zahraničnými najvyššími kontrolnými inštitúciami. Tento spôsob prispieva k vlastnému rozvoju organizácie a v zahraničí je v posledných rokoch čoraz viac využívaný. Túto formu zabezpečenia kvality práce si zvolil aj Najvyšší kontrolný úrad SR.

Medzinárodné nezávislé posúdenie Peer Review úrad absolvoval dvakrát. Prvý raz ho v roku 2002 vykonali NKI Spojeného kráľovstva, Nemecka a EDA, v spolupráci so SIGMA (orgán OECD). Cieľom bolo poskytnúť úradu zhodnotenie vtedajšej situácie a odporučiť možné zmeny a zlepšenia tak, aby sa mohol rozvíjať v súlade s medzinárodnými štandardami a dobrou kontrolnou praxou, ako sa očakávalo od budúceho členského štátu EÚ.

Druhý raz uskutočnil Peer Review tím odborníkov z NKI Estónska, Poľska a Slovinska pod vedením NKI Spojeného kráľovstva v rokoch 2010 – 2011. Hodnotenie úradu bolo zamerané na kontrolnú činnosť, rozvoj ľudských zdrojov, vzťahy s verejnosťou a posúdenie systému hodnotenia kvality kontroly. Od prípravy až po návrh úloh na implementáciu odporúčaní z Peer Review uplynuli dva roky. Počas tohto obdobia sa uskutočnilo šesť spoločných stretnutí s tímom hodnotiteľov a rokovaní na všetkých úrovniach.

Zorganizovaných bolo 19 spoločných rokovacích dní na ústredí v Bratislave, na expozitúre v Trenčíne a desiatky súvisiacich rozhovorov a diskusií. Pri hodnotení úradu boli prvý raz použité medzinárodné štandardy ISSAI 5600, ktoré schválil kongres INTOSAI v roku 2010. Výsledkom práce bola správa z Peer Review obsahujúca 18 odporúčaní na zdokonalenie práce úradu. Na implementáciu odporúčaní úrad prijal 30 úloh, ktoré reagujú na všetky odporúčania medzinárodného hodnotiaceho tímu. Plnenie prijatých úloh sa priebežne sleduje a pravidelne vyhodnocuje.

Medzinárodný tím posudzovateľov v správe pozitívne zhodnotil a vyzdvihol úroveň práce a dosahované výsledky NKÚ SR. Tím Peer Review v správe uvádza, že NKÚ SR zvýšil kvalitu a odbornosť svojej činnosti, vplyv svojej práce formou lepšieho sprístupnenia výsledkov kontrolnej činnosti a zlepšil infraštruktúru svojej organizácie na podporu hlavného cieľa, ktorým je zvýšenie vlastnej výkonnosti. Hodnotitelia dospeli k záveru, že táto ambícia bola vhodne vyjadrená v Koncepcii rozvoja NKÚ SR, ktorej plnenie upevňuje pokrok v oblasti kvality kontrolnej činnosti NKÚ SR a prispieva k lepšiemu nakladaniu s verejnými financiami v Slovenskej republike.



Podpis správy z Peer Review

CAF

Je dôležité tiež identifikovať spôsoby ako je možné kontrolné postupy vylepšiť. Tento proces funguje na NKÚ SR štvrtý rok a prináša očakávané zlepšenia v kontrolnej činnosti NKÚ SR, jeho kľúčovej činnosti a v kvalite jej výsledkov. O zavedení hodnotenia kvality na pôde najvyššej kontrolnej inštitúcie a jeho fungovaní NKÚ SR informoval na rôznych stretnutiach s ďalšími najvyššími kontrolnými inštitúciami. Niektoré NKI prejavili záujem o bližšiu spoluprácu v tejto oblasti.

NKÚ SR na to, aby ešte viac zvýšil prínos svojej činnosti a posilnil a skvalitnil kontrolné procesy, venuje osobitnú pozornosť kvalite riadenia manažérskych činností vo vnútri organizácie. V záujme dosiahnutia uvedeného zámeru sa NKÚ SR rozhodol implementovať moderný manažérsky nástroj, zavedením modelu CAF (Common Framework Assessment), ako systému hodnotenia manažérstva kvality. Tento model predstavuje medzinárodne uznávaný nástroj na samohodnotenie, špecificky určený pre organizácie verejnej správy v štátoch EÚ, ktorého cieľom je posilnenie systému manažérstva kvality.

So samotnou implementáciou NKÚ SR začal začiatkom roka 2010, kedy si stanovil predpokladané prínosy samohodnotenia identifikáciou silných stránok a oblastí, kde je potrebné zdokonalenie niektorých činností a identifikovať relevantné aktivity na zvýšenie výkonnosti celej činnosti úradu. Vypracovaný bol akčný plán zlepšovania a zameraný bol na spôsob dosiahnutia potrebných zmien. Akčný plán je pravidelne vyhodnocovaný s cieľom zistenia priebežného stavu v plnení stanovených úloh.

Význam zavádzania modelu CAF na NKÚ SR vyzdvihli externí hodnotitelia samohodnotiacej správy, podľa ktorých je NKÚ SR inštitúciou, ktorá vykonala výrazný pokrok v procese inovácií a po zavedení modelu CAF môže byť vzorovou inštitúciou verejného sektora. A to z hľadiska hodnotenia a implementácie kvality podľa tohto modelu. Uskutočnilo sa a j ďalšie externé hodnotenie, v rámci ktorého sa skúmali predovšetkým zmeny od spracovania a externého posúdenia samohodnotiacej správy a postup pri realizácii akčného plánu zlepšovania.

Výsledkom hodnotenia bola Spätná správa z Externej spätnej väzby a následne udelenie titulu „Efektívny používateľ modelu CAF“ pre NKÚ SR, ktorý je platný dva roky. NKÚ SR je prvou organizáciou v SR, ktorá získala tento titul. Z doterajších poznatkov a skúseností z implementácie modelu CAF je možné konštatovať, že NKÚ SR zlepšil orientáciu na overenie účinnosti a efektívnosti existujúcich a zavádzaných procesov, identifikoval nové oblasti, v ktorých zaviedol merania a stanovil ukazovatele, otvoril dialóg s novými návrhmi na ďalšie zvýšenie kvality výkonu kontrolnej činnosti a ostatnej činnosti NKÚ SR, a v neposlednom rade rozšíril komunikáciu so zainteresovanými stranami.

Výsledky a samotný proces implementácie modelu CAF na NKÚ SR boli prezentované na domacom, ale aj na medzinárodnom fóre, akou bola 7. Konferencia o kvalite v SR, pod záštitou Úradu pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo, 7. Národná konferencia kvality vo verejnej správe 2011 v Českej republike a konferencia o kvalite vo Varšave.

Dôležitou súčasťou aplikácie modelu CAF je aj získanie spätnej väzby od zainteresovaných strán, ktorými sú v prípade NKÚ SR najmä Národná rada SR, kontrolované subjekty a ich združenia, ale aj verejnosť. V tejto súvislosti NKÚ SR vo forme dotazníkov zisťoval názory, potreby a návrhy na zlepšenie svojej práce.

Výsledky, ktoré tento prieskum priniesol, boli potešujúce. Viac ako 55 % opýtaných hodnotilo kvalitu kontroly NKÚ SR ako výbornú a viac ako 42 % ako veľmi dobrú. Obdobné výsledky boli získané aj pri otázkach týkajúcich sa komunikácie NKÚ SR. Zároveň sa tretím stranám poskytol priestor na ich návrhy na zlepšenie kontrolnej činnosti i komunikácie s úradom. Tieto námety boli postupne vyhodnocované a zapracovávané do činnosti NKÚ SR. Úrad však nechce zostať len pri jednom takomto prieskume. V súčasnosti pripravuje systém zisťovania potrieb a očakávaní zainteresovaných strán, ktorý zabezpečí spoľahlivú spätnú väzbu pre zmeny, ktoré na NKÚ SR prebehli.

Uvedené systémy zabezpečenia kvality v NKÚ SR prispeli k zvýšeniu kvality všetkých vykonávaných činností vo vnútri organizácie, lepšej prezentácii výsledkov kontrolnej činnosti úradu, ktorá je jeho kľúčovou činnosťou a znamená tiež väčšiu otvorenosť a lepšiu komunikáciu so zainteresovanými stranami.

PROJEKTY

Kontrolórsky Informačný Systém - KIS NKÚ SR

Stav v rozvoji informačných a komunikačných technológií (ďalej len „IKT“) na NKÚ SR posudzovala komisia pre implementáciu IKT, ako poradný orgán predsedu NKÚ SR v apríli 2006. Komisia konštatovala, že technické zabezpečenie úradu (hardvér) je vcelku vyhovujúce pre potreby implementovaného softvéru (SW). Počítačová sieť bola konzistentná, relatívne spoľahlivá a pre vtedajšie potreby prevádzky mala dostatočnú kapacitu. Nebola však dostatočná podpora pre hlavnú činnosť – kontrolu a pre kontrolórov. Neexistoval databázový systém údajov vnútornej ekonomiky a ďalších činností úradu.

Zákon č. 275/2006 o informačných systémoch verejnej správy ukladá konkrétne povinnosti pri budovaní informačných systémov (IS) aj pre NKÚ SR. Aj v súlade s týmto zákonom komisia IKT odporučila predsedovi NKÚ SR, aby bol spracovaný projekt východiskovej situácie v IS úradu a koncepcia ďalšieho rozvoja IKT úradu. Ten bol prezentovaný v úrade 15.1.2007.

V septembri 2006 sa v Bratislave uskutočnilo 4. zasadnutie pracovnej skupiny EUROSAL pre informačné technológie (ITWG), na ktorom bol úrad hostiteľom zástupcov najvyšších kontrolných inštitúcií z 27 krajín Európy. Aj toto zasadnutie ukázalo nutnosť vybudovania informačného systému podporujúceho hlavnú činnosť, aby sa mohol úrad plnohodnotne zapájať do medzinárodnej spolupráce, najmä v oblasti výkonnostnej kontroly informačných systémov, kontroly e-governmentu, ale aj kontroly a odhaľovania podvodov vo verejných príjmoch.

Strategickými cieľmi NKÚ SR na roky 2006 - 2012 v kontrolnej činnosti bola sledovaná dôsledná aplikácia zákona o NKÚ SR, Európskych vykonávacích smerníc pre Kontrolné štandardy INTOSAI a interných predpisov úradu so zámerom zvýšiť prínos kontrolnej činnosti pre skvalitnenie hospodárenia s verejnými financiami. Cieľom bolo vybudovať modernú, efektívne fungujúcu inštitúciu, ktorá dokáže pružne prispôbovať svoju činnosť meniacim sa požiadavkám, kompetenciám, kvalitatívnym a kvantitatívnym nárokom v rámci zákonom vymedzenej pôsobnosti a v súlade s uplatňovanými postupmi, štandardami a dobrou praxou v krajinách INTOSAI a EUROSAL.

Všetky nasledujúce aktivity smerovali k vybudovaniu KIS NKÚ SR. Cieľ zavedenia KIS v NKÚ SR bol:

- podporiť prácu kontrolórov, a to rýchlym, úplným a ľahkým pripojením k cenným poznatkom o organizáciách, ktoré plánujú kontrolovať,
- sprístupniť databázu vykonaných kontrol pre všetkých kontrolórov, prepojenie na iné systémy (EIS, dokumentačný systém, archivácia a i.),
- budovať databázu kontrolných akcií, správ z kontroly, databáz informácií o kontrolovateľných subjektoch,
- tvoriť neustále metodiku kontroly NKÚ SR z poznatkov uskutočnených kontrol uvedených v protokoloch, ako aj požiadaviek súladu metodiky NKÚ SR, s medzinárodnými normami,
- racionalizovať prípravu kontrolných akcií širším využívaním informácií poskytnutých kontrolovaným subjektom, resp. získaných z informačných systémov vedených v kontrolovaných subjektoch v zmysle zákona o NKÚ SR - už v čase plánovania a prípravy kontroly,
- sprístupniť elektronické služby NKÚ SR pre občanov, verejnosť, podnikateľov a pre verejnú správu,
- skvalitniť obsahovú náplň internetovej stránky úradu v graficky príťažlivej forme, samostatnú časť internetovej stránky úradu venovať kontrole obcí a vyšších územných celkov s orientovaním na informácie pre občana,
- implementovať zásady politiky informatizácie spoločnosti a stratégie informačnej bezpečnosti v súlade s odporúčaniami INTOSAI, EUROSAL, ako aj s štandardami EÚ a NKÚ SR.

Uznesením vlády SR č. 1004 zo 6. decembra 2006 bol schválený Operačný program Informatizácia spoločnosti (OPIS). Ide o referenčný dokument, na základe ktorého je poskytovaná podpora na všetky projekty informatizácie spoločnosti. V základných dokumentoch OPIS bol schválený „Národný projekt Kontrolórsky informačný systém“ (KIS NKÚ SR).

Projekt je integráciou strategických cieľov NKÚ SR ako nezávislého kontrolného orgánu, všeobecne uznávaných štandardov, dobrej kontrolárskej praxe ako princípu akceptovaného v členských štátoch EÚ a krajinách združených v INTOSAI a EUROSAL, so zámerom zvýšiť prínos kontrolnej činnosti pre skvalitnenie procesu hospodárneho, efektívneho a účinného nakladania s verejnými prostriedkami. K prioritným cieľom národného projektu patrí podpora práce kontrolórov spoľahlivým pripojením k dostupným poznatkom o kontrolovateľných subjektoch, interakcia s kontrolnými systémami a kontrolórm kontrolovaných subjektov (orgány štátnej správy, obce, VÚC), tvorba databázy kontrolných akcií, kontrolných zistení, odporúčaní a správ z kontrol, súlad metodiky kontroly s medzinárodnými normami a štandardami kontrolných postupov.

Integrita KIS s informačnými systémami verejnej správy (ISV) bude príspevkom k odstráneniu heterogenity systémov informačných a komunikačných technológií vo verejnej správe. Umožní racionalizovať prípravu kontroly využívaním informácií získaných z informačných systémov prevádzkovaných v kontrolovaných subjektoch. Integrálnou súčasťou bude napojenie na e-government. Bude tiež príspevkom k podpore rozvoja informačnej spoločnosti a budovania znalostnej ekonomiky, a to predovšetkým skvalitňovaním systémov získavania, spravovania a ochrany informácií, tvorby databáz o výsledkoch kontrol, kontrolných zistení a hospodárenia s verejnými financiami. Národný projekt je zároveň v súlade s koncepciou rozvoja informačných a komunikačných technológií NKÚ SR.

Na zabezpečenie úloh informatizácie verejnej správy sa NKÚ SR uchádzal o finančnú podporu pre Národný projekt Kontrolórsky informačný systém NKÚ SR z Európskeho fondu regionálneho rozvoja prostredníctvom Operačného programu Informatizácie spoločnosti, ktorý je jedným z 11 operačných programov Národného strategického referenčného rámca Slovenskej republiky na programové obdobie 2007 až 2013.

Na základe informácie od riadiacich štruktúr orgánov OPIS o odsúhlasení procesu verejného obstarávania bola 24. 5. 2010 podpísaná Zmluva o dielo na Kontrolórsky informačný systém NKÚ SR a poskytovanie služieb podpory jeho prevádzky vo výške 3 519 900 EUR.

Produkty KIS NKÚ SR boli odovzdané do prevádzky v produkčnom prostredí a sprístupnili sa používateľom v skúšobnej prevádzke. Boli stanovení gestori jednotlivých modulov/produktov/aplikácií, ktorí zodpovedajú za postupy v zavádzaní modulov a celého systému do produkcie.

Z dôvodov vyškolenia všetkých používateľov na nový nástroj, ktorým je KIS NKÚ SR, bol v spolupráci s odborom vzdelávania a poskytovateľom pripravený cyklus školení pre školiteľov, používateľov kontrolórov, vedúcich štátnych zamestnancov a podporného personálu formou prezentácie, tréningu a kombinovanou formou.

Okrem toho sa v období rokov 2010-2011 uskutočnilo ďalších 16 školení, ktorých sa zúčastnilo 313 účastníkov. Tým sa vytvorili predpoklady na zvládnutie nového nástroja zamestnancami a jeho zavedenie do praxe úradu. Rok 2012 bol prvým rokom prevádzky KIS NKÚ SR v produkčnej prevádzke.

Medzinárodný seminár Kontrola informačných systémov a uplatňovanie kontrolných štandardov INTOSAI sa konal 12. a 13. 10. 2009 v Bratislave ako vzdelávací seminár. Jeho hosťami a zároveň prednášajúcimi boli odborníci z Českej republiky, Maďarska a Poľska. Z NKÚ SR sa seminára zúčastnilo 51 osôb, pričom sa prezentoval KIS NKÚ SR.



Ján Jasovský (NKÚ SR) a Jozef Klein (Asseco Central Europe, a.s.) pri podpise zmluvy o Kontrolórskom informačnom systéme NKÚ SR



Riadiaci výbor projektu a projektový manažment KIS NKÚ SR



Za predsedníckym stolom: sprava Martin Lejsal (NKÚ ČR), predseda NKÚ SR Ján Jasovský, Ján Beňo (NKÚ SR)

BOHATSTVO ÚRADU **KVALITNÍ ODBORNÍCI**

Zamestnanci

Prví 45 zamestnanci Najvyššieho kontrolného úradu SR boli tí, ktorí v kontrole už pracovali na bývalom Ministerstve kontroly SR. Ministerstvo zaniklo a ich pracovnoprávne vzťahy prešli na Úrad vlády SR. Po zriadení NKÚ SR 1. apríla 1993 sa stali jeho zamestnancami. Do konca roku 1993 mal úrad spolu 126 pracovníkov. Výber nových pracovníkov sa uskutočňoval formou konkurzu, pričom dôraz sa kládol na odbornú prax v kontrolnej činnosti, najmä v oblasti pôsobnosti NKÚ SR. Zaviedol sa systém overovania odbornej spôsobilosti zamestnancov, ktorý vykonávala skúšobná komisia menovaná predsedom. Ťažiskom prípravy na skúšku bolo absolvovanie kurzu Základy kontroly, ktorý NKÚ SR organizoval. Cieľom v oblasti vzdelávania bolo a je vytvoriť efektívny systém celoživotného vzdelávania zamestnancov.

V ďalšom období sa NKÚ SR zamerával nielen na zvyšovanie odborného rastu zamestnancov kontroly, ale aj na kapacitné rozšírenie kontrolnej činnosti, vrátane vybudovania regionálnych expozitúr.

Systém vzdelávania zamestnancov prebiehal v zmysle schválených plánov na príslušný kalendárny rok, ktorý zahŕňoval potreby zamestnancov na vzdelávanie v zmysle zákona o štátnej službe a aktuálnych požiadaviek vedúcich zamestnancov.

Zákonom č. 261/2006 Z.z. bola rozšírená kontrolná pôsobnosť NKÚ SR aj na územnú samosprávu a na zabezpečenie tejto činnosti bol zvýšený počet zamestnancov o 20 (na stav 269 zamestnancov). V rokoch 2007 až 2009 stúpala plán každoročne o 20 pracovníkov, až na dnešný plánovaný stav: 329 zamestnancov. Pri prijímaní nových pracovníkov sa prihliadalo i na omladzovanie kolektívu, pretože pre vysoký priemerný vek by mohlo pri nárazovom odchode do dôchodku dôjsť k obmedzeniu vykonávania kontrolnej činnosti. Priemerný vek zamestnancov, ktorý bol v roku 2005 49 rokov, sa postupne podarilo znížiť na dnešných 44 rokov.

Z hľadiska ďalšej starostlivosti o zamestnancov už v roku 1994 Ministerstvo vnútra SR vyhovel žiadosti NKÚ SR o možnosti využívania zdravotníckych zariadení ministerstva, ako aj o možnosti využívania kúpeľných a rekreačných zariadení MV SR. Zamestnanci majú možnosť oddychovať i využívať rekreačné zariadenie NR SR v Častej - Papierničke a v ďalších zariadeniach v správe štátnych orgánov.

Na základe dobrej spolupráce s odborovou organizáciou bola každoročne uzavretá kolektívna zmluva a zásady tvorby a čerpania sociálneho fondu. Zamestnanci čerpali príspevky na stravovanie a na regeneráciu pracovnej sily, rôznymi formami, napr. uskutočnením 16 ročníkov školiaco-športových podujatí v Častej - Papierničke, vstupenkami na kultúrne a športové podujatie, alebo ako sociálnu výpomoc pri PN presahujúcej 90 dní.

Najmä ostatné vedenie NKÚ SR sa pričínilo o skvalitnenie pracovného prostredia, a to nielen v sídle úradu, ale aj na expozitúrach. Budova bola zateplená, vymenili sa okná a spôsob vykurovania, elektrické rozvody. Aj podlahy boli vymenené za bezprašné, kancelárie sa vybavili svetlejším nábytkom a kvalitnejším osvetlením, na každom poschodí sa vybudovali kuchynky pre zamestnancov, nové sociálne zariadenia. Najviac sa zmenili vstupné priestory, kde je priestor pre galériu a výstavu historických exponátov úradu i umeleckých predmetov. V rámci spolupráce s Umeleckou besedou Slovenska tu mali samostatnú výstavu už takmer 20 výtvarníci, ba aj vlastní zamestnanci. Z prostriedkov EÚ boli vybudované vzdelávacie priestory na 7. poschodí budovy NKÚ SR s možnosťou videokonferencií pre expozitúry.

Organizačná štruktúra

S účinnosťou od 1. apríla 1993 bolo zriadených 8 kontrolných sekcií, v ktorých bolo 18 oddelení. Zriadené boli aj dva regionálne útvary - expozitúry v mestách Banská Bystrica a Bardejov.

Dňom 1.10.1993 došlo k organizačnej zmene, v zmysle ktorej sa organizačná štruktúra členila na úsek pre kontrolu príjmovej časti štátneho rozpočtu, na úsek pre kontrolu výdavkovej časti rozpočtu a na úsek odbornej, metodickkej a informačnej podpory. Vzniklo 9 kontrolných sekcií a v nich 19 odborov. Bola zriadená kancelária predsedu, ktorá mala 5 odborov a vznikol útvar špecialistov. V meste Žilina bola zriadená tretia expozitúra.

V roku 1994 boli zrušené expozitúry v mestách Bardejov a Žilina. S účinnosťou od 1.8.1995 bola zriadená expozitúra v meste Košice.

Dňa 1. 9. 2005 nadobudol účinnosť nový Organizačný poriadok NKÚ SR. Cieľom tejto organizačnej zmeny bolo zlúčenie kontrolných sekcií na menší počet a to z pôvodných 7 sekcií na 4 sekcie a 2 expozitúry (v Banskej Bystrici a v Košiciach). V dôsledku tejto zmeny boli zrušené funkčné miesta vedúcich zamestnancov na kontrolných sekciách a funkčné miesta vedúcich oddelení na odboroch. Zriadila sa sekcia stratégie a sekcia predsedu.

Vytvorených bolo 6 samostatných odborov. Výsledkom bolo, že z pôvodných 49 funkčných miest vedúcich zamestnancov ich zostalo 14, čím sa dosiahla úspora mzdových prostriedkov, ktoré boli vyplácané vedúcim zamestnancom vo forme riadiaceho príplatku. Tieto finančné prostriedky sa premietli do nového systému odmeňovania kontrolórov, ktorý bol zavedený na NKÚ SR po organizačnej zmene. Základným kritériom poskytovania odmien bolo a aj naďalej je ich zaradenie v kontrolnom procese, kvalita vykonávanej práce, množstvo a celková výkonnosť vrátane dodržiavania služobnej disciplíny.

V súvislosti so zmenou zákona o NKÚ SR a s rozšírením jeho kompetencií na územnú samosprávu boli zriadené ďalšie expozitúry v krajských mestách. Od 1.7.2006 sa zriadili expozitúry v Bratislave a v Nitre, 1.3.2007 expozitúra v Trenčíne, 10.5.2007 expozitúra v Žiline, 1.11.2007 expozitúra v Prešove a s účinnosťou od 1.1.2009 sa zriadila expozitúra v Trnave.

Posledná organizačná zmena sa vykonala Organizačným poriadkom NKÚ SR, ktorý nadobudol účinnosť dňa 1.4.2009. NKÚ SR zriadil 4 kontrolné sekcie, 2 sekcie vykonávajúce činnosti súvisiace s kontrolou, 8 expozitúr, kanceláriu predsedu, sekretariát podpredsedov, 1 samostatný odbor, osobný úrad a 2 referáty. Organizačný poriadok NKÚ SR je v tomto členení platný do dnešného dňa.

Prínos vzdelávania

Starostlivosť o zvyšovanie výkonnosti, odbornej pripravenosti a zodpovednosti kontrolórov i ostatných zamestnancov úradu bola počas 20 rokov existencie NKÚ SR trvalým predmetom záujmu jeho vedenia. Stúpala s rastúcimi požiadavkami na zvyšovanie kvality a účinnosti nezávislej kontrolnej činnosti. Hlavnú úlohu v tejto oblasti zohralo celoživotné vzdelávanie, ktoré reagovalo na často sa meniace legislatívne prostredie na strane jednej i na celospoločenské i organizačné zmeny u vykonávateľov verejnej moci a poskytovateľov verejných služieb na strane druhej. A na nové poznatky a technológie. Tieto nároky sa s nárastom odborných zručností, spojených s používaním prostriedkov informačných technológií a výučbou cudzích jazykov, premietli do viacerých, celoplošne organizovaných alebo úzko špecializovaných vzdelávacích projektov, hradených z európskych fondov:

- Pomoc The British Council zameraná na prípravu kontrolórov pre certifikačný orgán a ukončovanie projektov, hradená z prostriedkov EÚ 2002 – 2004 pre nový kontrolný útvar zameraný na čerpanie fondov EÚ
- Kurzy pre získanie osvedčenia ECDL pre všetkých zamestnancov NKÚ SR, z prostriedkov ESF vo výške 41 283 EUR (roky 2005 a 2006)
- Tréning kontrolórskych zručností v rámci projektu Podpora NKÚ SR pri uplatňovaní Európskych vykonávacích smerníc pre kontrolné štandardy INTOSAI, hradené cez projekty Úradu vlády SR z predvstupových fondov EÚ vo výške 250 tis. EUR (roky 2007 a 2008)
- Projekt Moderný a flexibilný úrad – budovanie kapacít ľudských zdrojov NKÚ SR, z prostriedkov ESF v sume 2 472 944 EUR (v rokoch 2009 – 2011)



Projekty poskytli nadštandardné podmienky na vzdelávanie kontrolórov i ostatných zamestnancov úradu a umožnili ich všestranný rozvoj, najmä v oblasti kontrolórskych zručností. Okrem zaškolenia do novej systemizovanej internej legislatívy úradu a do širšieho využitia IT v práci s informáciami o kontrolovaných subjektoch, sa prioritne zamerali na skvalitnenie prípravy na kontrolu. Významne sa rozšírili aj zahraničné kontakty v oblasti vzdelávania a intenzívna výmena poznatkov a skúseností s inými NKI, najmä v Európe a odborné stáže (výkonnostná kontrola NAO Londýn, finančná kontrola Tallin, kontrola IT Slovinsko a ďalšie). Nie náhodou bolo ostatné obdobie nazývané ako „roky vzdelávania“, čo sa prejavilo aj výrazným nárastom počtu vzdelávacích dní, aj výškou výdavkov čerpaných na vzdelávanie.

Počnúc rokom 2010 sa väčšina kurzov ukončuje individuálnym testom získaných vedomostí a zaviedlo sa aj následné hodnotenie prínosu a úrovne kurzu z pohľadu účastníka.

Významným výstupom je vybudovanie progresívneho materiálo-technického zázemia pre budúce vzdelávacie aktivity, umožňujúce priamu a aktívnu účasť všetkých kontrolórov i ostatných zamestnancov úradu prostredníctvom videokonferenčného prenosu, ktorý sa už využíva v praxi.

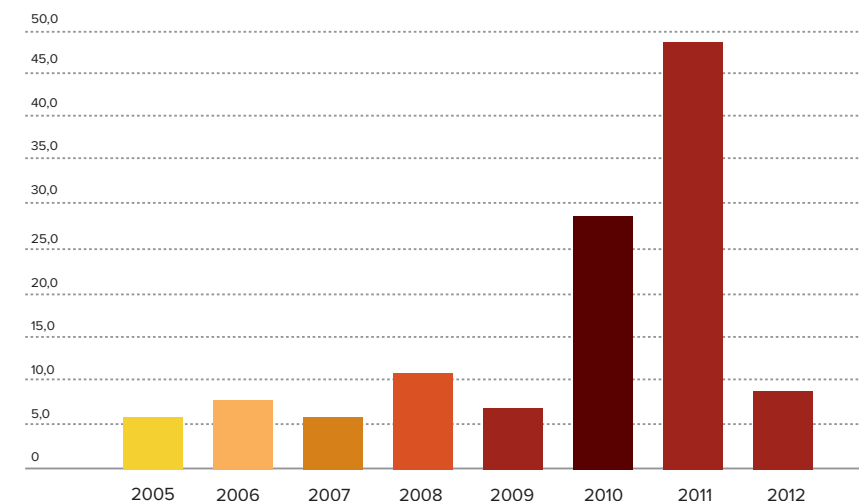
Ako príklad možno uviesť realizáciu všetkých vzdelávacích aktivít zameraných na výklad novelizovaných predpisov pre kontrolórov v roku 2012, vedených lektormi z MF SR i 4-dňový seminár spojený s nácvikom zručností pre výkonnostnú kontrolu, vedený lektorom z NKI Švédska. Na dlhoročnú tradíciu certifikovaného kurzu Kontrolór NKÚ obsahovo nadväzuje e-learningový model štúdia a overovania vedomostí z oblasti kontroly. Jeho implementácia je tiež jedným z výstupov projektu „Moderný a flexibilný úrad“. A hoci vyžaduje ešte doladenie aktivít, prináša novú kvalitu permanentného vzdelávania. Overovacím preškolením kurzov „Európska únia“ a „Kontrolór NKÚ SR“ prešli všetci zamestnanci a v súčasnosti sa pracuje na širšom uplatnení tohto prostredia pre realizáciu certifikovaných kurzov.

Obsahová náplň vzdelávania kontrolórov i ostatných zamestnancov úradu, jeho zameranie i formy, úzko súvisia s požiadavkami na ich kariérny rast i odborné preškolenie a opakovanie školení pre tzv. mäkké zručnosti. Pri tvorbe plánu sa vychádza z návrhov na tematické zameranie súvisiace s plánom kontrolnej činnosti úradu, s potrebami na zvýšenie úrovne manažérskych skúseností, etický kódex zamestnancov, na tematiku boja proti korupcii, na tréningovanie a širšie uplatnenie analytických metód a prác s údajmi a databázami v kontrolnej činnosti.

Správne stanovená priorita: dôraz na zvýšenie počtu vzdelávacích aktivít a rast ich kvality, začína prinášať svoje ovocie. Vyžadovalo to síce mimoriadne nároky na organizačné zvládnutie účasti na školení pri plnení plánu kontrolnej činnosti i úloh vyžadovaných Národnou radou SR, ale už dnes je zrejmé, že bez tejto investície by NKÚ SR nebol mohol zvládnuť nároky, ktoré vyplynuli z podstatných rozšírení kontrolnej pôsobnosti úradu získané v roku 2001 a v roku 2006.

Kontrolná a riadiaca činnosť úradu by bez vzdelaných zamestnancov nebola dosiahla pozitívne výsledky ani v nezávislom medzinárodnom hodnotení úrovne kontrolnej činnosti (Peer review) ani v hodnotení manažérského prístupu k riadeniu úradu (CAF).

Dni školenia na jedného pracovníka



Spolupráca s univerzitami

V apríli 1998 NKÚ SR uzavrel Rámcovú dohodu a Dohodu o vzájomnej spolupráci s Univerzitou Mateja Bela v Banskej Bystrici. Účelom týchto dohôd bola vzájomná spolupráca úradu a univerzity pri výučbe študentov počas štúdia, s cieľom ich profesionálnej orientácie na oblasť kontroly. V zmysle uzavretých dohôd NKÚ SR umožnil vybraným študentom absolvovať odbornú stáž v rokoch 1998, 1999, 2000 a v roku 2002 na NKÚ SR v sídle úradu v Bratislave a na expozitúre v Banskej Bystrici. V súlade s dohodami NKÚ SR pripravilo prednášky z oblasti kontroly a auditu. Ďalšia spolupráca spočívala v poskytnutí návrhu tém a oponentov k diplomovým prácam.

Nová zmluva o spolupráci úradu s UMB v Banskej Bystrici o vzájomnej spolupráci pri výučbe študentov v rámci štúdia a o poskytovaní možností na absolvovanie odborných stáží na NKÚ SR bola uzavretá 1. februára 2006. V súlade s ňou sa pripravili dohody o zabezpečení diplomovej praxe študentov študijného odboru Financie, bankovníctvo a investovanie s Ekonomickou fakultou UMB v Banskej Bystrici. Na základe žiadosti Katedry financií a účtovníctva EF UMB v Banskej Bystrici sa zadali témy diplomových prác a poskytli sa študentom konzultanti z radov kontrolórov. Zmluva skončila platnosť uzavretím ďalšej, v poradí tretej zmluvy o spolupráci z 26.03.2010

Podobnú zmluvu o spolupráci uzavrel NKÚ SR 16. decembra 2008 so Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitre, Fakultou ekonomiky a manažmentu.

V rámci spolupráce s týmito univerzitami, ale aj s inými univerzitami a vysokými školami, s Univerzitou Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a Univerzitou Komenského v Bratislave, Vysokou školou ekonómie a manažmentu v Bratislave, umožňuje NKÚ SR študentom absolvovať v sídle úradu alebo na expozitúrach (najmä v Banskej Bystrici a v Košiciach) prax na základe Zmluvy o zabezpečení odbornej praxe študentov.

Študent so zameraním na regionálny rozvoj a európsku integráciu absolvoval v roku 2010 prax na sekcii kontroly európskych fondov v sídle úradu v Bratislave a ďalší traja vykonávali odbornú prax na expozitúre v Košiciach. V roku 2011 a 2012 vykonali odbornú prax na kontrolných sekciách dvaja študenti, z Obchodnej akadémie v Bratislave a z Vysokej školy ekonómie a manažmentu v Bratislave.

Takmer 40 študentov EK UMB v Banskej Bystrici navštívilo v októbri 2011 NKÚ SR. Študentov zaujímalo dianie na NKÚ SR, inovácie a zmeny, ale aj práca s podnetmi občanov, sankčné pôsobenie úradu a možné pracovné príležitosti.

Univerzita Komenského v Bratislave



Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici



Študenti Univerzity Mateja Bela na NKÚ SR

Profesionálne aktivity **zamestnancov NKÚ SR** od roku 2011

Lektorská činnosť (na úrade)	Lektorská činnosť (mimo úradu)	Diplomové práce (konzultácie, vedenie)	Pracovné skupiny (na úrade)	Profesné organizácie
Rok 2011				
Exp. Banská Bystrica Ing. Vladimír Laššák Ing. Mária Cimbalistová Ing. Zdenko Žalud Ing. Jaroslav Lehocký Ing. Dagmar Rosenbergerová Sekcia kontroly EF Mgr. Ľubica Gazdová Mgr. Ivetta Fáberová Ing. Mária Kysucká Ing. Miloš Zimány Exp. Prešov Ing. Mária Pažická Ing. Iveta Marinčáková	Exp. Banská Bystrica Ing. Vladimír Laššák Ing. Mária Cimbalistová Ing. Zdenko Žalud Ing. Miroslav Štefánik Odb. metodiky Mgr. Jana Pikályová Michaela Svetlíková,MA Ing. Andrea Reichová Exp. Prešov JUDr. Miroslav Buriánek JUDr. Jana Tischlerová Sekcia predsedu Ing. Zdenko Kováč Expozitúra Trenčín Ing. Pavol Zigo Odbor metodiky, plán. a analýz Ing. Andrea Reichová (prednášala 8. Národná konferencia o kvalite Manažérstvo kvality vo verejnej .správe 6.-7.12.2011)	Exp. Banská Bystrica Ing. Vladimír Laššák Ing. Marta Duchovičová Ing. Peter Dobrík Ing. Jana Dudášová – príprava na doktorandské štúdium Ing. Marián Koreň – príprava na doktorandské štúdium Exp. Žilina Ing. Vladimír Jendrisek Exp. Prešov JUDr. Jana Tischlerová Exp.Nitra Ing. Martin Nemky Školiteľ a oponent dvoch diplo- mových prác SŠOaČ – študentská prax Ing. Marián Palkovič od 28.2. do 23.3.2011 a od 19.9.2011 do 17.2.2012	CAF Ing.Z.Kováč, Ing.A.Reichová Ing.Juraj Kolarovič, Ing.Ľ.Hajdučková, JUDr. E.Gašparová, JUDr.S.Mulica, Ing.I.Ciho, Mgr.Ľ.Ištvánová, Ing. Škula, Ing. Kleščinský, Ing.V.Tóth, Ing.M.Pažická, Ing.M.Nagy,Ing.K.Vargová, Ing.M.Bolebruch,Ing.B.Jurkovičová, Ing.J.Kondáš,PhD.,Ing.K.Húsková, Mgr.J.Pikályová. PEER REVIEW Ing. Z. Dobríková, Ing.I.Ciho, JUDr.A.Víziková, Ing.P.Tábory, Ing.M.Palkovič, Ing.A.Reichová, JUDr.E.Gašparová, Ing.P.Zigo, Ing.Ľ.Hajdučková, Mgr. L .Ištvánová Exp. Bratislava Ing. Dobroslava Urbanová - zaradená do Projektu certifiká- cie profesie účtovníka v SR Ing. V.Eisenhammer Finančný poradca Sekcia predsedu Ing. Zdenko Kováč – člen Podnikateľskej aliancie Slov- enska Odbor metodiky... Ing. Norbert Egry – člen správnej rady Slovenského inštitútu verejných audítorov	

Lektorská činnosť (na úrade)	Lektorská činnosť (mimo úradu)	Diplomové práce (konzul- tácie, vedenie)	Pracovné skupiny (na úrade)	Profesné organizácie
Rok 2012				
Lektori kurzu Kontrolór JUDr.V.Kollárová časť 1. Ing.M.Cimbalistová, 2.1 Ing.Z.Kukučková 2.2 Ing.I.Gál 2.2.1. - 2.2.5. Ing.M.Beňová 2.2.6. - 2.2.11 Ing.Ľ.Hajdučková 3.1 Ing.A.Reichová 3.1 Ing.M.Vlková 3.2 Ing.M.Palkovič 3.2 Ing.M.Poláková 3.3 Ing.Ľ.Súkenčíková 3.3 Mgr.J.Pikályová 3.4.1 Ing.J.Beňo + 3.4.2 Ing.R.Šenkarčín 4.1 Ing.S.Kopnická 4.1 Ing.M.Mráz 4.1.6 Ing.J.Lehocký 4.2 Ing.P.Krajčí 4.3.1 JUDr.M.Huszárová 4.3.1 Ing.P.Bulla 4.3.2. - 4.3.4 Ing.D.Rosenbergerová 4.4 Ing.I.Marinčáková 4.4 Ing.T.Kanás 4.5 Ing.Z.Žalud 4.6 Ing.V.Daniš 4.7 Ing.B.Fronc 4.7	Expozitúra Trenčín Ing. Pavol Zigo (výsledky kontrol 6.2.2012) Odbor metodiky, plán. a analýz Ing. Andrea Reichová (prezentácia CAF 2.2.2012) Expozitúra Košice Ing. S .Kopnická Zákon o rozp. pravidlách verejnej správy a zákon o fin. kon- trole a vnútornom audite Expozitúra Trnava Ing. Ivan Šikula 12.04.2012 na sneme reg. združ. miest a obcí Expozitúra Nitra Ing. Peter Kapuscinský 25.4.2012 na Združení hl. kon- trolórov Expozitúra Žilina Ing. Janka Čurajová na sneme združ. miest a obcí v apríli a máji 2012	SKEF - odborná prax študenta VŠEMvs Ing. M.Kysucká od 11.7. do 8.8.2012	CAF Ing.Z.Kováč, Ing.A.Reichová Ing.Ľ.Hajdučková, JUDr.S.Mulica JUDr. E.Gašparová, Ing.I.Ciho, Mgr.Ľ.Ištvánová, Mgr.J.Pikályová Ing. Škula, Ing. Kleščinský, Ing.V.Tóth, Ing.M.Pažická, Ing.M.Nagy,Ing.K.Vargová, Ing.M.Bolebruch,Ing.B.Jurkovičová, Ing.J.Kondáš,PhD.,Ing.K.Húsková PEER REVIEW Ing. Peter Táboy, Ing.I.Ciho, Ing. Z. Dobríková, Mgr. L .Ištvánová, JUDr.A.Víziková, Ing.P.Tábory, Ing.A.Reichová, JUDr.E.Gašparová, Ing.P.Zigo, Ing.Ľ.Hajdučková Projekt 1 Kontrola a bezpečnosť informačných systémov Projektový tím Ing. Ján Beňo, Ing. Rastislav Šenkarčín, Ing. Mária Kysucká, Ing. Mariana Dudášová Ing. Zuzana Martincová Bezpečnostný projekt informačného systému Pracovná skupina Ing. Ján Beňo, JUDr. Eva Gašparová, Ing. František Žabka, Mgr. Roman Furda, Daniela Moravčíková	Expozitúra Košice Ing.A.Sováková auditor SKAU Expozitúra Prešov JUDr.M.Buriánek daňový poradca Expozitúra Žilina Ing.V.Hajdučková finančný poradca SKEF Ing. Jozef Tomenga Člen pracovnej skupiny „Part- nerstvo pre politiku súdržnosti“ Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR

SPOLOČENSKÉ A ŠPORTOVÉ **PODUJATIA ÚRADU**

Aby zamestnanci NKÚ SR mali viac príležitostí spoznať sa aj inak, ako pri kontrolnej činnosti, začali sa pripravovať školiace – športové podujatia zamestnancov NKÚ SR. Predpoludňím školenia, ktoré v popoludňajších hodinách vystriedali súťaže v rôznych športových disciplínach. Prvé školiace – športové podujatie sa uskutočnilo v roku 1994 a potom takmer každý rok. V rokoch 1994 a 1995 sa zamestnanci stretli v obci Blahová, blízko Bratislavy. V roku 1996 vyskúšali športový areál v Stupave pri Bratislave. V rokoch 1997 až 1999 sa podujatia uskutočnili opäť v Blahovej. Aby sa zamestnanci spoznali navzájom, aj z expozitúr, v roku 2000 zabezpečila podujatie expozitúra v Banskej Bystrici, v Kremničke, podobne v roku 2001 expozitúra v Košiciach zorganizovala akciu v Lipovciach pri Prešove.



Školenie zamestnancov



Nástup pred začiatkom športových disciplín

V rokoch 2002 až 2008 a v roku 2010 sa všetci stretli v zariadení NR SR v Častej – Papierničke a v roku 2012 sa súťažilo a vzdelávalo v Studenom, v Moste pri Bratislave. Vždy po úvodnom ceremoniáli, ktorý bol veľmi slávnostný, sa začali jednotlivé disciplíny, napr. preťahovanie lanom, hod granátom na cieľ, streľba, volejbal, tenis, bowling. V každej boli stanovené pravidlá a určitý rozhodca, čo dozeral na regulárnosť súťaže. Dvoh hier sa zúčastnili aj kolegovia z NKI Rakúska a v roku 2012 súťažili so zamestnancami NKÚ SR aj kolegovia z NKÚ Českej republiky. Ten útvar, v ktorom zamestnanci zvíťazili v najväčšom počte športových disciplín, získal putovný pohár predsedu NKÚ SR.



Preťahovanie sa lanom



Volejbal



Súťažná disciplína v streľbe na cieľ



Odovzdávanie cien predsedom NKÚ SR



Bowling: kolegovia z NKÚ Českej republiky

Športový klub sa venuje športu, kultúre i charite

Športový klub NKÚ vznikol ako občianske združenie na ustanovujúcej schôdzi dňa 25. 11. 2008. Stanovy klubu boli schválené prípravným výborom už v marci toho istého roku a o mesiac neskôr sa zaregistrovali na MV SR. Klub začal fungovať v decembri 2008, otvorením priestoru na najnižšom podlaží budovy, určeného pre športové a voľno - časové aktivity zamestnancov. Nevzhľadné priestory sa viacročnou aktivitou a prestavbou zmenili na centrum športových zápolení i tréningov. V menšej miestnosti sa záujemcovia môžu venovať silovým tréningom s činkami, sú tu stacionárne bicykle i šliapacie zariadenia. K dispozícii je stolný futbal, dva stoly na stolný tenis, stolíky so šachovnicami, či štyri elektronické terče pre hru so šípkami.

Športový klub NKÚ sa zameriava predovšetkým na organizáciu športových podujatí, v druhom roku svojej existencie zorganizoval sedem športových a spoločensko-kultúrnych podujatí, o rok neskôr dvanásť, v roku 2011 ich bolo sedemnásť a nasledujúci rok jedenásť podujatí. Medzi najpopulárnejšie medzi členmi a priaznivcami ŠK NKÚ sa zaradili turnaje v bowlingu, stolnom tenise, plážovom volejbale a bedminton. Najstarším je turnaj v stolom tenise, zvyčajne sa koná v čase fašiangov a tak je súčasne prehliadkou a súťažou karnevalových masiek. Vo výročnom, dvadsiatom roku vzniku NKÚ SR, to bol už piaty ročník turnaja v stolnom tenise. Jednotlivé turnaje, predovšetkým vo volejbale, bowlingu či šípkach, sa odohrávajú nielen v Bratislave, ale aj v expozitúrach. Aj samotné expozitúry pripravujú pre svojich zamestnancov zaujímavé podujatia, obľúbené sú výlety organizované Turistickým oddielom Športového klubu NKÚ v Banskej Bystrici, ktorý začal činnosť v roku 2010. Doteraz turisti navštívili Pustý hrad, Majerovu skalu, vystúpili na Sitno, pozreli si Jaskyňu mŕtvych netopierov v Nízkych Tatrách a splavili Hron.

Športový klub NKÚ má vo svojom portfóliu aj trochu „výnimočné“ podujatia – veľkonočný turnaj v šachu spojený s hľadaním čokoládových zajačcov, preteky dračích lodí na rieke Váh či turnaj v paintballe. Všetko záleží od fantázie členov klubu a ich ochote vybočiť zo zaužívaných koľají, nielen na samotnom podujatí, ale aj pri ich organizácii a zabezpečení.

ŠK NKÚ pripravil a pripravuje aj podujatia, ktoré majú skôr spoločenský charakter. Obľúbeným je Popoludnie s legendou, keď pozývajú na diskusiu osobnosti ktoré sa stali legendou vo svojom odbore v rámci Slovenska, či dokonca sveta. Priestory NKÚ SR už poctili svojou návštevou osobnosti ako hokejová legenda Jozef Golonka, komentátor

Karol Polák, futbalisti bratia Ján a Jozef Čapkovičovi, srdcový chirurg Viliam Fischer, historik Pavel Dvořák, bývalý prvý ombudsman Pavel Kandráč, zakladateľ fetálnej medicíny na Slovensku Ján Štencel, bývalý minister zahraničných vecí SR Eduard Kukan, spolu s bývalým ministrom financií a podpredsedom vlády SR Sergejom Kozlíkom (obaja sú v súčasnosti poslancami európskeho parlamentu), bývalý predseda SAV Štefan Luby, ale aj známa osobnosť meny euro Elena Kohútiková. ŠK NKÚ už pripravil aj dva reprezentačné plesy NKÚ SR, minulý rok v krásnom prostredí Hotela Kaskády, v tomto roku Hotela Bôrik.

Klub pravidelne organizuje aj populárne podujatie Víťanie slnovratu, keď leto vítajú členovia a priaznivci klubu skutočne vždy v prvý deň leta, teda 21. júna. V predchádzajúcich rokoch im v tom „pomáhali“ slovenskí umelci, herci a herečky Mária Kráľovičová, Juraj Slezáček so svojim nemým priateľom Clorkom či Juraj Sarvaš, Jozef Šimonovič, operný tenor Otokar Klein, iní operní sólisti ako Eva Šeniglová, Ivan Ožvát, Dušan Jarjabek, speváčka Marcela Leiferová, spevácky súbor Rodokmeň, akordeonista Marián Veselský a hráč na nespočetné množstvo ľudových nástrojov Ján Palovič. Víťanie leta sa stalo asi najpopulárnejším podujatím organizovaným priamo na pôde NKÚ SR.



Víťanie slnovratu



2. reprezentačný ples NKÚ SR

Športový klub sa angažuje aj aktívnou účasťou svojich členov a priaznivcov pri darovaní krvi, účasťou na pochodoch Avon, v boji proti rakovine prsníka, či charitatívnych zbierkach pre obeť povodní alebo detí s onkologickými a hematologickými diagnózami. Svoje aktivity financuje najmä prijímaním 2% z daní z príjmu zamestnancov, poukázaných zamestnávateľom na jednotlivé daňové úrady. Málokteré občianske združenie, nie ešte športový klub, sa môže pýšiť tým, že má vlastnú originálnu vlajku, heraldický symbol registrovaný v Heraldickom registri SR či zvukovú znelku. Športový klub NKÚ je však bohatý aj inak, vďaka svojim členom, ktorí sa nielen zúčastňujú na podujatiach, ale mnohí ich aj organizujú. A tiež vďaka podpore a porozumeniu zo strany vedenia NKÚ SR. Tieto spoločenské a športové podujatia sú totiž dôležitým priestorom pre neformálne a priateľské spolužitie zamestnancov úradu a ich mimopracovné aktivity.



Turnaj v šachu

Umenie v úrade

Najvyšší kontrolný úrad SR vniesol umenie do centra činností súvisiacich s kontrolou, a tým hodnotu umenia dovnútra ľudského subjektu, ktorým sú kontrolóri a zamestnanci úradu i jeho jeho návštevníci. Uplynulo viac ako šesť rokov odvtedy, keď sa umenie a kultúra stali doslova súčasťou života najvyššej kontrolnej inštitúcie. Na prvej výstave, samotnom začiatku výstavnej činnosti úradu, sa zúčastnil predseda NR SR Paľo Paška a europoslanec Sergej Kozlík.

Okrem profesionálnych výtvarníkov prezentovali svoju umeleckú tvorbu v priestoroch úradu aj mladí umelci, študenti dvoch umeleckých škôl, Školy umeleckého priemyslu z Kremnice a Strednej umeleckej školy scénického výtvarníctva z Bratislavy. Počas celého obdobia výstavnej činnosti nielen vystavujúci výtvarníci pozitívne privítali, že NKÚ SR vytvoril priestor pre prezentáciu súčasnej tvorby slovenských výtvarných umelcov. Otvorením výstavy akademického sochára Alojza Drahoša ministrom kultúry Marekom Madaričom, bola výstavná činnosť úradu uznaná aj rezortom kultúry. Do začiatku roka 2013 NKÚ SR vo svojich priestoroch zorganizoval 35 výstav, z toho 21 s vernisážou.



PRÍHOVORY **BÝVALÝCH PREDSEDŮV**

Ing. Jozef STAHL

predseda NKÚ SR
(1999 – 2005)

Pri príležitosti 20. výročia vzniku Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky (NKÚ SR) by som Vás chcel pozdraviť. Pre štátnu inštitúciu to nie je dlhé obdobie existencie, a preto stále ide o vývojové štádium, sprevádzané aplikáciou nového a spoločensky prospešného poznania. Sústavne je potrebné analyzovať a skvalitňovať činnosť, čerpajúc z priebežných poznatkov práce jej zamestnancov.

V takomto zmysle som riadil NKÚ SR v období rokov 1999 až 2005. Mal som možnosť hodnotiť činnosť NKÚ SR pri 10. výročí jeho vzniku za účasti zahraničných hostí, vysokých štátnych predstaviteľov a mojich spolupracovníkov. Som rád, že vo svojej funkcii som bol pri prijatí Slovenskej republiky do Európskej únie. Z toho vyplývala aj možnosť navrhnuť za člena Európskeho dvora audítorov so sídlom v Luxemburgu zástupcu nášho štátu. Bol som potešený, že vôbec prvým zástupcom Slovenska, v tejto významnej inštitúcii bol náš spolupracovník, riaditeľ odboru NKÚ SR, Július Molnár.

Počas môjho pôsobenia v NKÚ SR, som dôležitú funkciu pripisoval medzinárodnej spolupráci. Od našich kolegov z kontrolných inštitúcií členských štátov Európskej únie, ale aj ďalších kontrolných orgánov, začlenených do celosvetovej organizácie INTOSAI, som čerpal dôležité poznatky s možnosťou ich aplikácie do pôsobnosti úradu. Významné informácie aj z kontaktov s NASACT v USA, kde predstavitelia zdôrazňovali nutnosť



zverejňovania poznatkov z kontrol tak, aby občania vedeli, ako sa nakladá s ich finančnými prostriedkami. Bolo zjavné, že kontrolovaným subjektom, ani niektorým politickým predstaviteľom takéto zverejňovanie nebolo po vôli. Významnú spoluprácu sme realizovali aj s kontrolnými orgánmi Rakúska, Nemecka a krajín V-4. Úspešné boli spoločné kontroly napr. s Maďarskom pri rekonštrukcii mosta Márie-Valérie medzi Štúrovom a Ostrihomom a kontrola hraničných prechodov s Poľskom.

Bolo by ešte na čo spomínať, ale možno inokedy a v inej súvislosti.

Prajem NKÚ SR do jeho ďalších rokov veľa úspechov v prospech našej spoločnosti.

Štefan BALEJÍK

predseda NKÚ SR
(1994 -1999)

NKÚ SR, v čase môjho nástupu, bol len v začiatkoch svojej existencie. Postupne sa vybudovali expozitúry v Banskej Bystrici a v Košiciach s kapacitou 15 – 20 kontrolórov. V samotnom ústredí NKÚ SR v Bratislave bolo zase nutné overiť schopnosti jednotlivých článkov kontroly – vedúcich kontrolných skupín, riaditeľov sekcií a nakoniec aj ostatných pracovníkov úradu. Takto nastavený systém dával predpoklad lepších výsledkov práce s možnosťou finančného ocenenia kontrolórov. Súčasne som prevzal kontrolu nad financiami celého úradu, pričom sme sa zamerali najmä na výdavky a na kontrolu faktúr. Za pochodu sa riešili ďalšie racionálne opatrenia na úrade. Od začiatku môjho mandátu som nekompromisne dodržiaval nezávislosť v celom úrade, čo si postupne osvojili všetci pracovníci úradu.

V oblasti kontrol som sa zúčastňoval na prerokovávaní kontrolných protokolov takmer všade. Takto sme mohli priamo hodnotiť kvalitu kontroly, ako aj návrh prijímaných opatrení po kontrole. Postupne sa sprísňovali závery a vyvodzovali dôsledky voči zodpovedným pracovníkom. V tejto súvislosti bol vyvíjaný tlak zo strany NKÚ SR na ministrov a vedúcich štátnych úradov. Po zavedení takéhoto postupu, ktorý sa ukázal, že je účinný, sme sa začali viac venovať našim zahraničným potrebám a povinnostiam.



Prvoradou úlohou bolo plniť poslanie našej organizácie a s jednotlivými zahraničnými organizáciami sme si v rámci medzinárodných stretnutí vymieňali názory a podnety. Najbližším a najlepším priateľom bol generálny tajomník svetovej organizácie NASACT a prezident COURT OF AUDIT p. Dr. Franz Fiedler z Rakúska. Veľmi dobre sme spolupracovali s odborom kontroly pri OSN. V spolupráci sme organizovali v Bratislave svetový seminár o kontrole. V rámci medzinárodných stáží sme si vymieňali kontrolórov (USA, Veľká Británia). Naši kontrolóri boli najlepšie hodnotení v USA, čoho som sa osobne aj zúčastnil. Na záver môjho príspevku, aj touto cestou, srdečne pozdravujem všetkých pracovníkov NKÚ SR, vrátane pracovníkov expozitúr v Banskej Bystrici a v Košiciach.

Doc. JUDr. Jozef OLEJ CSc.

predseda NKÚ SR
(1994)

Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky oslavuje obdobne ako iné štátne inštitúcie samostatnej Slovenskej republiky, 20. výročie svojho konštituovania. V každom prípade som rád, že som mohol, aj keď len krátku dobu, byť v jeho vedení a cez svoju rozhodovaciu činnosť napomáhať jeho kreovaniu. I keď išlo o zložité obdobie, v ktorom bolo treba meniť aj celkovú atmosféru na pracovisku, zbavovať ju najmä strachu a podozrievavosti, ako aj presadzovať v práci každého náročnosť, odbornosť a osobnú zodpovednosť.

Prioritou bolo vytvoriť z Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky nielen politicky nezávislý ústredný orgán kontroly nakladania s majetkom štátu a s peniazmi platcov daní, ale súčasne aj odborné oponentské analytické centrum voči ministerstvu financií, najmä v otázke zostavovania štátneho rozpočtu a hodnotenia štátneho záverečného účtu.

Krátkosť času zotrvania vo funkcii, a najmä prejavená politická vôľa po voľbách 1994, mi neumožnila byť pri realizácii tejto koncepcie. Napriek tomu, uvedená koncepcia sa v doterajšej činnosti presadzuje, za čo patrí vďaka všetkým jeho pracovníkom, ktorým želim do budúcnosti pevné zdravie, osobné a pracovné úspechy a Najvyššiemu kontrolnému úradu SR rozvíjanie odbornosti, kompetentnosti, politickej nezávislosti a skvalitňovanie zahraničných kontaktov.



PhDr. Marián VANKO

predseda NKÚ SR
(1993 – 1994)

Najvyšší kontrolný úrad SR (NKÚ SR) vznikol dňa 1.4.1993, a to prechodom približne 50 pracovníkov z Odboru kontroly a sťažností Úradu vlády SR, pridelením financií na prevádzku, budovy a delimitáciou časti inventáru zo zrušeného Ministerstva kontroly SR. V prvých mesiacoch sa NKÚ SR materiálne vybavoval na potreby bežnej prevádzky, prijímali sa ďalší pracovníci do zamestnania a hlavne špeciálnym kurzom kontrolórov končiacim skúškami sa zabezpečovala požadovaná odborná úroveň kontrolných pracovníkov. Dokončievali sa tiež kontroly rozbehnuté na Úrade vlády SR. To všetko sa konalo pod vedením splnomocnenca vlády Arpáda Matejku.

Dňa 19.7.1993 Národná rada SR zvolila za predsedu Dr. Mariána Vanka, za podpredsedov Ing. Petra Sokola a Ing. Mariána Vrabca. Tým sa začala oficiálna činnosť NKÚ SR.

Prvé kontroly boli vykonané v ústredných orgánoch štátnej správy, a to v úrade prezidenta republiky, predsedu parlamentu, predsedu vlády, predsedu ústavného súdu, na generálnej prokuratúre, najvyššom súde, ministerstve financií a na ostatných ministerstvách. V tom čase prebiehala druhá vlna privatizácie. Preto si NKÚ SR zriadil vysunuté pracoviská na ministerstve pre privatizáciu a vo Fonde národného majetku SR.



Ku koncu roku 1993 mal úrad 126 pracovníkov, boli zriadené expozitúry v Žiline, v Bardejove a v Banskej Bystrici a rozbehli sa kontroly prakticky vo všetkých oblastiach, v ktorých mal NKÚ SR pôsobnosť. Vyvíjaný bol veľký tlak zo strany štátu, parlamentu, polície, prokuratúry, verejnosti, na kontrolu v najrôznejších štátnych organizáciách. Vyjadruje to aj skutočnosť, že za rok 1993 bolo vykonaných približne 250 kontrol.

Heraldický emblém

Najvyššieho kontrolného úradu SR

Štátny znak Slovenskej republiky umiestnený na hrudi zlatého prirodzeného rozkrídleného orla v striebornej zbroji, držiaceho zlatú striebrohotú kopiju apoštola Tomáša - to všetko zdola obvinuté zlatou, purpurom podšitou stuhou, s nápisom PARSIMONIA EFFECTIVITAS COMMODUM HOSPODÁRNOŠŤ EFEKTIVITA ÚČINNOSŤ.

Tvorcami emblému z roku 2007 sú PhDr. Ladislav Vrtel a grafik Tomáš Brúder. Celá kompozícia spĺňa požadované heraldické kritériá, pravidlá a zvyklosti erbovej tvorby.

Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, na základe posúdenia v heraldickej komisii, svojím listom č. SVS-204-2007/00557 z 16.4.2007 konštatovalo, že emblém spĺňa všetky heraldické pravidlá.

Heraldický emblém NKÚ SR je zapísaný v Heraldickom registri Slovenskej republiky pod signatúrou QW-104/2007.



Z HISTÓRIE KONTROLNÝCH ÚRADOV NA SLOVENSKU

Kontrola za Márie Terézie

História kontrolných úradov na území súčasného Slovenska sa začala písať v roku 1761, keď cisárovná Mária Terézia zriadila Účtovnú komoru (die Rechen-Cammer). Bol to orgán s širokými právomocami nielen v oblasti kontroly účtov, ale aj samotného riadenia účtovníctva. Jeho osobitou črtou bolo tzv. právo preventívnej kontroly - vo všetkých dôležitých finančných záležitostiach tento úrad vypracovával dobrozdanie s odkladným účinkom až do rozhodnutia cisárovnej.

Po viacerých zmenách v kompetenčnej vybavenosti tohto orgánu, dokonca aj dočasnej strate jeho nezávislosti v rokoch 1773-1774, podriadil v roku 1782 cisár Jozef II. účtovníctvo a kontrolu tzv. Dvornej účtovnej komore (der Hofrechenkammer). V ďalších desaťročiach kontrola prechádzala viacerými transformáciami, až v roku 1866 vzniká nový kontrolný orgán - Najvyšší účtovný dvor (der Oberste Rechnungshof).

Tento úrad bol podriadený priamo cisárovi a „ministerstvám rovnocenný“. Účtovníctvo bolo síce pričlenené ministerstvám, ale vplyv úradu naň zostal i naďalej veľký. Došlo k podstatnému rozšíreniu a prehĺbeniu kontrolných kompetencií tohto orgánu. Kontrola sa v ďalšom období nemala zameriavať len na číselnú správnosť predložených účtov, ale v prvom rade na kontrolu hospodárnosti nakladania s ríšskym majetkom. V tejto podobe úrad existoval v priebehu celého ďalšieho trvania monarchie až do roku 1918, a to pre jej rakúsku časť. Pre Uhorsko bol po rakúsko - uhorskom vyrovnaní zriadený účtovný dvor s obdobnými kompetenciami v roku 1870.

V ČSR v roku 1918

Po vzniku Československej republiky v roku 1918 bol „k dozoru na štátne hospodárstvo, štátny majetok a štátny dlh“ zákonom č. 175 z 20. marca 1919 zriadený Najvyšší účtovný kontrolný úrad. V zákone bol charakterizovaný ako „ministerstvám rovnocenný a na nich nezávislý“. K jeho ústavnému zakotveniu prišlo až v roku 1920 v prvej ústave ČSR (ústavný zákon č. 121 zo 6. marca 1920). Bol organizovaný na monokratickom princípe. Jeho predsedu na návrh vlády menoval prezident republiky a za pôsobnosť úradu bol zodpovedný Národnému zhromaždeniu. Najvyššiemu účtovnému kontrolnému úradu prináležala formálna kontrola i kontrola hospodárnosti. Každoročne zostavoval záverečný účet všetkých štátnych príjmov a výdavkov a bol povinný starať sa aj o to, „aby štátne účtovníctvo bolo čo najjednoduchšie a najvýhodnejšie a zriadené tak, aby umožnilo ľahkú a úplnú kontrolu“. Dozoru úradu podliehali „účty štátnych úradov a závodov týkajúce sa peňazí, materiálu a iných hodnôt, ako aj účty nadácií a fondov, ústavov a spoločností dotovaných štátnymi peniazmi alebo spravovaných štátnymi orgánmi“. Bol oprávnený kontrolovať aj „také zariadenia, ktoré prijímajú podporu od štátu“.

Po vzniku samostatného slovenského štátu bol na Slovensku zákonom č. 186/1939 Sl. z. zriadený Najvyšší kontrolný úrad a neskôr v roku 1942 ústavným zákonom č. 110/1942 Sl. z. Najvyšší kontrolný dvor. Tento kontrolný orgán dozeral na hospodárenie štátnych úradov, podnikov, ústavov, fondov a zariadení, ako i na štátny majetok, štátne účtovníctvo a štátny dlh.

Do roku 1993

Po skončení 2. svetovej vojny v roku 1945 a zániku Slovenskej republiky, pôsobili na našom území súčasne Najvyšší účtovný kontrolný úrad so sídlom v Prahe a Najvyšší kontrolný dvor v Bratislave. V priebehu rokov 1945 a 1946 boli postupne upravené vzťahy týchto úradov. Predseda Najvyššieho kontrolného dvora bol podriadený predsedovi Najvyššieho účtovného kontrolného úradu a bol súčasne jeho zástupcom na Slovensku.

V roku 1951 boli tieto kontrolné inštitúcie zrušené a ako nový kontrolný orgán vzniklo Ministerstvo štátnej kontroly. Podriadenosť vláde pretrvávala i v ďalších rokoch, keď ministerstvo menilo viackrát názov a pretransformovalo sa na orgán ľudovej kontroly. V dôsledku demokratizačných procesov sa v roku 1968 zákonom č. 85/1968 Zb. Ústredná komisia ľudovej kontroly stala orgánom Národného zhromaždenia. Na Slovensku sa Komisia ľudovej kontroly SNR stala kontrolným orgánom Slovenskej národnej rady a oblastným orgánom Ústrednej komisie ľudovej kontroly.

Ústavným zákonom č. 143 z 27. 10. 1968 o Československej federácii bolo umožnené národným radám oboch republík zriaďovať zákonom kontrolný orgán národnej rady. SNR realizovala ustanovenie čl. 107 ods. 1 písm. ch/ citovaného ústavného zákona a zákonom č. 70 zo dňa 10.6.1969 zriadila ako kontrolný orgán SNR Najvyšší kontrolný úrad SSR.

Do jeho pôsobnosti patrilo preverovať tvorbu a použitie prostriedkov štátneho rozpočtu republiky, preverovať štátny záverečný účet republiky a predkladať Slovenskej národnej rade stanovisko k nemu, kontrolovať hospodárenie s hmotnými a ostatnými prostriedkami republiky a kontrolovať stav a úroveň vybavovania sťažností, oznámení a podnetov občanov a závažnejšie z nich prešetrovať.

Trvanie tohto úradu však bolo krátke. Koncom roka 1970 (zákonom SNR č. 150 z 28. 12. 1970) bol úrad zrušený a zriadila sa sústava orgánov ľudovej kontroly. Vrcholné orgány ľudovej kontroly boli v štáte (Výbor ľudovej kontroly ČSSR) a v oboch republikách (na Slovensku Výbor ľudovej kontroly SSR) podriadené príslušným vládam. V roku 1990 sa transformovali na ministerstvá kontroly.

Ministerstvo kontroly SR existovalo od roku 1990 do roku 1992. Po jeho zrušení sa ústredným orgánom štátnej správy pre štátnu kontrolu s výnimkou kontroly hospodárenia s rozpočtovými prostriedkami SR a pre vybavovanie sťažností, oznámení, podnetov a petícií stal Úrad vlády SR (uvedené kompetencie boli medzičasom upravené). Tento orgán v roku 1992 realizoval prípravu návrhu zákona o NKÚ SR.



„Mária Terézia“ na oslavách 250 rokov štátnej kontroly na Slovensku

POZDRAVY PREDSTAVITEĽOV
**MEDZINÁRODNÝCH
ORGANIZÁCIÍ**

Dr. Josef Moser

prezident Rakúskeho
účtovného dvora, generálny
tajomník INTOSAI



Bezprostredne po vzniku Slovenskej republiky ako nezávislého suverénneho štátu, vznikol dňa 1. januára 1993 Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky (NKÚ SR). Kompetencie, právomoci a štruktúra najvyššej kontrolnej inštitúcie (NKI) boli zakotvené v Ústave. Nezávislá a flexibilná inštitúcia podporujúca optimálne využívanie verejných zdrojov a značnou mierou prispievajúca k efektívnejšiemu verejnému hospodáreniu, začala svoju činnosť v prospech slovenských občanov.

Čoskoro po svojom vzniku, začal NKÚ Slovenskej republiky budovať veľmi úzke vzťahy s Rakúskym účtovným dvorom (RH Rakúsko) a generálnym sekretariátom INTOSAI.

Výsledkom 20-ročnej spolupráce bolo viac ako 30 rôznych bilaterálnych stretnutí, ktoré sa uskutočnili na výmenu skúseností, poznatkov a názorov a konali sa striedavo v Bratislave a Viedni, v sídlach našich NKI. Naše dve NKI podpísali v roku 1999 "Deklaráciu o bilaterálnej spolupráci medzi RH Rakúsko a NKÚ SR".

Táto deklarácia o spolupráci posilnila naše vzájomné vzťahy ešte viac a vyústila do profesionálnych konzultácií v takmer všetkých druhoch a oblastiach kontroly, ako sú hlavné predpoklady práce NKI, úloha NKI v boji proti korupcii a podvodom, kontrola verejno-súkromných subjektov, kontrola umenia, kultúry a médií, kontrola informačných technológií, finančné kontroly, kapacitný rozvoj, kontrola dopravy a premávky, kontrola verejných výdavkov a príjmov, kontrola obrany a vnútorných záležitostí, kontrola sociálnych záležitostí a systémov zdravotného poistenia alebo kontrola nelegálnej práce a zamestnanosti, ako aj aktívnej politiky pracovného trhu.

Popri intenzívnej spolupráci bolo RH Rakúsko poctené možnosťou poskytnúť stáž zamestnancovi NKÚ SR, aby získal lepší náhľad do oblasti plánovania kontroly, kontrolných predpokladov, prípravy kontroly, kontaktu s kontrolovanými subjektmi a prípravy protokolov o výsledku kontroly.

Okrem toho naše dve NKI profitovali zo skúseností aj v rámci spolupráce NKI krajín Vyšehradskej štvorky, Rakúska a Slovinska (V 4+2). NKÚ SR bol veľmi aktívny partner, bol hosťiteľom už troch stretnutí V 4+2 zameraných na dôležité témy, ako sú aktivity NKI v oblasti finančnej a hospodárskej krízy, kontrola finančných nástrojov, dodržiavanie kontrolných štandardov alebo skúsenosti v oblasti spolupráce s členskými krajinami EÚ a Európskym dvorom audítorov.

NKÚ SR bol vo veľkej miere zainteresovaný aj na spoločných, koordinovaných a paralelných kontrolných aktivitách, akými boli kontrola výstavby diaľnic so špeciálnym zreteľom na zemné práce, siete, ochranu vodohospodárskych zariadení, projekty kanálov a mostov realizovanej

v roku 2005 medzi RH Rakúsko a NKÚ Slovenskej republiky alebo aj medzinárodná spolupráca v oblasti spotrebnej dane v roku 2006. Ďalším významným projektom bola koordinovaná „Kontrola klimatických zmien a dodržiavania Kjótskeho protokolu“ realizovaná takisto RH Rakúsko a NKÚ SR v roku 2007.

Nemali sme však len príležitosť na čisto profesionálne stretnutia. Ale aj súťažiť spolu počas športových udalostí organizovaných našimi NKI, napríklad vo futbalových zápasoch. Tieto športové aktivity ešte viac posilnili naše odborné a spoločenské vzťahy.

Krátko po vzniku NKÚ SR sa uskutočnila návšteva slovenských kolegov v sídle generálneho sekretariátu INTOSAI kvôli získaniu všeobecných informácií o organizácii INTOSAI, jej plánoch, úlohách, cieľoch a dohodnutí budúceho zapojenia NKÚ SR do medzinárodných aktivít.

NKÚ Slovenskej republiky taktiež zorganizoval medzinárodné stretnutia, napr. v roku 2001 medzinárodnú konferenciu o „Úlohe transparentnosti a kontrole v boji proti korupcii“ alebo v roku 2009 seminár o “Informačných systémoch a kontrole a aplikovaní kontrolných štandardov INTOSAI”, ktorý poskytol príležitosť na výmenu nových poznatkov a skúseností, vrátane aspektov kontroly informačných technológií a možností, ktoré ponúka NKI. RH Rakúsko mal tú česť zúčastniť sa na oboch podujatiach.

NKÚ SR bol a stále je, veľmi aktívne zainteresovaný na práci v pracovných skupinách INTOSAI, ako napríklad vo Výbore pre profesionálne štandardy, Podvýbore pre finančnú kontrolu, Výbore pre výmenu poznatkov, Pracovnej skupine pre kontrolu informačných technológií, pre kontrolu životného prostredia, pre národné kľúčové ukazovatele, pre finančnú modernizáciu regulačnej reformy finančných trhov a inštitúcií alebo pre harmonizačný projekt ISSAI.

Najvýznamnejšou udalosťou dlhoročného podielu NKÚ SR na práci INTOSAI bolo prevzatie funkcie predsedu Podvýboru 3 INTOSAI – Podpora dobrej praxe a zaručenia kvality prostredníctvom dobrovoľných Peer Review v roku 2012.

Spojené úsilie ilustrované vyššie, je cenným príkladom úsilia NKÚ SR ako nasmerovať vlastné úsilie s cieľom profitovať z ešte efektívnejšej štátnej kontroly. Preto som veľmi vďačný za dlhoročné partnerstvo a cenný prínos NKÚ SR pre prácu INTOSAI.

Rád by som využil túto príležitosť a vyjadril NKÚ SR moju najsrdečnejšiu gratuláciu pri príležitosti 20. výročia v roku 2013.

Guilherme d'Oliveira Martins

prezident EUROSAI, prezident Účtovného dvora Portugalska



Pre mňa, ako prezidenta EUROSAI, je veľkou čťou byť súčasťou osláv 20. výročia Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky.

Za posledných 20 rokov Európa prešla vážnymi zmenami a riešila obrovské výzvy. Nedávna história Slovenskej republiky je príkladom toho, ako je možné čeliť takýmto výzvam. 1. apríla 1993 bol zriadený Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky v súlade s článkami 60 až 63 Ústavy rešpektujúci základný pilier demokratického štátu. V súčasnosti je NKÚ SR považovaný za nevyhnutnú inštitúciu riadenia republiky. Európska integrácia a prijatie Eura Slovenskou republikou sa stali novými významnými výzvami pre Najvyšší kontrolný úrad SR. V tejto súvislosti bol NKÚ SR zapojený do vzájomnej medzinárodnej spolupráce v rámci organizácií INTOSAI a EUROSAI.

Z výmeny poznatkov a skúseností profitujú všetky naše inštitúcie. Táto forma spolupráce je aj cieľom Štatútu EUROSAI a je zdôraznená v strategickom pláne EUROSAI na roky 2011-2017. Tento plán je postavený na štyroch strategických cieľoch, ktoré odrážajú potreby a priority členskej základne organizácie: budovanie kapacít, profesionálne štandardy, vzájomná výmena poznatkov a riadenie a komunikácia.

Dialóg, ktorý pretrváva v rámci EUROSAI a snahy jej pracovných skupín a operatívnych pracovných skupín, prispeli k zlepšeniu našich inštitúcií s cieľom lepšie slúžiť občanom.

Som si istý, že Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky bude pokračovať v aktívnej účasti a prispievaní, spolu so všetkými ďalšími členmi EUROSAI, s cieľom obohatiť vzájomnú spoluprácu medzi najvyššími kontrolnými inštitúciami EUROSAI.

Rád by som zablahoževal Najvyššiemu kontrolnému úradu Slovenskej republiky, zastúpenom jeho predsedom, pánom Jánom Jasovským, k 20. výročiu a do budúcnosti zaželel všetko najlepšie.

Ramón Álvarez de Miranda

prezident Účtovného dvora
Španielska, generálny
tajomník EUROSAI

V rámci mojej pôsobnosti vo funkcii generálneho tajomníka Európskej organizácie najvyšších kontrolných inštitúcií (EUROSAI) je pre mňa čťou prispieť do slávnostnej knihy pri príležitosti dvadsiateho výročia Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky (NKÚ SR). Táto oslava sa tiež spája s dvadsiatym výročím vzniku Slovenskej republiky ako nezávislého štátu dňa 1. januára 1993, ktorému predchádzal proces bilaterálnych rokovaní, obdivovaných celým svetom pre ich pokojný a civilizovaný priebeh.



Od samotného vzniku Slovenskej republiky bol NKÚ SR schopný etablovať sa ako prestížna inštitúcia, ktorá počas týchto dvoch dekád rozhodne prispela k rozvoju Slovenskej republiky, ktorá sa stala popredným členom Európskej únie, ako je tomu dnes. A je skutočnou priemyselnou mocnosťou, ktorá vyžaduje, tak ako aj všetky moderné štáty, vyspelé kontrolné mechanizmy a účinnejšie, efektívnejšie a hospodárnejšie verejné riadenie modely, s cieľom prispieť k blahu občanov.

Účasť NKÚ SR v EUROSAI sa datuje od samotného založenia organizácie prostredníctvom zastúpenia jej právneho predchodcu na ustanovujúcej konferencii a kongrese EUROSAI, ktorý sa konal v novembri 1990 v Madride. NKÚ SR oficiálne vznikol krátko po vzniku Slovenskej republiky a bol jednoznačne uznaný Ústavou v roku 1992 ako nezávislá externá kontrolná inštitúcia, rozvinul bohatú a plodnú spoluprácu na medzinárodnom poli, bol hostiteľom aktivít súvisiacich s európskymi NKI a aktívne sa zúčastňoval na práci v pracovných skupinách EUROSAI za účelom výmeny skúseností s ostatnými členmi organizácie.

Od roku 2006 zohráva NKÚ SR významnú úlohu v rámci EUROSAI ako audítor účtov a finančného hospodárenia samotnej organizácie, ktorá obeť poskytuje svoje zdroje a plánuje výdavky tejto dôležitej práce. Mandát NKÚ SR pre túto úlohu v EUROSAI bol obnovený Kongresom EUROSAI. V tomto zmysle a z pozície generálneho tajomníka organizácie a aj v mene všetkých členov EUROSAI, by som rád uzavrel môj krátky príspevok vyjadrením uznania za vynikajúcu prácu, ktorú NKÚ SR odvedol za tieto roky v pozícii audítora EUROSAI a tiež zaželal všetko najlepšie do budúcnosti.

Vítor Caldeira, prezident Európskeho dvora audítorov

Rok 2013 je významným rokom pre obidve naše inštitúcie, pretože obe oslavujú významné výročie – 20 rokov Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky a 35 rokov Európskeho dvora audítorov (EDA). Posledné dve dekády sme boli svedkami veľkých zmien v Európe, aj v profesii verejnej kontroly, čo malo významný vplyv na obe naše inštitúcie. Za toto obdobie Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky a Európsky dvor audítorov získali spoločné skúsenosti z rozvoja nezávislých a profesionálnych kontrolných inštitúcií. V priebehu rokov sme rozvíjali a podporovali vynikajúce vzťahy a spoluprácu medzi našimi inštitúciami, a to nielen v súvislosti s budovaním kapacít v období smerujúcom k vstupu Slovenska do EÚ. Veľmi rád sa obzriem späť na niektoré z dosiahnutých úspechov.

Narastá uznanie dôležitosti úlohy, ktorú najvyššie kontrolné inštitúcie (NKI) zohrávajú v demokratických spoločnostiach tak v období hospodárskeho rastu, ako aj v období prispôsobovania sa a adaptácie. Nedávna rezolúcia Valného zhromaždenia Spojených národov formálne potvrdila prínos práce, ktorú NKI vykonávajú pre účinné, efektívne, transparentné a zodpovedné riadenie, bola vyvrcholením procesu odborného rozvoja, v ktorom boli obidve inštitúcie aktívne zainteresované prostredníctvom svojej histórie. Tento proces zastihol naše organizácie v procese



premeny na odborné kontrolné inštitúcie vymieňajúce si skúsenosti a spolupracujúce na posilnení profesie verejnej kontroly, ako aj kontroly verejných prostriedkov v EÚ.

Spoločne s Európskym dvorom audítorov je Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky jedným z mála verejných kontrolných subjektov, ktorý uskutočnil sebahodnotenie s využitím „Common Assessment Framework - Spoločného systému hodnotenia kvality“. Je skutočnosťou, že pod vedením predsedu pána Jána Jasovského bol úrad priekopníkom pri využívaní tohto nástroja riadenia kvality verejnými subjektmi na Slovensku. To poskytuje jednoznačný príklad toho, čo podporuje cieľ 4 INTOSAI – model medzinárodnej organizácie – na národnej úrovni.

NKÚ SR pomohol presadzovať a rozvinúť Peer Review. Hneď začiatkom roka 2001 podstúpil prvé Peer Review. Európsky účtovný dvor bol poctený účasťou na tomto Peer Review ako hodnotiteľ. Druhé Peer Review bolo ukončené v roku 2011. Na základe týchto skúseností kolegovia z NKÚ SR začali pôsobiť vo vedúcej úlohe v oblasti propagovania Peer Review vo väčšej miere prostredníctvom prijatia predsedníctva v podvýbore INTOSAI na podporu osvedčených postupov a zabezpečenia kvality prostredníctvom dobrovoľných Peer Review. Z titulu prezidenta inštitúcie, ktorá v súčasnosti prechádza vlastným druhým Peer Review a aj ako partnerský člen podvýboru INTOSAI pre Peer Review, veľmi oceňujem úsilie, ktoré kolegovia z NKÚ SR vynakladajú na propagáciu efektívneho využívania tohto dôležitého nástroja.

Naše inštitúcie spolupracovali veľmi intenzívne s ostatnými NKI v rámci INTOSAI, EUROSAI a Kontaktného výboru vedúcich predstaviteľov najvyšších kontrolných inštitúcií EÚ a Európskeho dvora audítorov. Prostredníctvom týchto platforiem spolupracovali naši odborníci na množstve kontrol a s kontrolou súvisiacich projektov a pracovných skupín. Témy sa týkali oblastí, počnúc od životného prostredia až po daň z pridanej hodnoty, od štrukturálnych fondov EÚ až po fondy na pomoc pri odstraňovaní následkov pohrôm, rozvoja globálnych štandardov na kontrolu súladu, až po rozvoj špecifických kontrolných štandardov a kritérií EÚ a spolupracovali na otázkach pre NKI prameniacich z globálnej finančnej krízy. Okrem toho, naše inštitúcie spoločne pôsobili ako audítori účtov EUROSAI.

Takto sme si vytvorili silné pracovné vzťahy. V roku 2009 pri príležitosti výročného seminára Európskeho dvora audítorov v Bratislave sme ešte viac využili príležitosť posilniť tieto vzájomné väzby. EDA veľmi ocenil hodnotnú pomoc a podporu predsedu pána Jána Jasovského a jeho spolupracovníkov, ktorú venovali organizácii seminára. Seminár poskytol vynikajúcu príležitosť pre členov našich inštitúcií nielen pre prediskutovanie úloh a spoločných otázok, ale aj na samotné vzájomné spoznanie.

Záverom by som rád poznamenal, že som veľmi šťastný, že naše inštitúcie podporovali takéto plodné vzťahy celých 20 rokov. Verím, že sme zvládli vybudovať naše inštitúcie a našu profesiu tak, aby boli prospešné pre všetkých občanov Európy. Tieto úzke väzby a spoločne zdieľané skúsenosti nám dávajú výhodnú pozíciu pre plnenie dôležitej práce, ktorá nás čaká v budúcnosti.

V mene Európskeho dvora audítorov vyjadrujem moju srdečnú gratuláciu predsedovi úradu Jánovi Jasovskému a všetkým, ktorí pracujú na Najvyššom kontrolnom úrade Slovenskej republiky za všetko, čo ste vybudovali počas uplynulých dvoch dekád a za to, čím ste prispeli iným a rád by som tiež vyjadril naše pranie všetkého najlepšieho do Vašich ďalších úspechov.

SUMMARY

Twenty years is approximately the time necessary for a child to grow into an adult who is more or less prepared to take responsibility for his/her life. Twenty years for an institution, especially if it is a state authority, is a different matter. Such an institution is expected to take up meeting its goals and mission from the very beginning and to cater for the citizens' benefit responsibly and in high quality. At the occasion of the 20th anniversary, we would like to point out in this book what we have achieved and what we aim to do better in the future. If we look back and start to turn the pages in the individual chapters of this book on the Supreme Audit Office of the Slovak Republic (SAO SR) we can see that:

- The position of the SAO SR and its independence are sufficiently guaranteed by the Constitution of the Slovak Republic;
- SAO SR respects all the relevant INTOSAI audit standards while planning, preparing, executing and presenting the results of its audit activities. During the last twenty years, the SAO SR worked out its internal legislative framework concerning the audit activities methodology while taking into account already mentioned standards. The SAO SR has considered this task as the key one and it shall pursue it henceforward.

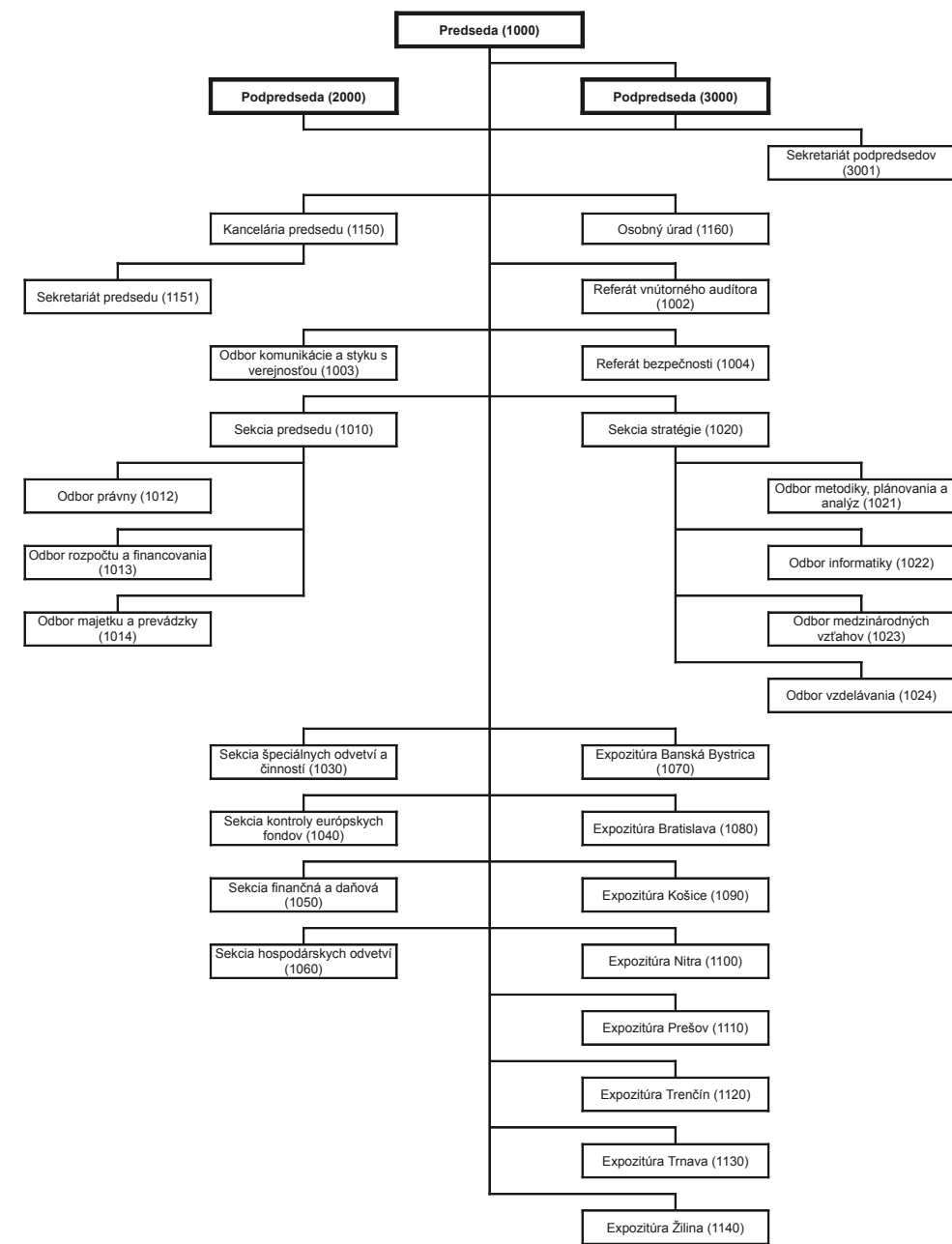
- SAO SR has successfully concluded the effort to achieve such definition of the factual and personal terms of reference to execute the audit that it covers all the public funds as well as handling the public property in the whole complex of the public resources including the local governments, municipalities and foreign assistance.
- SAO SR was active while introducing the system and audit of the EU funds financial management, it raised several experts for the tasks of a body issuing declarations on winding-up the assistance granted under Structural Funds and the tasks of the body issuing declarations on the winding-up the assistance granted under the Cohesion Fund for the Slovak Republic; the SAO SR also applied its knowledge in the said area for the countries involved in the EU accession negotiations;
- SAO SR fully developed its international relationships, carefully selected the offered foreign forms of help and cooperation in the audit activities, methodology, experience exchange and implementation of effective methods applied to the audit and management activities; the SAO SR increased number of its representatives and its presence within the INTOSAI, EUROSAL and V 4 + 2 working groups, and at the end of the year 2012 it became the chair of the INTOSAI Capacity building committee's Sub-Committee 3 to Promote best practices and quality assurance through voluntary peer reviews which means that the SAO SR is included in the INTOSAI highest managements structures;

- SAO SR developed the use of the new approaches to the selection process for the audit activities strategic planning and invited to the brainstorming sessions experts from the scientific institutions and real life to apply the risk analysis and uncover possible negative areas in the economy and wider society;
- SAO SR makes effort to increase the number of the performance audits and pays great attention to them from the point of education and methodology;
- SAO SR managed to execute two projects paid for by the EU structural funds in the last years; they significantly contributed to the SAO SR auditors' professionalization. One of them was a project covered by the European Social Fund, and the other was a project improving the informatisation of the SAO SR known as Audit Information System.
- Managing processes were set at optimal levels as well as the rationalisation measures aiming to improve the working environment including the management of the office building; the SAO SR regional branches were set up in all county seats and an educational centre with closed video and conference circuit was built in the SAO SR headquarters.
- SAO SR systematic work aiming to improve the auditors' expertise, their all-round development and building informal relationships and office culture is bearing its fruits. SAO SR managed to heighten the attractiveness of the state employment service among its employees while lowering the auditors' average age.

As one can see, the SAO SR has managed to do many things in those twenty years. In an effort to assess its past and future goals, the SAO SR has turned to four selected Supreme Audit Institutions from the EU and asked them to review the processes used and their completeness. The Peer Review was positive with recommendations of possible improvements in the area of communication about the audit activities results, human resources and methodology.

At this very special occasion, we would like to express our thankfulness to national authorities and international SAs community for the long term cooperation. We are looking forward to further common activities.

Organizačná štruktúra NKÚ SR



Predsedovia a podpredsedovia NKÚ SR 1993 - 2013			
		vo funkcii	
Priezvisko, meno, titul	funkcia	od	do
Matejka Arpád	splnomocnenec vlády SR pre zriadenie NKÚ SR	19.1.1993	19.7.1993
Vanko Marián PhDr.	predseda	19.7.1993	13.4.1994
Vrabec Marián Ing.	podpredseda	19.7.1993	24.3.1994
Sokol Peter Ing.	podpredseda	19.7.1993	24.3.1994
Olej Jozef JUDr. Doc., CSc.	predseda	13.4.1994	14.12.1994
Hudčan Milan JUDr.	podpredseda	13.4.1994	4.11.1994
Balejík Štefan	predseda	14.12.1994	14.12.1999
Fidluš Michal Ing.	podpredseda	14.12.1994	14.12.1999
Slovinský Juraj Ing.	podpredseda	14.12.1994	14.12.1999
Stahl Jozef Ing.	predseda	15.12.1999	8.2.2005
Borisová Danica JUDr.	podpredsedníčka	15.12.1999	15.12.2004
Malý Igor JUDr.	podpredseda	15.12.1999	15.12.2004
Jasovský Ján Dr. h. c. doc. Ing. PhD.	predseda	9.2.2005	doteraz
Dobříková Zora Ing.	podpredsedníčka	9.2.2005	8.2.2012
Kočíš Emil Ing.	podpredseda	21.3.2005	20.3.2012

Zoznam zamestnancov NKÚ SR od roku 1993

Áč Jaroslav Ing.	Bodisová Alena Ing.	Dobřík Peter Ing.
Adámek Miroslav Ing.	Boháč Július Ing.	Dobříková Zora Ing.
Adamík Jaroslav Ing., CSc.	Böhm Leonard Ing.	Dorčíková Božena Ing.
Achbergerová Silvia Ing.	Böhmová Beatrice Ing.	Dovčiaková Anna Ing.
Ambróz Jozef	Bohunčák Michal Ing.	Drgoncová Jana Mgr.
Ardamicová Emília Mgr.	Bohušová Elena	Drienová Kamila Ing.
Áron Juraj	Bolebruch Milan Ing.	Drozd Marián Ing.
Augustovič Kamil Mgr.	Boledovič Jozef JUDr.	Drozdíková Jasovská Adela Mgr.
Babej František Ing.	Bolgáč Viliam Ing.	Držík Ján Ing.
Babincová Margita	Bordáč Pavel Ing.	Dubovská Jana Ing.
Badač Luboslav JUDr.	Bosá Lýdia Ing.	Dudášová Jana Ing.
Bahnová Emília Ing.	Bošanská Jozefína Ing.	Dudášová Mariana Ing.
Bahýl Vladimír Ing.	Bošjak Štefan Doc. RNDr., CSc.	Dudoma Adam Ing.
Balážiová Marta JUDr.	Branický Ladislav Ing.	Duchoňová Božena Ing.
Balážová Magdaléna Ing.	Bruňacká Daniela Ing.	Duchovičová Marta Ing.
Balážová Zuzana Mgr.	Bublávek Marián Ing.	Ďurajková Renáta Ing.
Balog Karol	Bugár Miroslav Ing.	Ďurčeková Alena
Balučová Andrea	Bulla Peter Ing.	Ďurčík Branislav Ing.
Baničová Katarína PhDr.	Burclová Renáta Ing.	Ďurčo Jozef Mgr.
Barniak Anton Mgr.	Buriánek Miroslav JUDr.	Ďuriančíková Otília Ing.
Bartošová Lucia Ing.	Bursa Ivan Ing.	Ďuričková Soňa
Baťala Marián JUDr.	Ciho Igor Ing.	Ďuriš Jaroslav
Bednárik Miroslav	Cilik Igor Ing.	Dušák Martin Mgr.
Benko Ján JUDr.	Cimbalistová Mária Ing.	Dvořáková Mária
Benko Milan Ing.	Císar Vladimír Ing.	Egry Norbert Ing.
Benkovský Milan RSDr.	Cíсарová Ivana Mgr.	Eiselová Viera Ing.
Beňo Ján Ing.	Čaklošová Monika	Eisenhammer Vladislav Bc.
Beňová Jana Ing.	Čaniga Peter Ing.	Engelhardtová Jana Ing.
Berák Peter Ing.	Černák Vladimír RNDr.	Fáberová Iveta Mgr.
Berdák Andrej Ing.	Černayová Monika Ing.	Fabián Marián Ing.
Bereščáková Mária Ing.	Červenková Elena	Fajfrová Olga Ing.
Bielik Viktor Ing.	Čierny Alexander Ing.	Faktorová Olga Ing.
Bieliková Iveta Mgr.	Čorej Stanislav Ing.	Farkaš Štefan Ing.
Bihuňová Katarína Mgr.	Čuchráč Tomáš Ing.	Fecková Sylvia
Bizoň Pavol Ing.	Čurajová Janka Ing.	Fedoreňko Miroslav
Blaha Milan Mgr.	Dancáková Anna	Fejfar Marián Ing.
Blaško Igor Ing.	Daniš Vladimír Ing.	Fekete Milan Ing.
Blaško Marián Ing., CSc.	Danišková Lucia Mgr.	Fekiač Vlastimír Mgr.
Bob Marek Ing.	Daňo Jozef Mgr.	Ferko Miroslav Ing.
Bobiková Danica Mgr.	Danová Dagmar Ing.	Ferkodičová Eva
Bocko Ondrej Ing.	Daňová Michaela Bc. Ing.	Filipová Miriam
Bočan Pavel Ing.	Doboš Martin PhDr.	Filipovičová Ľubica Ing.

Fillipp Vladimír Ing.	Grznárik Jozef Ing.	Horvát Marián RNDr.
Filo Václav Ing.	Grznárová Erika Ing.	Hradiská Zuzana Ing.
Fischer Ivan Ing.	Guľčík Karol Ing.	Hricková Silvia Mgr.
Fischerová Viera Ing.	Guľová Dagmar Ing.	Hritzová Eva Ing.
Fišerová Gabriela Mgr.	Guti Vladimír Ing.	Hrkeľ Dušan Mgr.
Francová Brigita Ing.	Haasová Mária	Hrubšová Darina JUDr.
Fričová Zuzana Mgr.	Habaj Ivan JUDr.	Hubočáni Milan
Fronc Bystrík Ing.	Habarová Melinda Ing.	Huďan Milan JUDr.
Furda Roman Mgr.	Hagan Milan	Hudecová Mária
Furinda Ľubomír Ing.	Hajdučková Ľubica Ing.	Hudecová Soňa
Fuseková Eva	Hajdučková Viera Ing.	Husárová Martina Ing.
Gajdošíková Beňová Michaela Ing.	Halčák Milan Ing.	Huska Ľubomír Ing.
Gajdošová Anna	Hamšík František	Husková Kamila Ing.
Gájer Ján Ing.	HankerováViera Ing.	Husovský Juraj Ing.
Gál Imrich Ing.	Hanuliaková Paula Ing.	Husovský Juraj Ing.
Galamboš Ján Ing.	Hanúsková Katarína	Huszárová Mária JUDr.
Galčík Ľubomír Ing.	Hanzenová Alexandra Ing.	Hýravá Mária
Gálik Miroslav Ing., CSc.	Haramiová Jana Ing.	Hytka Miroslav
Galko Pavol Ing.	Haraslíňová Oľga	Chaban Peter Mgr.
Galková Jana Ing.	Harmaniak Ľubomír Ing., CSc.	Chamula Štefan Ing.
Gallasová Martina Ing.	Harmathová Anna RNDr.	Chobotová Mária
Gallo Michal	Harvan Marián Ing.	Chorváthová Valéria
Gallo Michal Bc.	Hason Miloš Ing.	Chovanec Ľubomír
Gallo Miroslav Ing.	Hatvaník Marián Mgr.	Chovanec peter Ing.
Gálová Zuzana Ing.	Havlíček Ladislav	Chrenko Roman Ing.
Gánoczyová Mária Ing.	Hažíř František Ing.	Chromek Miloš Ing.
Gašpar Igor Ing.	Hennelová Lýdia Ing.	Chrumová Katarína Mgr.
Gašparová Eva JUDr.	Hermanová Miroslava Ing.	Chudějová Zuzana Mgr.
Gazdová Ľubica Ing.	Hičáková Zuzana Ing.	Immerová Tatiana Ing.
Gerbocová Viera Mgr.	Hirjak Jaroslav Ing.	István Pavel Ing.
Gogová Jana Ing.	Hlaváč Jozef Ing.	Ištvánová Lenka Mgr.
Golonka Martin Ing.	Hlinka Jozef Ing.	Ivančík Daniel
Gonda Dušan Ing.	Hlinková Mária Ing.	Ivanová Viera JUDr.
Grajciar Viliam Ing.	Hofer Marcel Ing.	Izáková Gabriela Ing.
Grancová Zuzana Ing.	Hochmannová Jana RNDr.	Jakabová Jana JUDr. Mgr.
Grega Stanislav Ing., CSc.	Holečka Miroslav Ing.	Jakubec Alexander Ing.
Gregorovič Ľubomír Ing.	Holúbek Ján JUDr., CSc.	Jancová Jana Ing.
Grmanová Edita Mgr.	Hon Jozef	Jančařík Milan Ing.
Grochalová dos Santos Ľubica Mgr.	Honza Tomáš Ing.	Jančiová Stanislava Ing. Mgr.
Groschová Alena Ing.	Horkovičová Iveta Ing.	Jankech Andrej Ing.
Grutka Peter Mgr.	Hornák Peter Ing.	Janotka Peter Ing.

Jasenec Lukáš Mgr.	Klempová Jaroslava Bc.	Král Marián JUDr.
Javorka Pavol	Kleščinský Marcel Ing.	Králiková Helena Ing.
Jazudek František Ing.	Klíma Anton Ing.	Krasňanová Lucia Ing.
Jedličková Elena	Klinčoková Darina Ing.	Krchnavá Daniela Bc.
Jelšovský Radoslav Ing.	Klobušický Peter Ing., CSc.	Kristin Ctirad Ing.
Jendrisek Vladimír Ing.	Klochan Miroslav Ing.	Krivosudská Zuzana Mgr.
Jirásková Alžbeta	Klučka Ján JUDr.	Kríž Richard
Jobbová Henrieta Ing.	Kmecová Michaela Ing.	Križan Filip Bc.
Jošťák Ľuboš Ing.	Kochmová Agneša	Križanová Naďa Ing.
Jurčová Eva Mgr.	Koiš Vojtech Ing.	Krnáč Jozef Ing.
Jurek Vladimír Ing.	Kolarovič Andrej Ing.	Krnová Zora Mgr.
Juríková Jana	Kolarovič Juraj Ing.	Krtilová Božena
Jurišová Emília	Koleničová Janka Ing.	Krušpíer Matej Bc.
Jurkovič Dušan Ing.	Kollárová Vladimíra JUDr.	Kruták Alojz Ing.
Jurkovič Dušan Ing.	Kollárová Zuzana Ing.	Kubaliak Marián Ing.
Jurkovičová Beata Ing.	Kolláth Ladislav Ing.	Kubicová Zuzana
Jursová Hana	Kolník Peter Ing.	Kubíková Anna
Káčerová Renáta	Komada Dušan	Kubričan Anton Ing.
Kačmárová Libuša	Kondáš Jaroslav Ing., PhD.	Kuciaková Katarína Ing.
Kaduková Eva Ing.	Kondáš Jaroslav Ing., PhD.	Kučera Ján Ing.
Kaduková Iveta	Kopčová Júlia Bc.	Kučera Marián Ing.
Kakašová Gabriela Ing.	Kopecká Tatiana Judr.	Kudláč Marcel RNDr.
Kamenský Ivan Ing.	Kopnická Sylvia Ing.	Kúdoľa Ján Ing.
Kanás Matúš Ing.	Kordovaník Ladislav Ing.	Kuchtová Ľudmila
Kanás Tomáš Ing.	Korec Ľudovít Ing.	Kukučková Zuzana Ing.
Kancírová Gabriela	Koreň Marián Ing.	Kuniková Barbora Mgr.
Kannová Anna	Korenková Andrea Mgr.	Kurucová Eva Mgr.
Kapuscinský Peter Ing.	Košťáľová Ľuboslava Ing.	Kusá Ilona
Kapusňáková Anna Ing.	Kováč Michal	Kušnír Ľubomír Ing.
Karabčíková Gabriela Ing.	Kováč Michal Ing.	Kysucká Mária Ing.
Karabová Eva Mgr.	Kováč Miloš	Laciková Monika Ing.
Karnišová Jana	Kováč Zdenko Ing.	Lačná Marta Ing.
Kašpárek Jiří Ing.	Kováčiková Helena Ing.	Ladiverová Oľga
Katuščáková Gabriela Ing.	Kováčová Naďa	Lajčák Jozef Ing.
Kavecká Marta Ing.	Kovalčín Ján Ing.	Langsteinová Erika
Kazanský Rastislav PhDr.	Kovárová Elena	Lanka Miloš Ing.
Kendra Pavel Ing.	Kozubíková Ivana Ing.	Lapuník Jozef Ing.
Kendra Pavol JUDr.	Kožová Viera Mgr.	Laššák Vladimír Ing.
Kesterová Mária JUDr.	Kračún Igor Ing.	Latíková Zuzana JUDr.
Kišoň Jozef	Krajčí Peter Ing.	Latta Milan JUDr.
Klecová Natália Mgr.	Krajniak Peter Ing.	Laučíková Dagmar Ing.

Lazarová Viera Ing.	Matiaš Štefan Ing.	Mudrík Štefan Ing.
Lazarová Zuzana Ing.	Maťko Peter Mgr.	Mulica Slavomír JUDr.
Leginus Miroslav Ing.	Maťufková Lucia Mgr.	Murgašová Marta PaedDr.
Lehocká Liana Mgr.	Matula Ján Ing.	Nagy Matúš Ing.
Lehocký Jaroslav Ing.	Matúška Stanislav Ing.	Navrátilová Miroslava Ing. Bc.
Lendel Daniel Ing.	Mazúr Róbert RNDr.	Nedved' Peter
Leskovská Lýdia Ing.	Medňanský Milan Ing.	Nehanský Július Ing.
Lietava Jozef Ing.	Meluš Mikuláš RNDr., CSc.	Nehézová Daniela Ing.
Lichnerová Viera Ing.	Meriová Jarmila	Nejezchleb Boleslav Ing.
Lisický Ctibor Mgr. Ing.	Mesároš Milan	Nemčovič Matej Ing.
Lobík Ivan Ing.	Mičák Dušan Ing.	Nemergutová Jana Ing.
Lojziová Stela Ing.	Mihala Stanislav Ing.	Nemky Martin Ing.
Luhová Zuzana Mgr.	Michalíková Linda Mgr.	Nerad Milan Ing.
Lukáčová Danica JUDr.	Michalková Ingrid Ing.	Nespala Jozef Ing.
Lukáčová Iveta Ing.	Michalovová Natália Mgr.	Neumann Stanislav Ing.
Lukačovičová Zuzana Ing.	Miklošovičová Margaréta Ing.	Niepel Igor JUDr.
Lupták Ladislav Ing.	Mikula Štefan Ing.	Niepelová Helena RNDr. PhD.
Lupták Pavol Ing.	Mikulová Oľga Ing.	Niščák Jaroslav Ing.
Luptáková Anna Ing.	Milec Peter Mgr.	Novák Jozef Ing.
Macko Štefan Ing.	Minarčíková Valéria Ing.	Novomestská Iveta Ing.
Madelová Ľubica	Minárik Ivan Ing.	Novotná Libuša
Magula Jozef Ing.	Mitana Ján Ing.	Odzgan Peter Ing.
Machan Radoslav Ing.	Mlejová Helena PhDr.	Okál Juraj Ing.
Machovič Ľubomír Ing.	Mokráňová Mária Ing.	Okolenská Gabriela
Majdová Anežka Mgr.	Molčanová Eva Ing.	Ološtiak Marián Ing.
Májovská Renáta	Molnár Július Mgr.	Ondrejko Ondrej PaedDr., CSc.
Majtán Černák Ján Ing.	Molnár Ondrej	Oprenčák Anton
Majzúnová Ľubica	Molnárová Andrea Ing.	Oravcová Dana
Malovecký Juraj Ing.	Molnárová Eleonóra Ing.	Oravec Michal Mgr.
Maňásek Pavel Ing.	Moncmanová Denisa Ing.	Oravec Róbert Ing.
Marinčáková Iveta Ing.	Moravčík Juraj Mgr.	Oravský Dušan
Marko Boris Ing.	Moravčíková Daniela	Országhová Jana Mgr.
Marko Pavol Mgr.	Moravčíková Soňa	Osuský Ernest Ing.
Markošová Dana	Morávek Milan Ing.	Otiepková Eva
Maršálková Jana Ing.	Morávek Rudolf Mgr.	Otta Tomáš Ing.
Martincová Zuzana Ing.	Moro Viliam Ing.	Pačuga Radovan Ing.
Martinovičová Emília JUDr.	Mravec Otto JUDr.	Palčák František Ing.
Marunová Zuzana Ing.	Mráz Miroslav Ing.	Palkovič Marián Ing.
Maruščáková Anikó Ing.	Mrázová Kvetoslava Ing.	Pálová Miroslava Mgr.
Masaryk Pavol Ing.	Mrázová Zuzana Ing.	Paludová Magdaléna
Matejka Arpád	Mrosková Lenka Ing.	Pápay Jaroslav Ing.

Papšová Mária Ing.	Rajčáková Alojzia	Sisková Martina JUDr.
Pařízková Zuzana Mgr.	Rajkovicsová Klára Bc.	Sitárová Marcela Ing.
Pastorek Karol Ing.	Rákošová Katarína	Sivoňová Slavomíra
Pastuchová Ľudmila	Rakovský Jozef Ing.	Skalická Lenka Ing.
Patrnčiak Jozef Ing.	Randa Vavrin Ing.	Skalníková Zuzana Ing.
Paučo Marián Ing.	Rášo Michal Ing.	Skibová Jana Ing.
Pavlovič Juraj RNDr.	Rehák Rudolf Ing.	Sklienková Emília Ing.
Pavlusíková Nora	Rehák Štefan Ing.	Sládeček Dominik
Pažická Mária Ing.	Reháková Silvia Ing.	Sládečková Vladimíra Ing.
Pelikánová Zlatica Ing.	Reichová Andrea Ing.	Sládkovič František JUDr.
Piga Milan Ing.	Rejdovjan Miroslav Ing.	Sladovník Albín JUDr.
Pich Marek Ing.	Renert Roman Ing.	Slezák Milan Ing.
Pikályová Jana Mgr.	Revajová Anna Ing.	Sloboda Jozef RSDr.
Pinčeková Jana JUDr.	Revay Tomáš Ing.	Slovinský Juraj Ing.
Pisárová Vladimíra Ing.	Rigáň Peter Ing.	Smiešna Margita
Ploszek Erik Ing.	Richterová Dáša	Smižiková Anna Ing.
Plšková Silvia Mgr.	Rohár Jaroslav Ing.	Smolka Ladislav Ing.
Počarovský Anton Ing.	Ronchetti Izabela Ing.	Somorová Elena
Podlipný Jozef Ing.	Rosenbergerová Dagmar Ing.	Somorová Viera Ing.
Podolák Juraj Ing.	Rosoľanková Anna Ing.	Sopko Svetozár Ing.
Podušel Milan PaedDr.	Rozporka Ľubomír Ing.	Sováková Anna Ing.
Poláková Marta Ing.	Rudy Tomáš Ing.	Sovičová Mária Ing.
Poláková Marta Ing.	Rusnáková Janka	Sporína Richard Mgr.
Polgáryová Katarína Ing.	Ružič Peter Ing.	Sršňová Ľuboslava Ing.
Poliačiková Monika Mgr.	Ružičková Mária Ing.	Stahl Jozef Ing.
Popelárová Ružena	Rybanský Roman Ing.	Stankovič Milan
Popovec Milan Ing.	Sabanošová Katarína Mgr.	Stankovičová Anna Mgr.
Porubský Peter Ing.	Sabová Lucia	Staríčková Lýgia Ing.
Pošteck Štefan Ing.	Sádecký Tomáš Bc.	Struhárová Soňa Mgr.
Potičný Vasil Ing.	Sádovská Helena Ing.	Suchoň Daniel Ing.
Potočanová Mária Ing.	Sajdák Martin Mgr.	Súkenníková Lýdia Ing.
Prekop Peter Ing.	Samuelová Gabriela Ing.	Svetíková Zlatica Ing.
Prelec Milan Ing.	Sedlák Karol Mgr., CSc.	Svetlíková Michaela MA
Pribilínec Jozef Mgr.	Seman Alexej Ing.	Svitková Emília Ing.
Pribula Stanislav Mgr.	Semková Edit Ing.	Svoreňová Michaela Mgr.
Prokop Miroslav	Schifferová Katarína	Svrček Eugen Ing.
Prokop Peter Mgr.	Schlosser Ladislav Ing.	Sýkora Ivan Ing.
Púčíková Jaroslava Mgr.	Schober František	Sýkorová Anna Ing.
Puobiš Igor JUDr.	Schoberová Anna	Szulányi Tibor
Račková Alena Ing.	Singhoferová Jana	Šarníková Sidónia Ing.
Ragančík Pavol Ing.	Sisák Marián Ing.	Šefčíková Vlasta Ing.

Šenkarčín Rastislav Ing.	Tomka Miloš Ing.	Vavrina Miroslav Ing.
Ševcová Oľga JUDr.	Tóth Vladimír Ing.	Vavrinec Karol Ing.
Šidlík Milan MVDr.	Tóthová Monika Ing.	Véghová Simona Ing.
Šikula Ivan Ing.	Tóthová Ľubomíra	Velba Stanislav MVDr.
Šikuta Oto JUDr.	Tóthová Slávka	Verešová Dagmar Ing.
Šimko Július Ing.	Trendačilová Alrna	Veselický František Ing.
Šimková Emília Ing.	Trepáč Honor Ing.	Vidová Alena Ing.
Šimončíková Jozefína	Troiaková Eva	Vikrut Štefan JUDr.
Škoríková Anna	Trojanová Gabriela	Vincze Viktor Ing.
Škorupa Ivan Ing.	Trojanová Romana Mgr.	Vírsik Zoltán RNDr., CSc.
Škrada Branislav Ing.	Trstenská Andrea Ing.	Višniarová Oľga Ing.
Škradová Katarína Ing.	Trudmanová Silvia	Vítek Milan Ing.
Škula Tibor Ing.	Tuchscherová Mariana Ing.	Víziková Annamária JUDr.
Škultétyová Lýdia Ing.	Turanský Marcel	Vlková Marta Ing.
Škyrta Slavomír Ing.	Turčan Milan Ing.	Völfllová Ľudmila Ing.
Šmondrková Katarína Ing.	Tuš Július Ing.	Vráblová Iveta Mgr.
Šperka Štefan Ing.	Uher Dušan Ing.	Vrana Ladislav
Štefánik Miroslav Ing.	Urbán Peter Ing.	Wágnerová Zuzana
Štefániková Nataša Ing.	Urban Štefan Ing.	Záhorec Jozef Ing.
Šteglíková Helena Ing.	Urbanová Dobroslava Ing.	Zálesňák Stanislav Ing.
Štrbáková Dominika	Ušáková Marcela Ing.	Zálesňáková Jana Mgr.
Šurín Ivan Ing.	Uvírová Zuzana Ing.	Zaťovičová Ľudmila
Šutarová Anna	Vaculová Ľudmila Ing.	Zaujecová Ľubica Mgr.
Švandová Ľubomíra	Vachálek Miroslav	Zavilla Silvester Mgr.
Švec Igor Ing.	Vajcík Stanislav Ing.	Zbyňovcová Gabriela
Švitel Karol Ing.	Vajdová Judita Ing.	Zemanová Dana
Tábory Peter Ing.	Valach Peter Ing.	Zigo Pavol Ing.
Takáčová Edita Mgr.	Valachovič Ivan Ing.	Zigová Libuša Ing.
Tancošová Adriana	Valachovičová Sylvia Ing.	Zimány Miloš Ing.
Tašková Katarína Ing.	Valent Ivan Ing.	Zlejší Milan
Tekeľová Katarína JUDr.	Valentová Ivica	Zuzík Emil Ing.
Tesař Libor Ing.	Valentovičová Bernardína	Zvonár Vladimír Ing.
Thur Michal Ing. Mgr.	Valková Viera	Žabka František Ing.
Tirpák Tomáš Mgr.	Vančík Ján Ing.	Žáčiková Renáta
Tischlerová Jana JUDr.	Vančíšinová Mária Mgr.	Žák Jozef Ing.
Tkáč Tomáš Mgr.	Vaník Pavol Ing.	Žákovič Dušan Ing.
Tlačíková Jana	Varáčková Lenka Ing.	Žalud Zdenko Ing.
Tokár Tomáš Ing.	Varga Marián	Žiačik František Ing.
Tókei Ján Ing.	Vargová Katarína Ing.	
Tomašovičová Emília JUDr.	Varhaníková Mária PhDr.	
Tomenga Jozef Ing.	Vasičková Lucia Mgr.	

Najvyšší kontrolný úrad SR
Priemyselná 2
Bratislava 26
824 73
www.nku.gov.sk
info@nku.gov.sk
+421 2 501 14 911