

SPRÁVA O VÝSLEDKU KONTROLY

Hospodárenie a nakladanie
s majetkom v štátnych podnikoch
poskytujúcich kúpeľno-liečebnú
starostlivosť



NAJVYŠŠÍ
KONTROLNÝ
ÚRAD SR

ĽUBOMÍR ANDRASSY
predseda

Kontrolovali sme

dva štátne podniky

založené Ministerstvom zdravotníctva SR, a to Špecializovaný liečebný ústav Marína a SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince. Oba podniky využívajú prírodné liečivé zdroje a poskytujú kúpeľnú a kúpeľno-rehabilitačnú starostlivosť pacientom na účely zlepšenia ich zdravotného stavu po úrazoch, operáciách, resp. pri chronických ochoreniach. Zároveň v rôznej miere ponúkajú rehabilitačné pobyty a špecializovanú ambulantnú starostlivosť pre samoplatiteľov.

Ako sme postupovali

Kontrolu vykonalo päť kontrolórov v súlade so zákonom o NKÚ SR a štandardmi, ktoré vychádzajú zo základných princípov kontroly v rámci medzinárodných štandardov najvyšších kontrolných inštitúcií (ISSAI). Pri výkone kontroly boli použité kontrolórske postupy a techniky, najmä preskúmanie dokladov a dokumentov, analytické metódy a rozhovory so zamestnancami. Kontrolovaným obdobím boli roky 2024 a 2025. Pre potreby medziročného porovnania bol do údajov zahrnutý aj rok 2023, resp. vybrané údaje o hospodárení aj za predchádzajúce obdobia.

Prečo sme kontrolovali

Kúpeľno-liečebné štátne podniky predstavujú špecifickú kategóriu podnikateľských subjektov pôsobiach v oblasti zdravotnej starostlivosti. Boli založené podľa zákona o štátnom podniku, pričom nemali v zakladacej listine určenú žiadnu konkrétnu činnosť na uspokojovanie verejnoprospešných záujmov. Výsledky hospodárenia týchto podnikov, ich majetok a záväzky sú súčasťou konsolidovanej účtovnej závierky štátu a veľkú časť ich tržieb tvoria platby od zdravotných poisťovní. Preto je kontrola ich hospodárenia aj zabezpečenie ich rozvoja vo verejnom záujme. Kontrola bola vykonaná podľa plánu kontrolnej činnosti NKÚ SR v rámci strategickej oblasti udržateľné verejné financie.

Čo sme zistili

Štátne podniky plnili účel, na ktorý boli zriadené. Ich činnosť riadil zakladateľ prostredníctvom schvaľovania ročných koncepcií rozvoja, v ktorých boli stanovené výkonné a finančné ukazovatele charakteristické pre podnikateľské subjekty.

Štátne podniky pôsobia v konkurenčnom prostredí a podľa ich zriaďovacích listín vykonávajú činnosti v rámci poskytovania zdravotnej starostlivosti bez činností na uspokojenie verejnoprospešných záujmov. Nepoberali žiadne dotácie na činnosť, všetky náklady mali pokryté výnosmi zo svojej činnosti.

Disponibilný zisk spolu s odpismi tvorili podstatnú časť zdrojov pre financovanie investícií. Podniky neodvádzali mimoriadny odvod zo zisku do štátneho rozpočtu. Úvery predstavovali len doplnkový zdroj financovania investícií. Likvidita podnikov bola nadštandardná, prekračovala potrebu zdrojov na úhradu krátkodobých záväzkov. Ich zadlženie bolo minimálne, majetok bol krytý najmä vlastným imanom.

Celkový majetok podnikov sa zvyšoval, investície smerovali najmä do obnovy prístrojového vybavenia a menších stavebných úprav. Objem finančných prostriedkov na investície nebol dostatočný na modernizáciu prevádzkových budov z hľadiska zvyšovania energetickej efektívnosti, resp. zlepšovania súčasného štandardu ubytovania, čo predstavuje riziko pre ich dlhodobé fungovanie a rozvoj. Podniky neboli oprávnenými žiadateľmi podľa podmienok čerpania fondov EÚ na modernizáciu a zvyšovanie energetickej efektívnosti v sektore cestovného ruchu a kúpeľníctva.

Štátne podniky mali nastavený a funkčný kontrolný systém, ktorý tvorila dozorná rada a manažment podniku. Kontrolou NKÚ SR boli zistené tri nedostatky v oblasti inventarizácie, zverejňovania údajov vo výročnej správe a včasnosti účtovania.

Čo odporúčame

NKÚ SR odporúča výboru Národnej rady SR pre zdravotníctvo, aby zaviazal Ministerstvo zdravotníctva SR predložiť analýzu fungovania ním založených štátnych podnikov v súčasnej podobe vrátane prípadnej zmeny ich právnej formy zo štátneho podniku na inú, napr. na akciovú spoločnosť.

VÝKON KONTROLNEJ AKCIE

Účel kontrolnej akcie

Účelom kontroly bolo preveriť dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov pri hospodárení a nakladaní s majetkom kúpeľno-liečebných štátnych podnikov.

Rámec kontrolnej akcie

Kontrola bola zameraná na vybrané aspekty hospodárenia a nakladania s majetkom štátneho podniku, vedenia účtovníctva v rámci vybraných nákladových položiek a kontrolného systému. Na dosiahnutie účelu kontroly boli preverované doklady na vybranej vzorke dokladov so zohľadnením významnosti a rizika. Kontrolovaným obdobím boli roky 2024 a 2025.

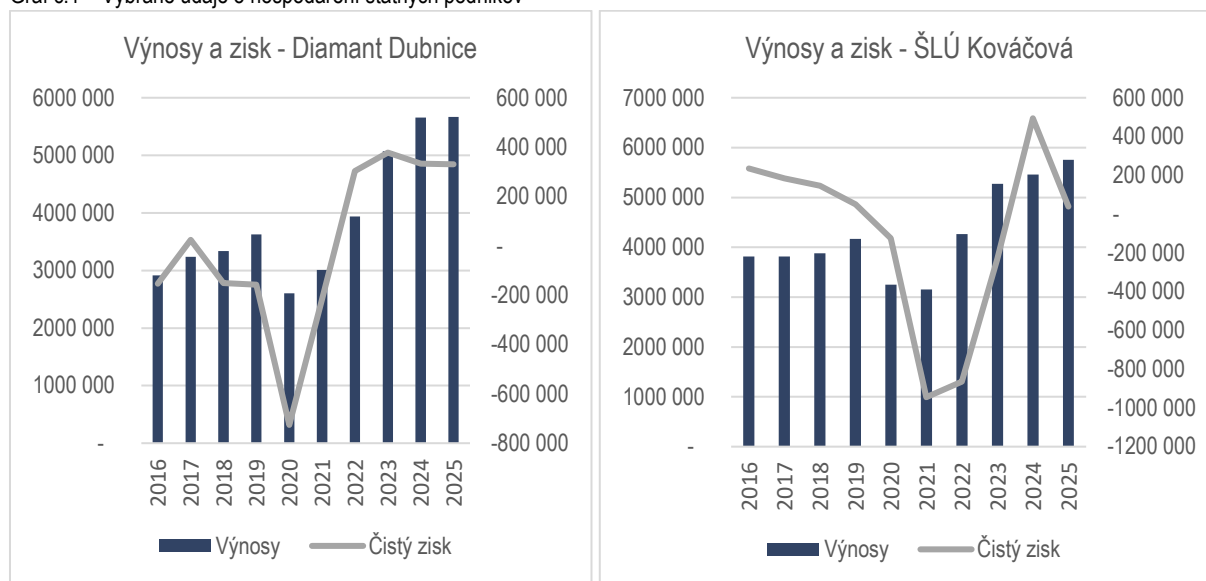
Výsledky kontrolnej akcie

Štátne podniky vznikli na základe rozhodnutia Ministerstva zdravotníctva SR, ako zakladateľa, ku dňu 1. 1. 1991. Hlavným predmetom ich činnosti bolo najmä poskytovanie kúpeľnej starostlivosti v súlade s indikačným zoznamom pre kúpeľnú starostlivosť, okrem toho aj poskytovanie ambulantnej starostlivosti a ďalších činností súvisiacich s hlavným predmetom činnosti. Nemali určenú žiadnu činnosť na uspokojovanie verejnoprospešných záujmov.

Kľúčovým dokumentom pre činnosť štátneho podniku bola koncepcia rozvoja na príslušný kalendárny rok. Tento dokument, okrem iného, obsahoval plán vyťaženia, plány nákladov a výnosov, finančných tokov, úverového zaťaženia a rozdelenia zisku. Vyhodnotenie plnenia jednotlivých cieľov štátneho podniku bolo súčasťou koncepcie rozvoja na nasledujúci kalendárny rok. Koncepcia na rok 2024 a na rok 2025 bola vždy prerokovaná dozornou radou príslušného štátneho podniku počas mesiaca marec. Ministerstvo zdravotníctva SR ako zakladateľ predloženú koncepciu schválilo nasledujúci mesiac, t. j. v apríli aktuálneho roku. Predmet činnosti oboch štátnych podnikov, podľa ich zakladateľskej listiny a každoročne schválených koncepcií rozvoja, neobsahoval žiadne špecifické činnosti alebo činnosti významne odlišné od predmetu činnosti iných subjektov poskytujúcich kúpeľnú, resp. kúpeľno-liečebnú starostlivosť v rámci SR.

Podniky neboli poberateľmi dotácií zo štátneho rozpočtu, ani im nebol nariadený mimoriadny odvod zo zisku podľa zákona o štátnom podniku. Základné údaje o ich hospodárení boli spracované v nasledujúcich grafoch.

Graf č. 1 – Vybrané údaje o hospodárení štátnych podnikov



Zdroj: register účtovných závierok, podklady od subjektov

SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince

Tento štátny podnik poskytuje kúpeľné služby indikované na ochorenia pohybového aparátu, srdcovo-cievneho systému, neurologické a civilizačné ochorenia. Základom liečby je minerálna voda a individuálne aj skupinové terapie v podobe masáží, zábalov a cvičení. Podnik ponúka aj veľký rozsah doplnkových a nadštandardných procedúr vrátane pobytových balíkov pre samoplatiteľov, ktoré boli ponúkané aj prostredníctvom cestovných kancelárií. Zameriava sa na dospelých klientov, pričom celková lôžková kapacita bola viac ako 200 lôžok.

Počas rokov 2023 až 2025 tvorili v priemere viac ako 54 % klientov (11 326 z 20 924) samoplatitelia. Tento podiel bol v rozpätí od necelých 49 % v roku 2024 do viacej ako 57 % v roku 2023. Pri klientoch zdravotných poisťovní bolo rozdelenie – medzi indikačnú skupinu A - úhrada celého pobytu zdravotnou poisťovňou a B - zdravotná poisťovňa uhrádza len procedúry bez stravy a ubytovania – približne 1:1. Takéto rozdelenie klientov malo vplyv aj na štruktúru výnosov, kde platby od zdravotných poisťovní tvorili len približne tretinu tržieb, viac ako 55 % tržieb tvorili doplatky klientov v indikačnej skupine B a samoplatitelia. Výnosy medzioročne rástli, podnik dosiahol zisk v každom roku uvedeného obdobia a v priemere presahoval 6 % objemu výnosov. Podrobnosti o počtoch klientov a výnosoch sú uvedené v prílohe správy.

Najvyšší podiel v štruktúre nákladov – takmer 50 %, mali mzdové náklady na zamestnancov, vrátane odvodov bez sociálnych nákladov a odmien pre orgány spoločnosti. Podnik mal k 31. 12. 2025 celkom 105 zamestnancov, z toho 30 zdravotníckych pracovníkov. Náklady na energie tvorili v priemere necelých 11 % z celkových nákladov. Boli druhou najvýznamnejšou položkou a vykazovali nerovnomerný medzioročný vývoj. Energie si podnik zaobstarával samostatne a medzioročné zmeny v nákladoch zohľadňovali nielen zmeny jednotkových cien, ale aj zmeny v spotrebe. Relatívne vysoký podiel nákladov bol spôsobený najmä tým, že hlavná budova podniku má pôvodnú fasádu vrátane časti okien, pričom bola uvedená do prevádzky v roku 1986. Podrobnosti o celkových nákladoch, ich štruktúre a medzioročných zmenách sú uvedené v prílohe tejto správy.

Majetok podniku tvoril predovšetkým dlhodobý hmotný majetok v podobe stavieb a prístrojov, ktorý má približne 80-percentný podiel na celkovej hodnote majetku. Celková hodnota majetku, vykázaná v súvahe, sa počas rokov 2024 až 2025 zvýšila o takmer 840 tisíc eur, pričom dlhodobý hmotný majetok vzrástol o sumu necelých 170 tisíc eur. Boli zistené nedostatky pri vykonávaní inventarizácie majetku. Zdrojom financovania investícií sú odpisy a dosiahnutý zisk. Podnik investoval do obnovy prístrojového vybavenia, ale aj modernizácie vnútorných a vonkajších priestorov. Objem zdrojov nepostačoval na finančne náročné investičné akcie, ktoré by znamenali hospodárnejšiu prevádzku a väčší komfort pre klientov.

Podnik bol vysoko likvidný a nemal problém s priebežnou úhradou záväzkov. Bol financovaný najmä z vlastných zdrojov. Úverová zadlženosť bola minimálna, podnik využíval kontokorentný úver na preklopenie časového nesúladu medzi výdavkami a splatnosťou faktúr. Bankový úver splatí podnik v roku 2026. V roku 2025 sa kúpele neúspešne uchádzali o príspevok z Fondu na podporu cestovného ruchu. Fondy EÚ neboli pre podnik dostupné, pretože nebol ako štátny podnik oprávneným žiadateľom podľa vyhlásených výziev. Tento stav trvá a podstatne zhoršuje konkurenčnú pozíciu podniku, pretože súkromné kúpeľné podniky využívali a využívajú rôzne výzvy zo štrukturálnych fondov na modernizáciu budov, znižovanie energetickej náročnosti, modernizáciu kúpeľných služieb.

Podrobnosti o výške majetku, jeho medziročných zmenách a konkrétne hodnoty finančných ukazovateľov sú uvedené v prílohe správy. Údaje z finančnej analýzy potvrdzujú, že podnik má dobré ekonomické zdravie. Vnútrošný kontrolný systém podniku bol založený na viacstupňovej kontrole a zahŕňal vecnú a formálnu stránku kontroly. Kontrolné právomoci a zodpovednosti boli rozdelené medzi štatutárny orgán, ekonomické oddelenie, vedúcich organizačných útvarov a dozornú radu. Tá svoju činnosť vykonávala aktívne, pravidelne zasadala a zabezpečovala dohľad nad činnosťou riaditeľa a hospodárením podniku.

Špecializovaný liečebný ústav Marína, Kováčová

Tento štátny podnik poskytuje svoje služby dospelým aj detským klientom s neurologickými a ortopedickými diagnózami. Pre klientov do 18 rokov je z celkovej kapacity 230 lôžok určených 110 lôžok, pričom 20 lôžok tvorí špecializovanú detskú rehabilitačnú nemocnicu so špecializáciou na fyziatriu, balneológiu a liečebnú rehabilitáciu. Podnik plánuje v budúcnosti zmeniť určenie 20 existujúcich lôžok na nemocničné, ktoré by boli určené pre dospelých. Súčasťou budovy je od založenia podniku aj základná škola s materskou školou.

Zameranie činnosti podniku zodpovedá svojím charakterom jeho názvu, t. j. primárne nie je orientované na klasickú kúpeľnú liečbu. Zameriava sa na poskytovanie liečebnej starostlivosti po úrazoch a operáciách, resp. chronickým ochoreniam. Zodpovedá tomu aj štruktúra klientov, kde samoplatitelia spolu s ambulantnou starostlivosťou tvoria menej ako 5 % z celkového počtu klientov. Pri klientoch zdravotných poisťovní tvorí v priemere viac ako 60 % klientov indikačná skupina A, t. j. klienti, ktorým hradí zdravotná poisťovňa nielen liečbu, ale aj ubytovanie v základnom štandarde a stravu.

Výnosy od zdravotných poisťovní tvorili približne 70 % všetkých výnosov. Doplatky klientov za pobyt, úhrady od doprovodu detských klientov a výnosy z ambulantnej liečby tvorili približne 25 % a zvyšok ostatné výnosy. Podrobnosti o počtoch klientov a výnosoch sú uvedené v prílohe tejto správy.

Uvedená skutočnosť ovplyvňovala aj počet a štruktúru zamestnancov, a tým aj celkové hospodárenie podniku. V roku 2025 mal podnik vytvorenú organizačnú štruktúru na 152 zamestnancov, z čoho bolo 103 zdravotníckych pracovníkov, pričom aktuálny stav zamestnancov k 31. 12. 2025 bol 143. Mzdové náklady na zamestnancov, vrátane odvodov bez sociálnych nákladov a odmien pre orgány spoločnosti, tvorili v priemere za roky 2023 až 2025 viac ako 70 % celkových nákladov. Vykazovali pravidelný medziročný nárast, pretože pre zdravotníckych pracovníkov sa vzťahuje úprava miezd podľa platového automatu.

Náklady na energie tvorili približne 7 % celkových nákladov, pričom medziročné zmeny boli nerovnomerné z dôvodu kolísania jednotkových cien energií a spotreby. Relatívne nízky podiel nákladov na energie ovplyvňovala čiastočná rekonštrukcia budovy v podobe zateplenia fasády a výmeny okien, ktorá bola zrealizovaná pred viac ako 15 rokmi. Podnik sa pripojil k centrálnemu obstarávaniu energií, ktoré zabezpečuje Ministerstvo zdravotníctva SR. Liečivú vodu získaval podnik dodávateľským spôsobom od súkromného prevádzkovateľa kúpeľov, ktorý pôsobí v Kováčovej. Náklady na túto vodu tvorili, rovnako ako v prípade druhého podniku, len malú časť nákladov na energie a vodu. Podrobnosti o celkových nákladoch, ich štruktúre a medziročných zmenách sú uvedené v prílohe správy.

Majetok podniku tvoril predovšetkým dlhodobý hmotný majetok v podobe stavieb a prístrojov, ktorý mal približne trojštvrťinový podiel na celkovej hodnote majetku. Celková hodnota majetku, vykázaná v súvahe, sa počas rokov 2024 až 2025 zvýšila o viac ako 706 tisíc eur, pričom dlhodobý hmotný majetok vzrástol o sumu viac ako 278 tisíc eur. Investície smerovali do obnovy a rozširovania prístrojového vybavenia a zlepšovania štandardu ubytovania pre detských klientov s doprovodom.

Zdrojom financovania investícií boli odpisy a dosiahnutý zisk. Podnik nesplácal žiadne úvery. V roku 2025 (prvýkrát) získal nenávratný finančný príspevok v sume 300 tisíc eur z Fondu na podporu cestovného ruchu. Z fondov EÚ nečerpal žiadne príspevky, pretože nebol ako štátny podnik oprávneným žiadateľom podľa vyhlásených výziev.

Z hľadiska základných ukazovateľov finančnej analýzy bol podnik nadpriemerne likvidný s nízkou rentabilitou tržieb. Výnimkou bol rok 2024, kedy výšku zisku zásadne ovplyvnilo rozpustenie vytvorenej rezervy na súdny spor. Ten sa týkal oprávnenosti poskytnutej podpory z obdobia pandémie, ktorý podnik právoplatne vyhral, pričom rezervu kvôli tomuto sporu podnik účtovne vytvoril v predchádzajúcich rokoch. Podnik mal vysokú mieru samofinancovania a nízku mieru zadlženosti. Podrobnosti o výške majetku, jeho medziročných zmenách a konkrétne hodnoty finančných ukazovateľov sú uvedené v prílohe tejto správy.

Systém vnútornej kontroly podniku bol založený na rozdelení kompetencií medzi orgány podniku a vedúcich zamestnancov, pričom zahŕňal vecnú a formálnu stránku kontroly. Dozorná rada aktívne uplatňovala svoje kompetencie najmä v oblasti zásadných otázok týkajúcich sa hospodárenia, investičných potrieb a modernizácie majetku. NKÚ SR zistil nedostatky týkajúce sa zverejňovania údajov vo výročných správach a včasnosti účtovania. Iné kontrolné orgány nezistili porušenia, ktoré by mali negatívny dopad na hospodárenie podniku, jeho finančnú stabilitu alebo majetok.

Je zrejmé, že tento subjekt sa svojim zameraním výrazne odlišuje od ostatných štátnych podnikov v jednotlivých rezortoch, v ktorých NKÚ SR vykonal kontrolu hospodárenia, a odlišuje sa aj od štátnych kúpeľov v Dudinciach. V ústave výrazne prevládajú špecializované zdravotnícke služby, hradené z verejného zdravotného poistenia, a zdravotnícky personál je prevládajúcim ľudským potenciálom ústavu. Svojou činnosťou sa preto viac približuje k zdravotníckemu zariadeniu, ktorého hlavné poslanie je udržiavať alebo navracaať zdravie svojim klientom a nie dosahovanie zisku ako zdroja rozvoja.

Ani tento špecializovaný liečebný ústav (ako štátny podnik) nemá prístup k zdrojom z európskych štrukturálnych fondov, ktoré súkromným kúpeľným podnikom výrazne pomohli k ich modernizácii a rozvoju. Napriek snahe manažmentu o dosahovanie dobrých hospodárskych výsledkov je zrejmé, že priestor pre väčšie zhodnotenie majetku a jeho rozvoj je v súčasnej právnej podobe liečebného ústavu obmedzený. Uvedené hlavné špecifiká tohto špecializovaného liečebného ústavu by preto mal jeho zakladateľ – Ministerstvo zdravotníctva SR, zvažovať pri jeho ďalšom strategickom smerovaní.

Záver

Oba štátne podniky sú v súčasnosti schopné financovať svoju činnosť z vlastných tržieb, teda bez príspevkov alebo dotácií zo štátneho rozpočtu. Majú však značný investičný a modernizačný dlh na prevádzkových budovách, ktoré z dlhodobého hľadiska nie sú schopné odstrániť z vlastných zdrojov. Bez modernizácie budov, znižovania ich energetickej náročnosti, či poskytovania aspoň bežného komfortu pre svojich klientov rastie riziko straty konkurencieschopnosti. Činnosť vykonávaná podľa zakladateľských listín a podľa koncepcií rozvoja je štandardná z hľadiska kúpeľnej, resp. kúpeľno-liečebnej starostlivosti a nemá charakter uspokojovania verejno-prospešného záujmu podľa zákona o štátnom podniku.

SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince sú vo viacerých aspektoch hospodárskej súťaže z dôvodov ich právneho postavenia ako štátneho podniku znevýhodnené oproti štátnym akciovým spoločnostiam alebo súkromným kúpeľným podnikom. Prejavuje sa to najmä v technickom zabezpečení poskytovaných kúpeľných služieb, ale aj v ubytovacích a wellness službách a v ich energetickej náročnosti.

Špecializovaný liečebný ústav Marína – už z jeho názvu je zrejmé, že ide viac o zdravotnícke zariadenie ako o typický kúpeľný podnik, ktorý je spravidla kombináciou doliečovacích a preventívnych zdravotníckych služieb a služieb cestovného ruchu. Takýto typ podniku má iné poslanie, než dosahovanie zisku ako hlavného zdroja rozvoja.

Špecifické postavenie oboch štátnych podnikov na trhu kúpeľných služieb i služieb liečebnej starostlivosti, ktoré ovplyvňujú možnosti ich výrazného rozvoja a modernizácie, by mali byť podrobne posúdené ich zakladateľom a mali by sa premietnuť do ich ďalšieho strategického smerovania. Dlhodobejšie zotrvávanie v súčasnej právnej podobe im môže priniesť vážnejšie ekonomické problémy a prehľbovať investičný a modernizačný dlh.

Reakcia kontrolovaného subjektu

Na základe zistených skutočností boli na oboch subjektoch vypracované protokoly o výsledku kontroly. Námietky proti pravdivosti, úplnosti a preukázateľnosti kontrolných zistení neboli vznesené.

Štátne podniky po kontrole prijali spolu tri opatrenia na odstránenie zistených nedostatkov, ktorých plnenie bude NKÚ SR monitorovať.

Kontakt

Najvyšší kontrolný úrad SR

Priemyselná 2
824 73 Bratislava
☎ +421 250 114 911
✉ info@nku.gov.sk

SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince, š. p.

Kúpeľná 107
962 71 Dudince
☎ +421 455 502 111
✉ diamant@diamant.sk

Špecializovaný liečebný ústav Marína, štátny podnik

Sládkovičova 311/3
962 37 Kováčová
☎ +421 45 5208 111
✉ sekretariat@marinakovacova.sk

Zoznam použitých skratiek

DHM	dlhodobý hmotný majetok (len v tabuľkách)
DNM	dlhodobý nehmotný majetok (len v tabuľkách)
EÚ	Európska únia
NKÚ SR	Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky
SR	Slovenská republika
ŠLU	Špecializovaný liečebný ústav (len v tabuľkách)
zákon o štátnom podniku	Zákon z 19. apríla 1990 o štátnom podniku v znení neskorších predpisov
ZP	zdravotná poisťovňa

Prílohy

Príloha 1 – Výnosy a počty pacientov

Tab. 1 – Štruktúra klientov

Typ klienta	ŠLÚ Marína				Diamant Dudince			
	ZP	Doprovod	Ostatní	Spolu	ZP	Doprovod	Samo-platelia	Spolu
Rok 2023	2 770	664	107	3 541	3 102	13	4 171	7 286
Rok 2024	2 723	727	195	3 645	3 316	13	3 151	6 480
Rok 2025	2 680	726	185	3 591	3 144	10	4 004	7158

Zdroj: podklady od kontrolovaných subjektov

Tab. 2 – Výnosy (v tisícoch eur)

		Rok 2023	Rok 2023 podiel	Rok 2024	Rok 2024 podiel	Zmena 2024/2023	Rok 2025	Rok 2025 podiel	Zmena 2025/2024
ŠLÚ Marína	Výnosy od ZP za liečbu	3 711	70,4 %	3 844	70,2 %	3,6 %	4 034	70,0 %	4,9 %
	Výnosy od klientov za liečbu	1 233	23,4 %	1 362	24,9 %	10,5 %	1 449	25,2 %	6,4 %
	Ostatné výnosy	327	6,2 %	266	4,9 %	-18,7 %	278	4,8 %	4,5 %
	Spolu výnosy	5 271		5 472		3,8 %	5 761		5,3 %
Diamant Dudince	Výnosy od ZP za liečbu	1 766	34,8 %	1 942	34,3 %	10,0 %	1 901	33,5 %	-2,1 %
	Výnosy od klientov za liečbu	1 094	21,6 %	1 211	21,4 %	10,7 %	1 301	23,0 %	7,4 %
	Ostatné výnosy	1 691	33,3 %	1 961	34,7 %	16,0 %	1 960	34,6 %	-0,1 %
	Spolu výnosy	520	10,3 %	541	9,9 %	4,0 %	505	8,9 %	-6,7 %
	Spolu	5 071		5 655		11,5 %	5 667		0,2 %

Zdroj: Hlavná kniha za roky 2024 až 2025, podklady od kontrolovaných subjektov

Príloha 2 – Štruktúra nákladov

Tab. 3 – Vybrané položky nákladov (v tisícoch eur)

		Rok 2023	Rok 2023 podiel	Rok 2024	Rok 2024 podiel	Zmena 2024/2023	Rok 2025	Rok 2025 podiel	Zmena 2025/2024	Spolu 2023-2025	Podiel priemerne
ŠLÚ Marína	Náklady celkom, z toho	5 501		4 978		-9,5%	5 723		15,0 %	16 202	
	- mzdy a odvody zamestnanci	3 505	63,7 %	3 835	77,0 %	9,4%	4 131	72,2 %	7,7 %	11 471	70,8 %
	- energie	570	10,4 %	299	6,0 %	-47,5%	299	5,2 %	0,0 %	1 168	7,2 %
	- odpisy	236	4,3 %	217	4,4 %	-8,1%	219	3,8 %	0,9 %	672	4,1 %
	- opravy a údržba	160	2,9 %	143	2,9 %	-10,6%	35	0,6 %	-75,5 %	338	2,1 %
Diamant Dudince	Náklady celkom, z toho	4 693		5 323		13,4%	5 337		0,3 %	15 353	
	- mzdy a odvody zamestnanci	2 256	48,1 %	2 674	50,2 %	18,5%	2 870	53,8 %	7,3 %	7 800	50,8 %
	- energie	629	13,4 %	499	9,4 %	-20,7%	584	10,9 %	17,0 %	1 712	11,2 %
	- odpisy	192	4,1 %	225	4,2 %	17,2%	234	4,4 %	4,0 %	651	4,2 %
	- opravy a údržba	386	8,2 %	482	9,1 %	24,9%	189	3,5 %	-60,8 %	1 057	6,9 %

Zdroj: Hlavná kniha za roky 2024 až 2025, podklady od kontrolovaných subjektov

Príloha 3 – Majetok

Tab. 4 – Vybrané položky majetku (v tisícoch eur)

	Položka	Stav k 31.12.2023	Podiel na majetku v %	Stav k 31.12.2024	Medziročná zmena 24/23	Podiel na majetku v %	Stav k 31.12.2025	Medziročná zmena 25/24	Podiel na majetku v %
ŠLÚ Marína	DNM	66 371	0,9	68 298	1 927	0,9	68 298	0	0,8
	DHM spolu, z toho	5 843 067	77,8	5 978 696	135 629	78,7	6 121 298	142 602	74,5
	021 - stavby	4 559 147	60,7	4 604 704	45 557	60,6	4 720 389	165 685	57,5
	022 – stroje, prístroje a zariadenia	1 200 973	16,0	1 171 110	-29 863	15,4	1 270 336	99 226	15,5
	032 – umelecké diela	12 304	0,2	12 304	0	0,2	13 304	1 000	0,2
	Spolu majetok	7 508 554	100,0	7 593 596	85 042	100,0	8 214 732	621 136	100,0
Diamant Dudince	DNM	214 361	1,6	219 105	4 744	1,6	224 583	5 478	1,6
	DHM spolu, z toho	11 610 186	86,2	11 647 038	36 852	83,3	11 779 276	132 238	82,3
	022 – stroje, prístroje a zariadenia	9379041	69,6	9 385 487	6 446	67,2	9 497 370	111 883	66,4
	022 – stroje, prístroje a zariadenia	1 806 766	13,4	1 837 172	30 406	13,2	1 856 517	19 345	14,0
	031 – pozemky	294255	2,2	294 255	0	2,1	294 255	0	2,1
	032 – umelecké diela a zbierky	130 122	1,0	130 122	0	0,9	131132	1 010	0,9
	Spolu majetok	13 467 938	100,0	13 975 277	507 339	100,0	14 307 865	332 588	100,0

Zdroj: Účtovná závierka za rok 2023, 2024, 2025, podklady od kontrolovaných subjektov

Príloha 4 – Finančná analýza

Tab. 5 – Vybrané položky finančnej analýzy

		Diamant Dudince			ŠLÚ Marína			Odporúčané hodnoty
Ukazovateľ		2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Likvidita 1.stupňa (okamžitá likvidita)	koef.	2,3	3,1	4,9	3,2	3,2	3,7	odporúčaná hodnota je v intervale 0,2 - 0,6
Likvidita 3.stupňa (celková likvidita)	koef.	2,7	3,4	5,0	3,6	3,7	4,1	odporúčaná hodnota je v intervale 1,6 - 2,5
Rentabilita aktív (ROA)	%	5,9	4,9	4,8	-22,7	13,4	0,9	vyššia hodnota znamená, že spoločnosť je efektívnejšia a produktívnejšia pri využívaní aktív k tvorbe zisku
Rentabilita vlastného imania (ROE)	%	7,4	6,1	5,5	-33,0	15,9	1,2	hodnota ukazovateľa by mala byť aspoň na úrovni bežnej úrokovej miery
Rentabilita tržieb (ROS)	%	7,8	6,5	6,0	-17,9	9,6	0,7	odporúčaná hodnota je okolo 2,0 %
Celková zadlženosť	%	5,9	4,9	4,8	29,9	14,4	16,1	za kritickú hodnotu sa všeobecne považuje hodnota 70,0 %, resp. podiel cudzieho kapitálu na celkovom kapitále by nemal presiahnuť 2/3
Úverová zadlženosť	%	1,4	0,8	0,3	0,0	0,0	0,0	nemala by presahovať viac ako 50,0 %
Koeficient samofinancovania	%	80,6	81,1	86,7	68,8	84,2	75,5	čím vyššia hodnota ukazovateľa, tým vyšší podiel vlastného kapitálu a tým menšie riziko, že v prípade likvidácie podniku bude vyplatená iba časť veriteľov
Finančná páka	koef.	1,2	1,2	1,2	1,5	1,2	1,3	odporúčaná hodnota je 3, tzn. podiel vlastného a cudzieho kapitálu 1:3

Zdroj: Účtovná závierka za rok 2023, 2024, 2025, podklady od kontrolovaných subjektov